

中華民國 106 年度

教育部監督

國家運動訓練中心預算

國家運動訓練中心 編

目 次
中華民國 106 年度

壹、概況	
一、設立依據.....	1
二、設立宗旨.....	1
三、組織概況.....	3
貳、前年度執行成果概述.....	4
參、業務計畫	
一、營運計畫.....	9
二、固定資產之建設改良擴充.....	19
三、長期債務之舉債及償還.....	19
肆、本年度政府機關核撥經費概述.....	20
伍、近二年度預算財務自籌情形概述.....	20
陸、本年度預算概要	
一、收支餘絀概況.....	21
二、餘絀撥補概況.....	21
三、現金流量概況.....	21
柒、主要表	
一、收支預計表.....	25
二、餘絀撥補預計表.....	26
三、現金流量預計表.....	27
捌、明細表	
一、業務收入明細表.....	29
二、業務外收入明細表.....	30
三、行銷及業務費用明細表及說明.....	31
四、管理及總務費用明細表及說明.....	35
五、固定資產建設改良擴充明細表.....	39
六、無形資產明細表.....	40
七、資產折舊明細表.....	41
玖、參考表	
一、預計平衡表.....	43
二、5年來主要營運項目分析表.....	45
三、員工人數彙計表.....	46

四、用人費用彙計表.....	47
五、各項費用彙計表.....	48
六、公務車輛明細表.....	49

國家運動訓練中心

總說明

中華民國 106 年度

壹、概況：

一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

二、設立宗旨：

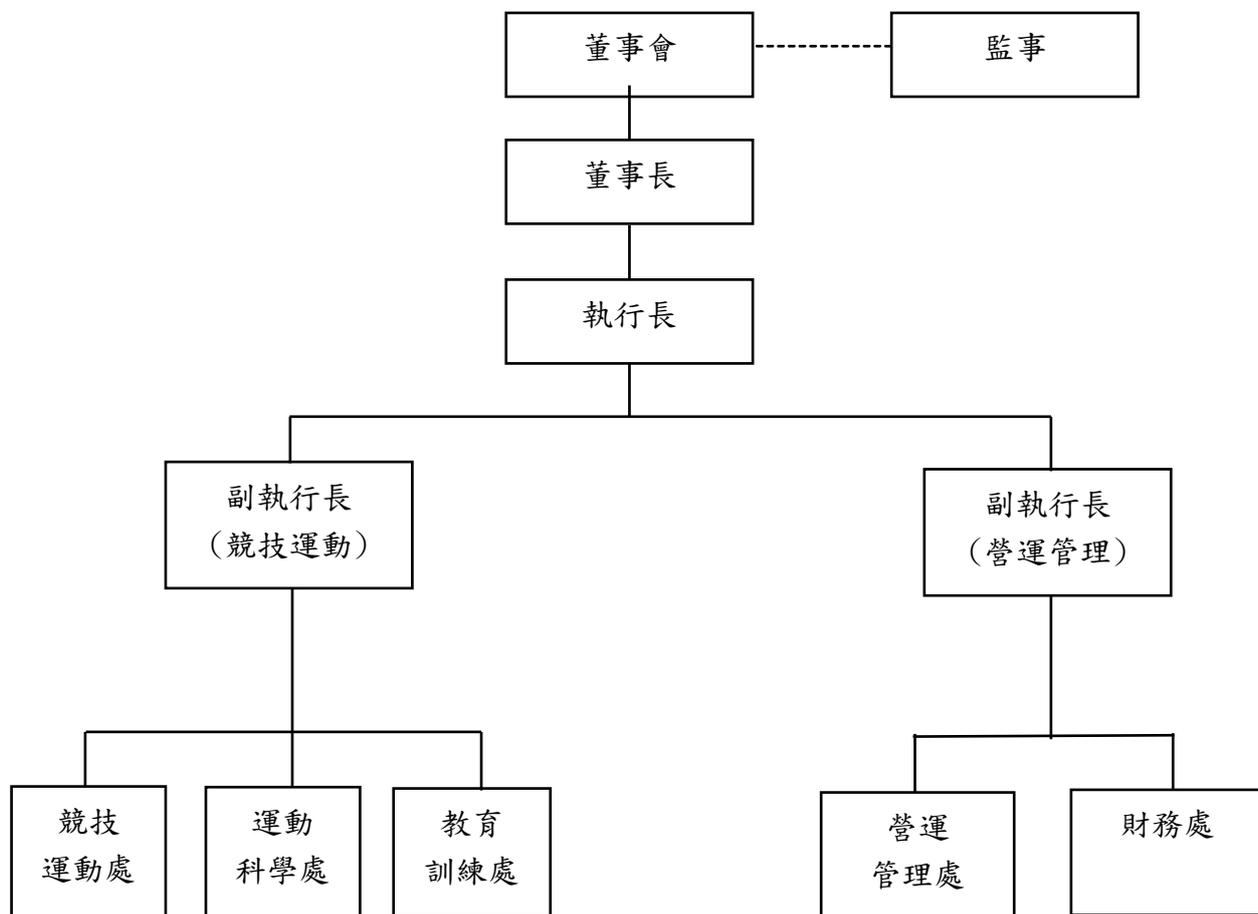
本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符各方之期待。106 年度本中心銜續以「培養卓越人才」、「打造頂尖團

隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」6項行動目標，由各處依上述目標作為營運方向及指標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合原「國家運動選手訓練中心整建計畫第1期工程」相關運動訓練場館設施陸續完工啟用及營運工作，接續推動「國家運動訓練中心整建計畫第2期第1階段工程」，用以改善住宿、用餐及生活環境，本中心有著更重大的任務及使命，除了賡續提供國家代表隊選手培(集)訓完善之訓練環境外，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭能力。

三、組織概況：



貳、前(104)年度執行成果概述：

一、競技運動處

(一)培訓奧運潛力選手

1. 104 年度共計辦理完成舉重等 15 個培訓隊前往國內、外頂尖團隊國家實施移地訓練或專案訓練達 80 場次。
2. 續協助各單項協會計 13 個隊辦理潛力選手培訓工作，計教練 27 人次及選手 219 人次。

(二)奧運參賽資格取得

1. 104 年度為爭取奧運資格年，為讓選手積極參加國際賽，爭取奧運積分，提高排名，以利取得奧運參賽資格，本中心辦理完成舉重等 18 個培訓隊之重點發展運動種類選手參加世界或亞洲單項運動錦標賽及奧運資格賽等賽事，共計 130 場次。
2. 104 年度協助重點培訓選手有舉重等 5 個培訓隊計 15 名選手世界排名進入世界前 10 名，另有男子射箭隊等 3 個運動團隊，團體世界排名達世界前 10 名。

(三)強化奪金競技實力

1. 2015 年第 28 屆世界大學運動會我國共計遴選 236 位選手參加射箭、田徑、游泳、體操（競技體操、韻律體操）、桌球、羽球、網球、柔道、擊劍、射擊、籃球、足球、排球、棒球、跆拳道及高爾夫等 16 種運動種類，獲獎如下：1. 網球 2 金 2 銀 3 銅；2. 桌球 1 金 3 銀 2 銅；3. 跆拳道 1 金 3 銀 7 銅；4. 射箭 1 金 2 銀；5. 棒球 1 金；6. 羽球 1 銀 5 銅；7. 田徑 1 銀 1 銅；8. 射擊 1 銅。總計 6 金 12 銀 19 銅，共 37 面獎牌，於全球 143 個報名參賽國家(地區)中，獎牌數排名第 10 位。
2. 104 年為爭取奧運資格年，截至 104 年 12 月 31 日止，已輔導 6 個運動種類，計有射擊取得 3 席、射箭取得 4 席、馬術取得 1 席、舉重取得 7 席、田徑取得 6 席及跆拳道 1 席等，總計 22 個參賽席次(男子 9 人、女子 13 人)

(四)輔導教練團國際化

1. 104 年度核定 15 種運動種類聘請來自 7 個國家共 22 位國際級教練。
2. 由世界拳擊總會聘請 1 名韓國籍教練於本中心辦理世界女子青年暨青少年訓練營。

(五)配合本中心行政法人化，本中心競技運動處依據教育部體育署政策配合辦理 2016 年里約奧運會及 2015 年光州世大運培訓業務，為利培訓業務推動順遂及所需，共計修訂及新增相關要點如下：

1. 訂定「國家運動訓練中心場地設施申請使用要點」
2. 修訂「國家運動訓練中心培(集)訓隊教練選手管理要點」
3. 修訂「國家運動訓練中心受理運動團隊進駐作業要點」

4. 修訂「運動團隊參加國際性綜合運動賽會實施賽前國內、外移地訓練及參賽輔導要點」
5. 修訂「國家運動訓練中心參加國際綜合運動賽會培訓隊人員代理費用支給要點」

二、運動科學處

(一) 研訂運動科學支援制度

依照各培訓隊需求，提供有關運動科學與醫學各相關諮詢服務外，並訂定運動科學支援流程，包含各培訓隊伍自報到後實施各項檢測（包含健康檢查、體能檢測、尿液生化檢測、身體組成，和生化疲勞監控等），並定期評估追蹤妥善記錄；同時，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關生理、心理、力學及體能訓練等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。

(二) 提供 2016 年里約奧運具奪金潛力之選手立即性運科資源整合服務

針對奧運奪金重點運動項目實施運動科學人員隨隊支援，力求迅速並確實掌握各隊需求，並立即給予協助以健全運動訓練後勤支援系統。定期與各隊教練團、選手討論及報告各項運科支援事項，以落實與各隊協調與溝通，減少運科協助之盲點，提升工作效益。並讓教練團充分掌握及了解各項運科支援（包含運動生理生化、運動心理、運動營養、運動力學、體能訓練等），並藉由大家的集體智慧，提供建議及解決培訓隊相關問題。期望以多元領域與資源整合之概念，提供更全面性之支援。

(三) 建立「冠軍餐」概念

與味之素台灣公司合作，導入日本國家訓練中心飲食與營養品結合之經驗，注入營養教育、每日均衡飲食監控並搭配營養品使用等專業知識，達到強化選手身體素質、提升疲勞恢復能力等效益。另外，中心也提供更全面營養支援，針對體重分級項目之選手協助其控制體重、體組成與維持身體機能，參考選手狀況及身體組成比例，提供攝取熱量建議，並給予客製化服務。

(四) 提供「生理生化」監控

藉由「血液」、「身體組成」固定每週監控，及即時提供數據，供教練作為訓練課程強度安排參卓。

(五) 提供「心理諮商」協助

聘請專業諮商師 2 人，分於每週三及四駐診，協助教練、選手心理輔導。藉以引導選手將壓力轉化成力量，提升競技成績。

(六) 提供「運動生物力學」協助

透過「即時影像回饋系統」、「動作分析軟體」協助選手進行各專項動作分析，所獲得之運動學參數則可作為教練選手動作調整的重要參考依據。

(七) 提供「體能訓練」協助

持續性與教練選手溝通，協助不同競技項目規劃體能訓練處方，落實體能訓練提升運動表現。其訓練內容包含「重量訓練」、「速度訓

練」、「敏捷訓練」、「耐力訓練」以及「專項體能訓練」。經由週期性之概念規劃，達成各階段之訓練目標。

(八) 提供「營養品」使用及教育

為強化選手身體素質、提升疲勞恢復能力等效益。另外，中心也提供更全面營養支援，針對體重分級項目之選手協助其控制體重、體組成與維持身體機能，參考選手身體體重及體脂肪比例，提供冠軍餐三大營養素之客製化教育，並定期追蹤身體素質，使身體狀況符合各訓練及比賽時之負荷。

(九) 提供「醫療照顧」流感疫苗接種

為瞭解選手身體各器官機能狀況，安排教練、選手至國軍左營醫院實施全身健康檢查。及於流感好發季節，安排接種流感疫苗，以減低病毒感染。

(十) 「運科資源整合」

教練選手訓練之問題並非單面向協助可達成，除平日各項監控，也落實與各隊教練團協調與溝通，減少運科協助之盲點。運動科學處同仁定期向各教練團、選手討論及報告各項運科支援事項，以提供一個整合及協調之溝通平台，提升工作效益。並讓教練團充分掌握及了解各項運科支援(包含運動生理生化、運動心理、運動營養、運動力學、體能訓練等)，並藉由大家的集體智慧，提供建議及解決培訓隊相關問題。期望以多元領域與資源整合之概念，提供更全面性之支援。

(十一) 成果價值及重要創新突破事項

1. 與鄰近醫院簽訂醫療服務契約：

為提供選手更加完善之醫療照顧，與鄰近國家運動訓練中心之國軍高雄總醫院左營分院簽訂合作契約，提供選手精密儀器診斷及後送治療等服務；並與高雄醫學大學附設中和紀念醫院及壠新醫院持續接洽，研議合作事項。

2. 開發即時槓鈴軌跡追蹤系統：

依據舉重隊教練需求，開發設計之「即時槓鈴軌跡追蹤系統」，可立即提供教練更明確數據，了解選手於抓舉及挺舉各階段槓鈴之偏移及下沉位移情形。

3. 研發專項動作反應時間測試器：

依跆拳道隊教練所提動作，由相子元委員、教練團、運動科學處同仁與廠商設計此測驗系統，利用 3 軸加速規和專用 APP 軟體，可以測量及計算選手反應時間、動作完成時間與踢擊加速度。此軟體系統提供教練與選手更方便、客觀與準確的測量數值，以改善過往採用碼錶手動測量之缺點及誤差。

4. 協助廠商開發訓練衝量評估軟體：

針對跆拳道專項訓練時會使用心率監控，以即時反映選手的運動強度，為了使數據更有意義，需進一步計算訓練衝量 (training impulse, TRIMP)。依其理論方法運科處生理學博士陸康豪使用 Edwards 的 TRIMP 計算法，將訓練強度切割成 5 個區塊，計算每區塊的時間比例，有助於教練掌控訓練品質。數據原均以 Excel 人工運算，後與心率監控系統廠商討論後，目前已成功將 TRIMP 功能寫入心率監控 APP 軟體內。

三、教育訓練處

(一) 實施選手課業輔導

辦理課業輔導，以協助並輔導選手在培(集)訓期間能順利銜接學校課業，提升自信心。

(二) 更新文宣，做好中心公關

為因應中心改制行政法人化及新建球類館與技擊館落成，積極辦理中心影音及書面簡介更新，以供外界能更了解中心主要任務並一覽新建場館與設施。

(三) 辦理員工教育訓練

規劃辦理員工教育訓練，經由全員、全心、全體的參與及共同學習，建立組織願景與發展策略並逐步加以實踐，此外，經由多元學習方式，激發員工熱情及活力，並已全面品質管理觀念(TQM)提升全員人力素質，增進組織效能，順應變化快速且競爭激烈的世界局勢。

(四) 設立勵志講堂

為拓展培訓隊教練及選手國際視野，並鼓舞與激勵其士氣，特設「勵志講堂」，辦理相關專題講座。

(五) 辦理「中心經營型態與組織效能之評估」研究計畫

有鑑於中心行政法人化轉型成功與否，攸關國家頂尖選手的教育與訓練效益，以及能否在奧亞運、世大運和國際重要賽會中為國爭取榮耀，如何參考國際運動大國的做法(如美國奧運訓練中心)與組織運作型態，具體提升中心績效，建構有發展性、前瞻性和永續性的國家運動訓練機構。特辦理本計畫、評估中心未來各層面業務推動應重視的核心工作，作為計畫規劃、領導指揮、財務管理之依據，藉以更有效能與效率經營管理中心，發揮中心轉型的效益，為國家培育更多優秀頂尖運動選手，並協助推動全民運動。

(六) 辦理培訓隊教練選手知性之旅

為紓解培訓隊教練及選手身心壓力，並鼓舞與激勵其士氣，特辦理相關知性之旅。

四、財務處

(一) 積極進行自籌收入相關作業

104年自籌收入款項，現金收入金額為新臺幣301萬2,148元。

(二) 104年度經費執行進度報告

編制經費執行進度報告，於每月第1次行政會議提出，協助各處掌控預算執行進度，並與各處窗口人員密切聯繫，加速辦理各項經費核結事宜，俾利後續業務推動與執行。

(三) 建置電腦會計系統

為提升中心預算執行效率及利於控管，委由艾富資訊開發請購單

位、採購單位、會計單位一貫流程之會計系統，本處已自 104 年 9 月起試用，並於 105 年度起各處全面啟用

- (四) 完成國家運動訓練中心會計制度，並於 104 年 10 月 28 日報奉教育部同意備查。
- (五) 研提本中心贊助物資管理要點草案有關捐贈物品之價值衡量及帳務業務等訂定規範。

五、營運管理處

(一) 建立制度，發揮人力效益

除積極建立本中心人事、組織等典章制度，合理調整及配置現有人力外，並加強對教練、選手訓練與生活所需之後勤支援，規劃研擬餐廳延長供膳計畫，及餐具改善計畫，以提升整體服務品質與效能。

(二) 推動企業贊助和募款

推動企業贊助及募款，以落實本中心之營運與管理機制。目前已有台灣肥料股份有限公司、金車大塚股份有限公司、台灣美津濃股份有限公司、台灣味之素股份有限公司、誠善天下企業有限公司、大眾銀行、台灣文化創意產業股份有限公司、維多莉亞韓語文教育中心簽訂贊助契約，104 年贊助契約金額計新臺幣 559 萬 2,028 元。

(三) 統整資訊服務

藉由資訊整合，統合相關系統功能，優化管理流程，以提升各項服務功能；



(四) 建構良好訓練與生活環境

辦理有關國家運動訓練中心整建計畫第一期工程驗收作業與試營運相關工作，並完成第二期工程專案管理服務及規劃設計監造技術服務招標等相關事宜，另為賡續辦理第一期工程未規劃部分，興建宿舍、器材及監控中心、臨時運科中心整修、既有建物補照(行政大樓、教學大樓、第二宿舍及餐廳)、戶外訓練場調整(射箭場及壘球場)、暖身田徑場、多功能訓練場、中央大草坪、智慧園區及延續性的景觀與公共設施等，進行全面性的整體規劃與資源共享，以形塑現代化、科學化、舒適化、特色化及永續化之國訓中心。

(五) 推動國內外運動訓練相關機構之合作交流機制

因應現今國際體育運動訓練發展趨勢，強化菁英運動員培養，學習國際先進訓練中心實務經驗，建立相互交流管道，培養中心運動訓練、運動科學及運動管理之人才，另為蒐集日本訓練中心運動訓練、設施規劃與維護及經營管理資訊，做為本中心未來培訓選手與二期工程興設及營運之參考，已前往日本國家訓練中心及味之素東京體育場考察。另與國防部南部地區法律服務中心、國防部海軍保修指揮部、國立高雄大學、長庚醫療財團法人、國立高雄餐旅大學簽訂合作契約，共同推動優秀及潛力運動選手培訓事宜。

參、業務計畫：

一、營運計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手之，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，106 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標：

(一) 「亞奧運、世大運選手培訓」計畫：

1. 計畫重點

培養卓越人才-為超越上屆亞運會奪牌數(10金18銀23銅),協助2017世大運培訓工作,落實國家級優秀運動選手之選拔、培訓與輔導及參賽,主要計畫內容為:

- (1) 積極推動並落實「我國參加2018印尼雅加達亞運會選手培訓及參賽實施計畫」:2018年雅加達亞運會自2018年8月18日起至2018年9月2日止(計16天),於印尼雅加達一巨港舉行,競賽種類計有射箭、水上運動(游泳、跳水、水球、水上芭蕾)、田徑、羽球、籃球(5*5及3*3)、拳擊、輕艇(靜水、激流)、自由車(場地賽、公路賽、登山車及BMX)、馬術(馬場馬術、三日賽及障礙超越)、擊劍、足球、高爾夫、體操(競技、韻律、彈翻床及有養體操)、手球、曲棍球、柔道、現代五項運動、西式划船、橄欖球(7人制)、帆船、射擊、桌球、跆拳道、網球(網球及軟式網球)、鐵人三項、排球(室內、沙灘)、舉重、角力、棒壘球(棒球及壘球)、藤球、卡巴迪、壁球、武術運動【武術(東亞)、空手道、柔術(西亞)、馬來武術(東南亞)、克拉術(中亞)、桑博】、極限運動(運動攀登)、板球、保齡球、橋藝等共37種,相關選手之培訓工作刻不容緩。
- (2) 106年度協助辦理「我國準備參加2017年第29屆臺北世界大學運動會潛力選手計畫」選手培訓工作:2017年第29屆臺北世大運自106年8月19日起至8月30日止(計12天)假臺北市舉行,競賽種類計有11種必辦項目:田徑、水上運動(游泳、跳水、水球、公開水域游泳)、籃球、擊劍、體操(競技、韻律)、足球、跆拳道(對打、品勢)、網球、排球、柔道及桌球,7種選辦項目:射箭(反曲弓、複合弓)、羽球、棒球、舉重、高爾夫、滑輪溜冰及武術,1種示範項目:撞球(依據2017年臺北世大運籌委會官方網站所公告競賽項目),在世大運選手培訓工作配合奧運培訓計畫之整合原則下,2017年第29屆臺北世大運以總獎牌數排名保7搶5為參賽目標,全力支援具奪牌之運動總類項目,盡力扶濟具潛力之運動種類選手培訓。
- (3) 邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐中心辦理國家級運動教練增能研習:其中有關具有奧運奪金與奪牌實力之優秀運動選手,如舉重、跆拳道、射箭、射擊等運動團隊之教練團將規劃邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐,協助提供專業知識,提升運動專項肌力及體能訓練、專項核心肌力訓練、專項速度訓練及耐力訓練之實際效果,幫助各團隊運動教練規劃設計年度肌力與體能訓練計畫及執行策

略，建立專項運動員肌力及體能訓練及管理系統，落實基礎與體能肌力與體能訓練技術與方法，強化運動員身體素質，以確保運動訓練零傷害。

- (4) 延攬國際級一流運動教練或體能教練進駐：為輔導教練團國際化，引進運動訓練新知及方法，提高我國運動技術水準及教練素質，俾利於國際綜合性運動競賽爭取佳績，積極延攬具有實際指導選手獲得奧運會前3名成績者；實際指導選手獲得各該國際單項運動總會主辦之正式錦標賽前3名成績者；實際指導選手獲得各該洲級正式運動會，或各該洲級單項運動總會主辦之正式錦標賽第1名成績者或其他同等級或具有專業成就可資證明之國際一流教練或體能教練進駐本中心，協助競技運動訓練工作、擔任教練講習講座、提供國外選手情蒐資料、協助彙編訓練教材等事務。

2. 經費需求

本年度預算為4億7,100萬元。

3. 預期效益

- (1) 培訓亞運潛力選手：規劃前往國內、外頂尖團隊國家實施移地訓練或專案訓練，預計30場次；輔導各單項協會參加世界青年及亞洲青年錦標賽預計40場次。
- (2) 落實備戰青年奧運會及亞洲青年運動會奪金目標。
- (3) 超越上屆亞運奪牌數(10金18銀23銅)，培訓重點發展運動種類選手參加世界或亞洲單項錦標賽，預計100場次。
- (4) 協助重點發展運動種類選手爭取世界排名積分，提高世界排名，預計3人次世界排名前5；計8人次世界排名前10名。
- (5) 強化奪金競技實力，個別化培訓卓越競技運動選手，於2017年臺北世大運排名突破上屆成績(6金12銀19銅)。
- (6) 強化運動訓練專業知能：A、協助單項協會舉辦各級教練及裁判講習預計6場次；B、辦理國家級運動教練培育進修課程，預計2場次。
- (7) 建置國家級教練培養系統，以增補並提升我國國家級優秀運動教練優勢。
- (8) 輔導國家級優秀運動教練前往專項運動發展先進國家研習，預計培育4名國際級優秀運動教練。
- (9) 提升訓輔小組組織效能，辦理國際運動訓練機構合作交流及參訪預計實施2次。

(二)「體育役優秀選手培訓」計畫

1. 計畫重點

為使我國重點發展競技運動種類優秀選手運動生命得以延續，連貫我國各級運動培訓體系，並遴選體育運動專業領域人員協助國家代表隊培訓相關工作及運動科學支援服務；協助政府各項體育政策之推動等具體需求，且處於現階段人力及經費不足下，極需藉由替代役男人力之協助，對推動國家體育政策、增進國民健康及提升我國競技運動實力等，如：

- (1) 提升優秀運動選手培訓及參賽績效：優秀選手於服役期間仍除訓練不會間斷，各運動種類役男不論個人項目或團體項目每年至少均可參加約 5 場以上全國性賽會，對役男專項技能、球技提昇，成效良好。

服役期間接受高強度的專項運動訓練，參加國內外正式錦標賽為國爭光；棒球隊培訓役男依政策由中華民國棒球協會代訓，得以提昇我棒球運動實力；籃球隊培訓交中華民國籃球協會安排 SBL 甲組球隊寄訓，選手以賽代訓，對我國籃球運動實力提昇匪淺。

- (2) 提升我國國家代表隊培（集）訓相關支援成效：行政類役男（運動科學人員、物理治療師、運動傷害防護員、資訊、行政、機電等）均具備相關國家考試及格證書、中央主管機關專業證照、學經歷及專業訓練證明。有效支援國家代表隊培集訓使培訓業務工作順利及有效率的完成任務。
- (3) 提升我國體育政策推動成效及整體競技實力：役男（替代役體育役、補充兵）培訓制度係配合國家體育政策，優秀選手運動生命在得以銜續下不致間斷訓練可毫無旁騖努力提昇自我競技實力，對我國整體競技成績有有其顯著之正面效益。。

2. 經費需求

本年度預算為 3,200 萬元

3. 預期效益

- (1) 集訓列管之補充兵役選手訓練事宜，預計 40 人。
- (2) 辦理經核定服替代役體育役役男服勤管理等訓練事宜，預計新進人數 200 人。
- (3) 入選國家代表隊教練、選手預計 6 人。
- (4) 辦理役男有關公益服務：協助指導各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 100 人次參與。

(三)「提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫」計畫

1. 計畫重點

著重提供運動醫學及科學相關諮詢服務，強化競技運動實力，於各培訓選手期間，針對各運動種類屬性，加強運動員之健康管理、醫務監督、生化檢驗、運動防護及運動禁藥檢測等管控機制，以協助教練隨時掌握選手身體狀況，提供擬訂合宜訓練計畫之參考建議；短程以爭取 2017 年臺北世界大學運動會奪金為任務，中長程則為提升國家競技運動實力及國際競技運動成績。

(1) 建構運動訓練後勤支援系統

提供我國國家培訓隊運動科學各項選手檢測包含：生理生化、動作分析、競技運動心理諮商、運動營養教育、個別化訓練前後體能檢測等前後紀錄之差異，提供教練了解運動科學處後勤支援之情況。以提升訓練效果強化競技運動實力。

(2) 建構完整的競技運動科學團隊

整合運動科學各專業領域，針對我國重點運動項目，以提升選手競技表現為目標，建立運動科學支援團隊，提供統整性運動科學支援服務，滿足教練及選手之需求。

(3) 強化競技運動科學研究關鍵技術人才，培育高競技運動實力之選手及教練：提升競技運動學術水準，以因應國內競技運動發展問題之需求，及國際競技運動發展落差與競爭趨勢，並養成體育運動醫學及科學應用人才。

(4) 持續建構選手傷病資料庫

統籌運動醫學支援競技運動之服務，推進運動醫學與競技運動訓練相結合，建立選手傷病資料庫，早期介入預防傷害的發生，並做為未來預防醫學發展之重要參考資料。

2. 經費需求

本年度預算為 1,629 萬 4 千元。

3. 預期效益

(1) 配合國內競技運動訓練重點項目，建構基礎核心及整合跨領域支援團隊，推動運科專業後勤支援機制及專項技術突破。

(2) 建置競技運動項目監控機制及統計分析，加強國內外運動科學交流，以提升國家競技運動的競爭實力及國際競技運動成績，達成我國於 2017 世界大學運動會及國際重要運動賽會摘金奪冠目標。

106 年度工作目標

業務計畫	目標	預期成果
一、培養卓越人才	(一)潛力奪牌選手培訓	1. 協助辦理潛力奪牌選手培訓，預計 100 人次。 2. 輔導各單項運動協會參加世界青年及亞洲青年錦標賽，預計 100 人次。 3. 積極爭取 2017 年青年亞運會及落實備戰青年奧運會奪金目標。
	(二)世大運重點培訓	1. 補助各單項運動協會實施國內外移地訓練，預計 40 場次。 2. 積極參加國際單項運動賽事爭取較佳種子排序，預計 50 場次。
	(三)強化奪金競技實力	1. 協助重點發展運動種類選手，提高世界排名，預計 10 人次世界排名進入前 10 名。 2. 辦理個別化專案培訓及參賽，預計 50 人次。 3. 辦理一般及專項體能檢測，提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 300 人次。 4. 實現 2017 年臺北世大運總獎牌數保 7 搶 5 目標。
	(四)監控選手訓練狀態	1. 辦理訓練前後血液及尿液生化檢測，以監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 3,000 人次。 2. 協助監控及評析選手生理、力學、訓練等各項強度，預計 200 人次。
	(五)照護培訓選手	1. 辦理健康檢查 400 人次。 2. 各式預防疫苗接種 250 人次。
	(六)運動營養諮商與調控	辦理選手身體組成檢測，並依運動項目特性，協助訓練及恢復時營養增補與監控，提供個別化營養補充，預計實施 300 人次。

業務計畫	目標	預期成果
	(七)培訓隊課業輔導、文康休閒活動及學習課程規劃	1. 辦理培訓隊在學學生(研究所、大學、高中、國中)課業輔導，預計實施 250 人。 2. 為舒解教練選手培訓期間身心壓力，規劃辦理各項文康休閒活動及進修課程： (1) 影片欣賞：預計放映 40 場次，每場次均有 50 餘人觀賞。 (2) 學習課程： A. 心靈成長專題演講 3 場次，預計 150 人次參與聆聽。 B. 外語學習課程。 3. 知性之旅：辦理培訓隊教練及選手知性之旅，全年預計 5 次。
一、培養卓越人才	(八)補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓，預計 40 人。 2. 辦理替代役體育役役男服勤管理、訓練及參賽，預計 200 人。 3. 辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 100 人次參與。
	(九)協辦各級教練及裁判講習會	為提升教練及裁判水準，協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習，預計 3 場次。
二、打造頂尖團隊	(一)強化運動訓練專業知能	1. 籌組具競爭實力之教練團並明訂責任與分工。 2. 培訓隊教練具備國家級教練資格者達 40 人。 3. 輔導國家級優秀運動教練前往專項運動發展先進國家考察或研習，預計 10 人次。
	(二)輔導教練團國際化	1. 聘任 8 位國際級運動教練或體能教練。 2. 邀請 2 名國際知名運動訓練教練或專家學者至中心辦理研習或專題演講。
	(三)提升訓輔小組效能	擴展訓輔委員參與協會選訓會議及輔導培訓隊選、訓、賽事務，預計 50 次。
	(四)國家級運動教練培育進修	辦理國家級運動教練培育進修課程，預計 2 場次。
	(五)提升運科小組效能	1. 預訂成立 6 個專案運科輔助小組。 2. 運科委員訪視及協助，預計 200 人次。 3. 專項技術報告/資料分析，預計 12 份。

業務計畫	目標	預期成果
	(六)提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施 10 場次。
	(七)運動防護支援	辦理運動傷害診斷治療與預防，預計實施 35,000 人次。
	(八)醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。
	(九)訓練後恢復支援	辦理選手訓練後整復按摩，預計實施 1,000 人次。
	(十)實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為提高服務品質及行政作業效率，鼓勵中心所屬人員進修，充實專業知能，預計實施 5 場次。
三、落實運動科學	(一)建構完備運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式，預計實施 10 個重點培訓運動種類。
	(二)完整運科設備	整合各領域軟硬體設備，預計： 1. 新購運科儀器 5 項。 2. 補充現有儀器軟體配件更新升級 2 項。
	(三)運動禁藥防治	1. 辦理運動禁藥教育課程及降低選手違反禁藥規定之情事，預計實施 3 場次。 2. 不定時實施尿液生化檢測，監控選手用藥及飲食狀況，預計實施 350 人次。
	(四)強化及監控選手心理狀況	1. 安排專業心理諮商師協助心理輔導及壓力釋放 20 人次。 2. 執行心理晤談諮商及輔導 30 人次。 3. 實施運動心理技能訓練 20 人次，協助選手提升訓練動機與賽場運動表現。
四、彈性營運管理	(一)提升組織營運之專業及效能	1. 賡續強化人事、財務、組織、場館營運及行政管理等內部制度。 2. 整合運動科學資料庫，建立選手運科醫療護照。 3. 辦理消防講習及訓練，預計實施 2 場次。
	(二)辦理內部控制及稽核作業	1. 辦理 1 次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2. 辦理 1 次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。

業務計畫	目標	預期成果
	(三)逐年提高營運經費自籌比例	1. 推動企業贊助或募款計畫。 2. 預計尋求 12 個贊助合作廠商。 3. 預算外之各項收入(含捐贈、場地收費、辦理活動及物品贊助等),以達到新臺幣 1,400 萬元為目標。
	(四)規劃附屬訓練基地	1. 國家射擊訓練基地-公西靶場開始營運進駐。 2. 東部訓練基地開始營運進駐。 3. 提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境,提升運動訓練績效。
	(五)外賓、機關團體之拜會及參訪	為促進國際體育交流,接待單項協會友好國際體育人士或團體、國內大專校院及體育團體至中心參訪,預計 200 人。
	(六)媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2017 年臺北世大運選手集訓情形,預計 60 人次。
	(七)各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念禮品,提供至中心集訓或參觀訪問人員採購留念,增加營收。
四、彈性營運管理	(八)財務資金規劃	1. 逐月於行政會議提報各處預算執行率及達成率,掌控預算執行進度,年度預算執行率以達成 92% 以上為目標。 2. 運用資金規劃以銀行定期存款為主,預計增加孳息收入新臺幣 100 萬元。
	(九)財務管理精進	透過資訊系統整合,有效執行預算及成本控制,並進行各項收支效能及成本效益之分析。
	(十)專案資金管控	配合中心興整建計畫之各項工程,妥善執行資金規劃及管控。
	(十一)辦理場館整建及維護	1. 賡續辦理第 2 期工程技術服務履約作業。 2. 進行中心選手暨教練宿舍興建工程。 3. 賡續辦理中心機電設備、園區園藝、清潔、安全維護等委外作業。 4. 完善國家射擊訓練基地-公西靶場與東部訓練基地網路及門禁系統。
	(十二)提升餐廳服務品質及用餐滿意度	1. 建立廚房工作人員分級制度,每季辦理 1 次技術考核。 2. 不定期遴派廚師至相關餐飲單位或學校進行學習培訓,提升技術水準,預計實施 5 人次。 3. 定期辦理滿意度調查,預計實施 3 次。

業務計畫	目標	預期成果
	(十三)建構智慧體育園區	1. 人員出入園區、場館及設施、器材及書籍借用、課輔上課等，皆以一卡做為身份辨識。 2. 提高線上公文簽核比率至 40%。 3. 整合選手培訓、行政資訊及運科系統，簡化管理操作介面，節省人力資源及提升整體行政效能。
	(十四)提升場館及設施使用效益，創造營運收入	在不影響培訓隊訓練前提下，活化訓練場館及設備，提高使用率，增闢中心開源管道。
	(十五)落實職場性騷擾防治	辦理 2 場次性別主流化相關訓練課程，營造友善工作環境。
五、促進職涯發展	(一)運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施 5 場次。
	(二)辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 5 場次。
	(三)優秀運動選手生涯諮商及就業輔導	1. 辦理生涯規劃、職涯發展、理財規劃等相關講座或研習，預計 3 場次。 2. 運動相關產業職缺資料蒐集，提供選手參考資訊，預計 3 項次。
	(四)擴展國際視野，鼓舞激勵士氣	辦理培訓隊教練及選手「勵志講堂」專題講座，預計實施 6 場次 800 人次參加。
	(五)擴增學習廣度及培養第二專長技能	開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計 5 項課程。
六、學習標竿經驗	(一)推動教練與選手國際交流及合作	國家代表隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計 2 次。
	(二)提升運動訓練國際競爭力	邀請國內外運動專業人員提供競技訓練專業知能諮詢或辦理講座，預計 2 場次。
	(三)提升外語能力	配合雲端數位學習，全面提升教練、選手及員工外語能力。
	(四)經驗交流	考察國際運動訓練中心或運科研究中心，蒐集成功經驗及值得借鏡之處，適時修正現行制度，預計實施 1 次。
	(五)國內外體育資訊管理	因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊。
	(六)促進國際訓練機構合作交流及互訪	辦理與國際運動訓練機構合作交流及互訪，預計實施 1 次。

業務計畫	目標	預期成果
	(七)辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或專家學者，提供營運管理諮詢服務及講座，預計實施1次。
	(八)發展多元化之國際交流	提供國內外修習運動管理、運動訓練、運動醫學、運動保健及運動科學等專業相關系所學生實習機會，預計10人次。
	(九)建立圖書資訊交流平台	結合鄰近大專校院，以簽訂行政契約方式，建立圖書資訊交流平台，提供教練及選手學習專業新知。

二、固定資產之建設改良擴充

(一)本中心一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2,625 萬 2 千元，編列項目如下：

1. 房屋及建築 250 萬元：主要係中心配合亞運、世大運訓練需要，選手移地訓練、改善部分選手進駐訓練及生活空間。
2. 機械設備 930 萬元：主要係運科檢測及物理治療等儀器設備、球類及技擊館相關整合建置、網路設備、資訊週邊設備等。
3. 交通及運輸設備 55 萬元：電動貨車一台。
4. 雜項設備 1,390 萬 2 千元：主要係各培訓隊訓練器材、機電及行政事務等各項什項設備。

(二) 106 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖詳見圖一。

三、長期債務之舉借及償還：無。

肆、本年度政府機關核撥經費概述：

106 年度整體預算含國家運動訓練中心、射擊訓練基地及東部訓練基地。

本中心之政府補助收入來源為教育部體育署公務機關預算 1 億 9,521 萬 6 千元(含資本門 3,147 萬元)，運動發展基金 5 億 300 萬元，合計收入金額共 6 億 9,821 萬 6 千元編列，較 105 年度 5 億 8,031 萬元增加 1 億 1,790 萬 6 千元係世大運及雅加達亞運培訓隊教練、選手人數增加、新建球類、競技館營運管理、補助射擊訓練基地及東部訓練基地養護修繕，改善培訓選手訓練及生活環境；相關收入、成本及費用、折舊攤銷、資本支出等主要依年度工作計畫及例行業務編列。

伍、近二年度預算財務自籌情形概述：

106 年度本中心預算總收入 7 億 2,327 萬 2 千元，包含(一)政府補助收入 6 億 6,674 萬 6 千元。(二)政府專案補助收入(提列折舊及攤銷)4,852 萬 6 千元(三)業務外收入 800 萬元較 105 年度 615 萬元增加 185 萬元，為不影響培訓選手比賽、訓練計畫及目標，將閒暇之場地及宿舍供運動團隊借用，讓各界民眾增加參與及認同感，進而增加收入，並積極尋求企業贊助，自籌比率 1.11%；預算總支出為 7 億 1,527 萬 2 千元，內含本年度提列代管資產折舊數 3,000 萬元、新增本年補助設備資產折舊數 1,472 萬 6 千元及攤銷 380 萬元。

陸、本年度預算概要：

一、 收支餘絀概況

本中心 106 年度業務收入預估為 7 億 1,527 萬 2 千元，業務外收入預估為 800 萬元，收入共計 7 億 2,327 萬 2 千元；業務成本與費用預估為 7 億 1,527 萬 2 千元(含業務費用、管理及總務費用)，本年度預估賸餘 800 萬元。

本中心 106 年度收入及賸餘、支出及餘絀圖表如圖二，收入與支出圖表如圖三。

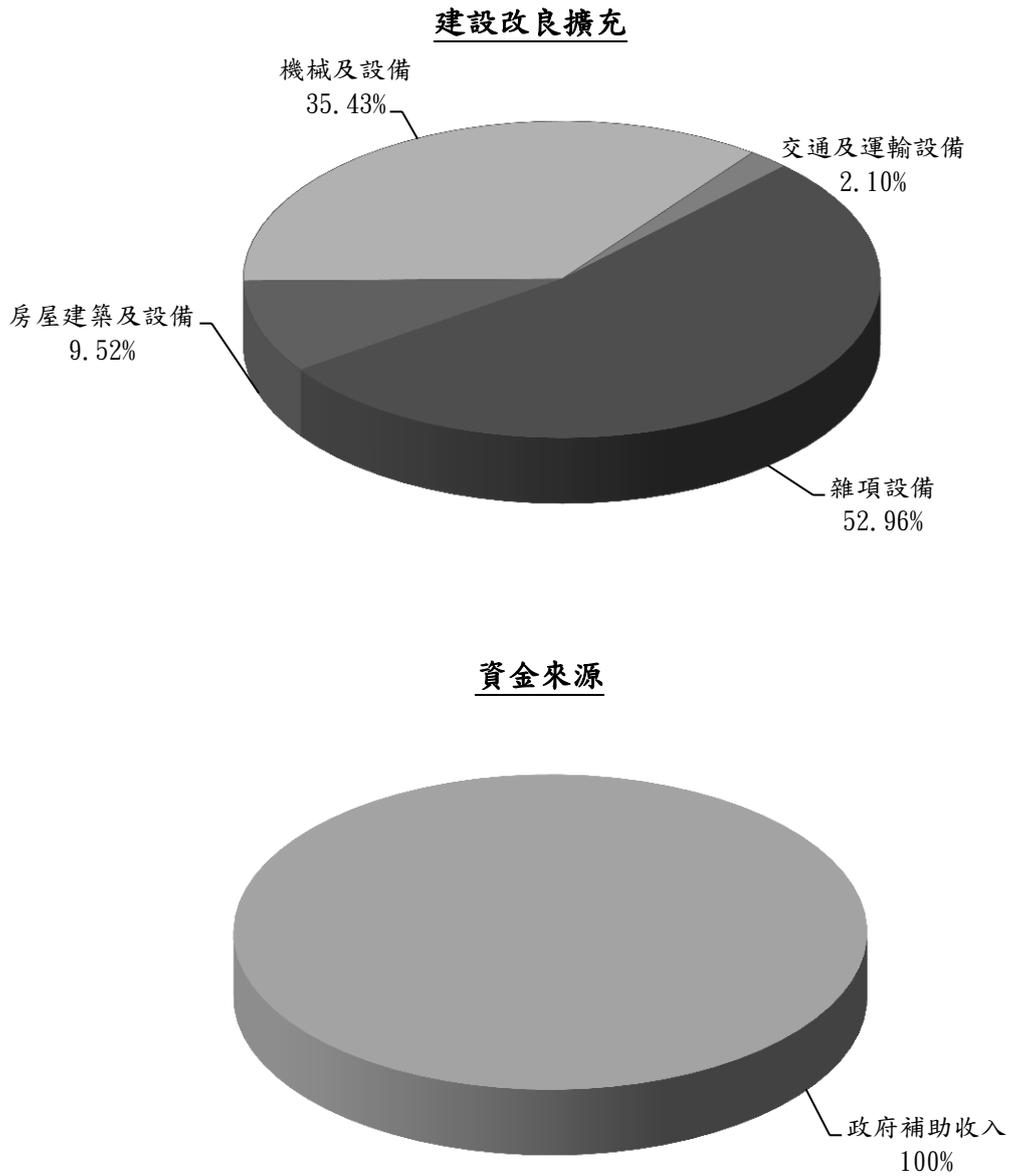
二、 餘絀撥補概況

106 年度預估賸餘 800 萬元，以上年度未分配賸餘 615 萬元及前年度未分配賸餘 9,083 萬 4 千元，本年度未分配賸餘 1 億 498 萬 4 千元。

三、 現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 800 萬元，包括本期賸餘 800 萬元、調整非現金項目(折舊與攤銷) 4,852 萬 6 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出為 3,147 萬元，融資活動淨現金流入係政府補助購置固定資產 2,625 萬 2 千元及無形資產 521 萬 8 千元合計之遞延收入 3,147 萬元。
- (三) 現金及約當現金之淨增加 800 萬元，係期末現金較期初現金增加之數。

圖一 106年度固定資產建設改良擴充及其資金來源

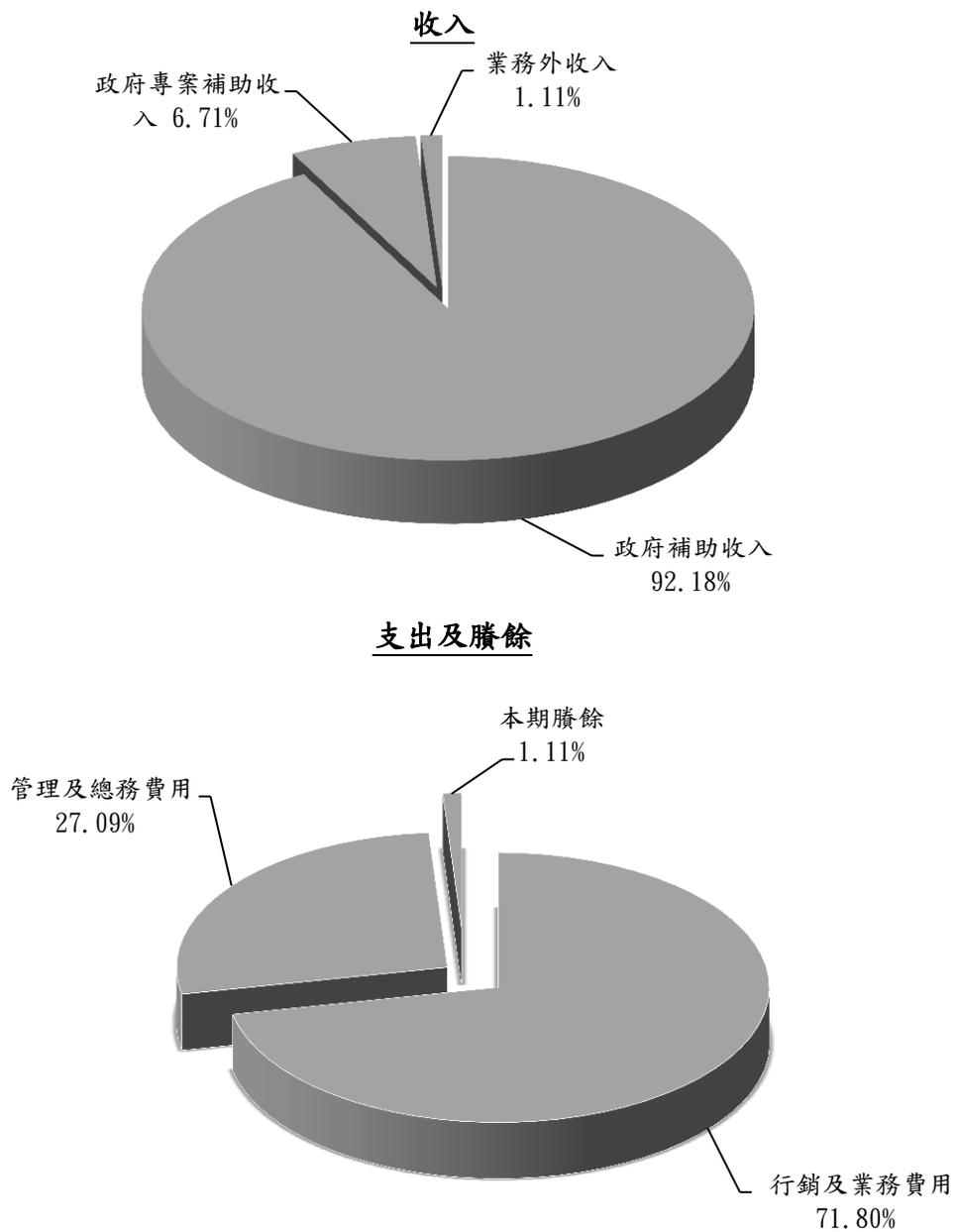


單位：新臺幣千元

建設改擴充	106年度預算數	資金來源	106年度預算數
房屋建築及設備	2,500	政府補助收入	26,252
機械及設備	9,300		
交通及運輸設備	550		
雜項設備	13,902		
合計	26,252	合計	26,252

圖二

106年度收入、支出及賸餘

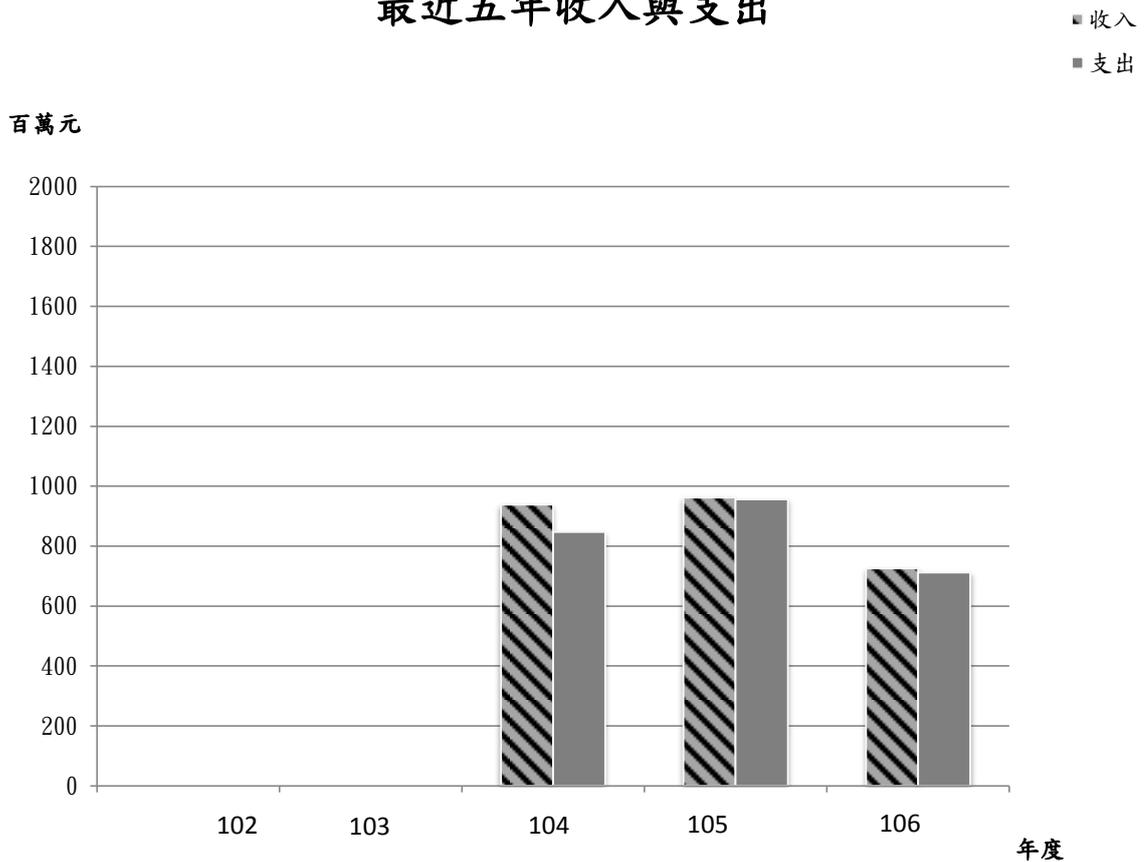


單位：新臺幣千元

收入	106年度預算數	支出及賸餘	106年度預算數
收入	723,272	支出	715,272
政府補助收入	666,746	行銷及業務費用	519,294
政府專案補助收入	48,526	管理及總務費用	195,978
業務外收入	8,000	本期賸餘	8,000
收入總額	723,272	支出及賸餘總額	723,272

圖三

最近五年收入與支出



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
收入					
業務收入	0	0	929,176	955,701	715,272
業務外收入	0	0	8,437	6,150	8,000
收入合計	0	0	937,613	961,851	723,272
支出					
業務成本與費用	0	0	842,670	955,701	715,272
業務外費用	0	0	4,109	0	0
支出合計	0	0	846,779	955,701	715,272
本期賸餘	0	0	90,834	6,150	8,000

國家運動訓練中心

收支預計表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
937,613	100.91	收入	723,272	100.00	961,851	100.64	-238,579	-24.80	
929,176	100.00	業務收入	715,272	98.89	955,701	100.00	-240,429	-25.16	
929,176	100.00	其他營運收入	715,272	98.89	955,701	100.00	-240,429	-25.16	
31,132	3.35	其他補助收入	0	0.00	0	0.00	0		
484,729	52.17	政府補助收入	666,746	92.18	535,324	56.01	131,422	24.55	政府補助收入包含: 1. 國家運動訓練中心:646,746千元 2. 射擊訓練基地:6,575千元 3. 東部訓練基地:13,425千元
412,128	44.35	政府專案補助收入	48,526	6.71	420,377	43.99	-371,851	-88.46	本期提列折舊及攤銷數將遞延收入轉收入 中心:48,526千元。
1,187	0.13	雜項營運收入	0	0.00	0	0.00	0		
8,437	0.91	業務外收入	8,000	1.11	6,150	0.64	1,850	30.08	
0	0.00	財務收入	1,500	0.21	150	0.02	1,350	900.00	
0	0.00	利息收入	1,500	0.21	150	0.02	1,350	900.00	金融機構利息。
8,437	0.91	其他營運外收入	6,500	0.90	6,000	0.63	500	8.33	
2,419	0.26	資產使用及權利金收入	3,000	0.41	3,000	0.31	0	0.00	場地、宿舍租借使用收入。
5,434	0.58	受贈收入	3,000	0.41	3,000	0.31	0	0.00	企業贊助收入。
419	0.05	違規罰款收入	250	0.04	0	0.00	250		
165	0.02	雜項收入	250	0.04	0	0.00	250		
846,779	91.13	支出	715,272	98.89	955,701	100.00	-240,429	-25.16	
842,670	90.69	業務成本與費用	715,272	98.89	955,701	100.00	-240,429	-25.16	
29,015	3.12	勞務成本	0	0.00	0	0.00	0		
29,015	3.12	服務成本	0	0.00	0	0.00	0		
292,795	31.51	行銷及業務費用	519,294	71.80	371,393	38.86	147,901	39.82	
292,795	31.51	業務費用	519,294	71.80	371,393	38.86	147,901	39.82	
519,772	55.94	管理及總務費用	195,978	27.09	584,308	61.14	-388,330	-66.46	
519,772	55.94	管理費用及總務費用	195,978	27.09	584,308	61.14	-388,330	-66.46	全年編列195,978千元:
1,088	0.12	其他營運費用	0	0.00	0	0.00	0		
1,088	0.12	雜項營運費用	0	0.00	0	0.00	0		
4,109	0.44	業務外費用	0	0.00	0	0.00	0		
4,109	0.44	其他營運外費用	0	0.00	0	0.00	0		
4,109	0.44	雜項費用	0	0.00	0	0.00	0		
90,834	9.78	本期餘絀	8,000	1.11	6,150	0.64	1,850	30.08	

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國家運動訓練中心

餘絀撥補表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		科 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
8,670	100.00	賸餘之部	104,984	100.00	
6,150	70.93	本期賸餘	8,000	7.62	
2,520	29.07	前期未分配賸餘	96,984	92.38	
-	-	公積轉列數	-	-	
-	-	分配之部	-	-	
-	-	填補累積短絀	-	-	
-	-	提存公積	-	-	
-	-	賸餘撥充基金數	-	-	
-	-	解繳國庫淨額	-	-	
-	-	其他依法分配數	-	-	
8,670	100.00	未分配賸餘	104,984	100.00	
-	-	短絀之部	-	-	
-	-	本期短絀	-	-	
-	-	前期待填補之短絀	-	-	
-	-	填補之部	-	-	
-	-	撥用賸餘	-	-	
-	-	撥用公積	-	-	
-	-	折減基金	-	-	
-	-	未實現重估增值轉出數	-	-	
-	-	待填補之短絀	-	-	

國家運動訓練中心

現金流量預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量	8,000	
本期賸餘(短絀一)	8,000	
調整非現金項目	0	
折舊及折耗	44,726	
攤銷	3,800	
沖轉遞延負債	-48,526	減：遞延政府捐助收入 18,526元 減：遞延收入—代管資產折舊 30,000元
業務活動之淨現金流入(流出一)	8,000	
投資活動之現金流量	-31,470	
增加固定資產及遞耗資產	-26,252	
增加固定資產	-26,252	
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-5,218	
增加無形資產	-5,218	
投資活動之淨現金流入(流出一)	-31,470	
融資活動之現金流量	31,470	
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	31,470	
增加遞延貸項	31,470	
融資活動之淨現金流入(流出一)	31,470	
匯率變動影響數	0	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	8,000	
期初現金及約當現金	69,928	
期末現金及約當現金	77,928	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
業務收入明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	預算數	說明
業務收入	715,272	
其他營運收入	715,272	
政府補助收入	666,746	政府補助收入包含: 1. 國家運動訓練中心:646,746千元 2. 射擊訓練基地:6,575千元 3. 東部訓練基地:13,425千元
政府專案補助收入	48,526	依二十九號財務公報本期提列代管資產折舊30,000千元及新增補助設備資產折舊14,726千元、攤銷3,800千元,將遞延收入轉中心。

國家運動訓練中心
業務外收入明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	預算數	說明
業務外收入	8,000	
財務收入	1,500	
利息收入	1,500	金融機構利息。
其他營運外收入	6,500	
資產使用及權利金收入	3,000	場地、宿舍租借使用收入。
受贈收入	3,000	企業贊助收入。
違規罰款收入	250	文件逾期違約金、延遲交貨罰款
雜項收入	250	資源回收

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
292,795	371,393	行銷及業務費用	519,294
292,795	371,393	業務費用	519,294
254,960	324,125	亞奧運、世大運選手培訓	471,000
134,311	140,011	服務費用	234,815
2,935	7,260	旅運費	7,260
915	1,650	保險費	2,000
1,701	5,450	一般服務費	5,650
128,760	125,651	專業服務費	219,905
34,807	51,114	材料及用品費	63,185
7	0	使用材料費	0
34,800	51,114	用品消耗	63,185
20	3,000	租金與利息	3,000
20	3,000	地租	3,000
85,822	130,000	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	170,000
85,822	130,000	捐助、補助及獎助	170,000
22,568	30,000	體育役優秀選手培訓	32,000
9,683	13,036	服務費用	14,036
2,268	3,764	旅運費	3,764
0	82	保險費	82
2	0	一般服務費	0
7,413	9,190	專業服務費	10,190
12,009	14,454	材料及用品費	14,454
12,009	14,454	用品消耗	14,454
90	510	租金與利息	510
1	100	地租	100
0	250	房租	250
89	160	交通及運輸設備租金	160
786	2,000	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	3,000
786	2,000	捐助、補助及獎助	3,000
15,267	17,268	提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫	16,294
11,255	12,900	服務費用	11,368
830	500	旅運費	500
17	100	印刷裝訂與廣告費	100
8,232	11,270	一般服務費	10,118
2,176	1,030	專業服務費	650
4,012	4,368	材料及用品費	4,926
222	0	使用材料費	0
3,790	4,368	用品消耗	4,926

國家運動訓練中心
亞奧運、世大運選手培訓說明

中華民國106年度

科 目	說 明
亞奧運、世大運選手培訓	為辦理體育署所訂2017台北世大運及2018雅加達亞運會參賽培訓計畫計田徑等37種運動項目，有關選手培訓相關行政事宜及運科支援運動傷害防護、檢測及醫療照護等事宜，全年編列471,000千元，其內容如下：
服務費用	一、服務費用年列234,815千元：
旅運費	1、旅運費年列7,260千元： (1)教練、選手國內移地訓練及參賽住宿、膳宿及交通等費6,000千元。 (2)派員督導訓練、出席會議等國內旅費700千元。 (3)派員出席運科會議、支援及訪視等國內旅費500千元。 (4)選手外地上課住宿、膳宿及交通等費60千元。
保險費	2、保險費年列2,000千元： (1)教練(含外籍)、選手團體意外保險費預估教練選手625人，年列800千元。 (2)二代健保補充保費年列1,200千元。
一般服務費	3、一般服務費年列5,650千元： (1)代辦課輔國高中學校行政雜費350千元。 (2)辦理培訓教練、選手健康檢查、疫苗注射等費年列1,100千元。 (3)辦理選手訓練前後整復按摩費年列800千元。 (4)辦理選手運動傷害等醫療照護費800千元。 (5)辦理選手尿液生化檢測計350人次(含複測)所需經費2,200千元。 (6)外包辦理文康休閒活動費400千元。
專業服務費	4、專業服務費年列219,905千元： (1)預計培訓隊教練100人教練費及選手500人零用金、未就業(學)生活津貼等費，年列116,845千元。 (2)培訓教練選手原校代課或代理人員(含年終獎金)費年列23,750千元。 (3)預計聘用優秀外籍教練32人來臺任教薪資、保險、伙食及機票款64,000千元。 (4)辦理選手課輔聘請專業師資鐘點、交通等費10,610千元。 (5)訓輔委員出席、專家學者出席、講座鐘點費、交通費等1,920千元。 (6)運科及運醫專家學者出席、交通費等費1,100千元。 (7)課輔委員會會議出席、交通費等費80千元。 (8)運科研討會講座出席及交通費等費500千元。 (9)休閒及文康講座鐘點、交通費等費200千元。 (10)媒體採訪住宿、交通、餐費與相關文宣等費用500千元。 (11)其他專案費用400千元。
材料及用品費	二、材料及用品費年列63,185千元：
用品消耗	1、用品消耗年列63,185千元： (1)運動營養補充品1,300千元。 (2)辦理選手生化檢測及運科儀器耗材等費1,100千元。(含世運選手) (3)醫療耗材費年列300千元。 (4)辦公及事務用品年列300千元。 (5)培訓隊消耗性訓練器材及服裝費7,000千元。 (6)文康休閒活動用品費100千元。 (7)教練、選手伙食費50,088千元。 (8)外籍教練伙食費2,737千元。 (9)訓輔、運科委員及講座伙食費160千元。 (10)其他專案用品費100千元。
租金與利息	三、租金與利息年列3,000千元：
地租	1、場地租金費用年列3,000千元： (1)辦理培訓隊國內移地訓練場地租借等費3,000千元。
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	四、補助費年列170,000千元：
捐助、補助及獎助	1、補助國內團體費年列170,000千元： (1)補助國外移訓及專案培訓費、場地使用費110,000千元。 (2)補助協會購置消耗性訓練器材及服裝費60,000千元。

國家運動訓練中心
體育役優秀選手培訓說明

中華民國106年度

科 目	說 明
體育役優秀選手培訓	為培育體育運動專業人才，遴選優秀役男運動選手，實施有計畫之培訓與生活照顧，補充兵預計40人，替代役男平均200人，服役期間所需各項費用，全年編列32,000千元，其內容如下：
服務費用	一、服務費用年列14,036千元：
旅運費	1、旅運費年列3,764千元： (1)役男培訓隊國內移訓、比賽等旅運費3,505千元。 (2)補充兵役選手參加基本體能檢測及專業訓練交通費80千元。 (3)退役役男還鄉旅費及誤餐費109千元。 (4)承辦人員督訓差旅費70千元。
保險費	2、保險費年列82千元： (1)役男團體活動保險費60千元。 (2)役男撥交接訓意外保險費22千元。
專業服務費	3、專業服務費年列10,190千元： (1)聘任射擊等隊教練及管理人員共7人薪資等費4,775千元。 (2)補充兵役男40人生活津貼等費4,842千元。 (3)役男專業訓練講座鐘點費等費400千元。 (4)役男管理幹部訓練費83千元。 (5)辦理役男心靈講座講座鐘點費等費70千元。 (6)役男教練遴選委員會議出席費等費20千元。
材料及用品費	二、材料及用品費年列14,454千元：
用品消耗	1、用品消耗費年列14,454千元： (1)役男公益服務清潔用品等費10千元。 (2)辦理役男各項專業訓練、文康等辦公事務用品費250千元。 (3)役男教練(含棒球隊)伙食費1,368千元。 (4)補充兵役男伙食費3,253千元。 (5)替代役男伙食費中心負擔差額9,573千元。
租金與利息	三、租金與利息年列510千元：
地租	1、場地租金費用年列100千元： (1)役男營外使用訓練場地租金100千元。
房租	2、房屋租金年列250千元： (1)役男營外住宿租金250千元。
交通及運輸設備租金	3、交通及運輸設備租金年列160千元： (1)役男營外住宿、訓練車輛租金100千元。 (2)替代役男撥交接訓租車費60千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	四、補助費用年列3,000千元：
捐助、補助及獎助	1、補助國內團體年列3,000千元： (1)補助各單項運動協會購置役男專項比賽服裝及消耗性器材3,000千元。

國家運動訓練中心
提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫說明

中華民國106年度

科 目	說 明
提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫	執行2017年臺北世界大學運動會及2018雅加達亞洲運動會各運動種類各項運科檢測、醫療服務、運動傷害防護治療等支援工作，本計畫期程自104年1月至107年12月止。106年全年編列16,294千元內容如下：
服務費用	一、服務費用年列11,368千元：
旅運費	1、旅運費年列500千元： (1)派員出席會議、運科支援及訪視國內旅費500千元。
印刷裝訂與廣告費	2、印刷裝訂費年列100千元： (1)印製運動科學及醫學專書100千元。
一般服務費	3、一般服務費年列10,118千元： (1)外聘研究助理18人薪資、勞健保、勞退及年終獎金等費10,118千元。
專業服務費	4、專業服務費年列650千元： (1)辦理運科及醫學相關研習會及專題講座等費150千元。 (2)委員訪視、診視、檢測、會議出席、交通等費500千元。
材料及用品費	二、材料及用品費用年列4,926千元：
用品消耗	1、用品消耗費年列4,926千元： (1)研究計畫所需檢測試劑(片)及消耗品等費900千元。 (2)運動傷害防護用品費1,000千元。 (3)醫療藥品費800千元。 (4)運動營養補充品增補劑1,100千元。 (5)訓練用消耗性器材購置維修500千元。 (6)其他有關雜支費用626千元。

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
519,772	584,308	管理及總務費用	195,978
519,772	584,308	管理費用及總務費用	195,978
49,757	76,898	用人費用	73,487
37,904	59,280	正式員額薪資	53,222
729	1,192	超時工作報酬	472
3,828	6,375	獎金	9,158
1,582	3,367	退休及卹償金	3,076
0	0	資遣費	200
5,714	6,684	福利費	7,359
51,302	74,587	服務費用	67,398
18,003	23,290	水電費	31,620
1,082	1,380	郵電費	1,166
938	2,045	旅運費	1,060
348	140	印刷裝訂與廣告費	100
9,606	14,748	修理保養及保固費	12,270
127	1,182	保險費	1,236
15,434	29,242	一般服務費	18,355
5,565	2,360	專業服務費	1,391
199	200	公共關係費	200
5,199	6,305	材料及用品費	5,956
2,488	4,035	使用材料費	4,460
2,711	2,270	用品消耗	1,496
148	670	租金與利息	310
143	170	機器租金	310
5	500	交通及運輸設備租金	0
413,096	420,377	折舊、折耗及攤銷	48,526
		其他建築物折舊	46
301	5,345	機械及設備折舊	4,500
11	7	交通及運輸設備折舊	180
524	5,075	什項設備折舊	10,000
412,128	407,000	代管資產折舊	30,000
132	2,950	攤銷	3,800
205	5,141	稅捐與規費(強制費)	136
0	5,000	房屋稅	0
105	72	消費與行為稅	73
100	69	規費	63
65	330	其他	165
65	330	其他費用	165

國家運動訓練中心
管理及總務費用說明

中華民國106年度

科目及營運項目	說明
管理及總務費用	全年編列195,978千元：
用人費用	一、用人費用年列73,487千元：
正式員額薪資	1、正式員工薪資年列53,222千元 (1)國家運動訓練中心職員工95人薪津年列51,962千元。 (2)東部訓練基地3人薪津年列1,260千元。
超時工作報酬	2、超時工作報酬年列472千元。 (1)國家運動訓練中心超時工作報酬年列400千元。 (2)東部訓練基地超時工作報酬年列72千元。
獎金	3、編列105年獎金年列9,158千元。 (1)編列國家運動訓練中心105年年終獎金95人*1.5個月年列6,000千元。 (2)編列東部訓練基地105年年終獎金3人*1.5個月年列158千元。 (3)編列國家運動訓練中心105年績效獎金年列3,000千元。
退休及卹償金	4、勞工退休提撥金，新制以提撥率6%計算年列3,076千元 (1)國家運動訓練中心編列95人年列3,000千元。 (2)東部訓練基地編列3人年列76千元。
資遣費	5、資遣費年列:200千元。
福利費	6、福利費年列：7,359千元： (1)國家運動訓練中心人員參加勞保、健保補助費年列6,000千元。 (2)東部訓練基地參加勞保、健保補助費年列151千元。 (3)各類補助及員工文康旅遊及活動費用費用年列1,208千元。
服務費用	二、服務費用年列67,398千元
水電費	1、水電費年列31,620千元： (1)國家運動訓練中心所耗用之水費年列1,200千元。 (2)東部訓練基地所耗用之水費年列1,200千元。 (3)射擊訓練基地所耗用之水費年列360千元。 (4)國家運動訓練中心所耗用之電費年列19,800千元。 (5)東部訓練基地所耗用之電費年列6,000千元。 (6)射擊訓練基地所耗用之電費年列3,060千元。
郵電費	2、郵電費年列1,166千元 (1)國家運動訓練中心郵資及快遞費年列70千元。 (2)東部訓練基地郵資及快遞費年列42千元。 (3)射擊訓練基地郵資及快遞費年列30千元。 (4)國家運動訓練中心電話及網路通訊費年列730千元。 (5)東部訓練基地電話及網路通訊費年列144千元。 (6)射擊訓練基地電話及網路通訊費年列150千元。
旅運費	3、旅運費年列1,060千元 (1)國家運動訓練中心派員出差之差旅費1,000千元 (2)東部訓練基地派員出差之差旅費60千元
印刷裝訂與廣告費	4、印刷裝訂與廣告費年列100千元： (1)公文封及文件資料等印製年列50千元。 (2)印製預、決算和傳、票用紙印刷及裝訂費年列50千元。

國家運動訓練中心
管理及總務費用說明
中華民國106年度

科目及營運項目	說明
修理保養及保固費	5、修理保養與保固費年列12,270千元 (1)公務車10輛及機車2輛養護費年列200千元 (2)各場館、宿舍等一般房屋修護費年列1500千元。 (3)各場館設施、物品及資訊硬體設備維護等費用年列400千元。 (4)國家運動訓練中心空調機電操作維護保養工作費用年列8,000千元。 (5)國家運動訓練中心飲水機保養委外服務費用年列400千元。 (6)東部訓練基地各場館設施及資訊硬體設備維護等費用年列1,170千元。 (7)射擊訓練基地各場館設施及資訊硬體設備維護等費用年列90千元。 (8)射擊訓練基地空調機電操作維護保養工作費用年列480千元。 (9)射擊訓練基地飲水機保養委外服務費用年列30千元。
保險費	6、保險費年列1,236千元 (1)國家運動訓練中心建築物保險費年列536千元。 (2)射擊訓練基地建築物保險費350千元。 (3)公務車10輛及機車2輛保險費年列100千元 (4)國家運動訓練中心公共意外責任險、員工團體險及雇主責任險250千元。
一般服務費	7、一般服務費年列18,355千元 (1)國家運動訓練中心清潔外包費，年列9,500千元 (2)國家運動訓練中心保全外包費，年列5,000千元 (3)國家運動訓練中心第四台收視費，年列350千元 (4)東部訓練基地清潔外包費，年列600千元 (5)東部訓練基地第四台收視費，年列110千元。 (6)射擊訓練基地保全外包費，年列900千元 (7)射擊訓練基地第四台收視費，年列99千元 (8)射擊訓練基地清潔外包費，年列600千元 (9)國家運動訓練中心各宿舍寢具清洗費年列300千元 (10)東部訓練基地各宿舍寢具清洗費年列360千元 (11)射擊訓練基地各宿舍寢具清洗費年列36千元 (12)國家運動訓練中心計時及計件人員酬金，年列500千元
專業服務費	8、專業服務費年列1,391千元： (1)員工在職教育訓練費年列100千元。 (2)法律顧問、法規諮詢費年列15千元。 (3)會計師簽證費及其他諮詢費450千元。 (4)委託外聘專家、委員及顧問出席、審查等費200千元 (5)刊登徵才廣告費用年列30千元。 (6)國家運動訓練中心各項系統維護費年列500千元。 (7)射擊訓練基地各項系統維護費96千元。
公共關係費	9、公共關係費年列200千元

國家運動訓練中心
管理及總務費用說明

中華民國106年度

科目及營運項目	說明
材料及用品費 使用材料費	三、材料及用品費年列5,956千元： 1、使用材料費年列4,460千元 (1)公務車10輛及機車2輛油資年列220千元。 (2)國家運動訓練中心水電、消防設備維護耗材年列1,000千元。 (3)清潔保養耗材及一般物料用品費年列900千元。 (4)發電機柴油費年列10千元。 (5)資訊、電腦、監視等設備維護耗材費年列200千元。 (6)東部訓練基地水電、消防材料及一般物料252千元。 (7)東部訓練基地游泳池鍋爐燃油費1,650千元。 (8)射擊訓練基地水電、消防材料及一般物料228千元。
用品消耗	2、用品消耗年列1,496千元 (1)國家運動訓練中心事務用品年列900千元 (2)東部訓練基地事務用品年列60千元 (3)射擊訓練基地事務用品年列36千元 (4)國家運動訓練中心宿舍及圖書室訂閱書籍及報紙費500千元
租金與利息 機器租金	四、機器租金年列310千元： 1、機器租金年列310千元 (1)網站空間與資料庫年租金年列70千元。 (2)國家運動訓練中心影印機租金年列150千元 (3)東部訓練基地影印機租金年列60千元 (4)射擊訓練基地影印機租金年列30千元
折舊、折耗及攤銷 一般房屋折舊 機械及設備折舊 交通及運輸設備折舊 什項設備折舊 代管資產折舊 攤銷	五、折舊、折耗及攤銷年列48,526千元： 1、一般房屋折舊年列46千元。 2、機械及設備折舊年列4,500千元。 3、交通及運輸設備折舊年列180千元 4、什項設備折舊年列10,000千元 5、代管資產折舊年列30,000千元 6、攤銷電腦軟體費年列3,800千元
稅捐與規費（強制費） 消費與行為稅 規費	六、稅捐與規費（強制費）年列136千元 1、公務車10輛使用牌照稅年列73千元 2、規費年列63千元 (1)公務汽車10輛監理及高公路過路費用年列15千元 (2)公務汽車10輛及機車2台燃料費年列48千元
其他 其他費用	七、其他年列165千元 1、董監事車馬費年列120千元 2、董事會及各處雜項費用45千元

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
一般建築及設備計畫	26,252	
一次性項目	26,252	
房屋建築及設備	2,500	配合世大運及亞運訓練場地調整及改善工程年列 2,500千元: 主要辦理世大運及亞運訓練需要及選手移地訓練,改善部分選手進駐訓練及生活空間。
機械及設備	9,300	一、國訓中心資本門-機械及設備年列2,500千元: 1、團體心率監控設備1,570千元-可同時監控50人訓練中之心跳率,以協助訓練強度調整。 2、血氧分析儀2台400千元-監控選手疲勞程度。 3、分光光度計1台300千元-監控選手免疫力及抗氧化能力,以評估選手營養狀態。 4、其他運科設備230千元。 二、運動科學介入競技實力提升計畫資本門年列970千元: 1、高速攝影機2台700千元-提供選手動作分析,每秒280張、畫素2048x1080。 2、計畫用相關運科設備270千元。 三、國訓中心資本門-資訊設備年列5,830千元: 1、增購伺服主機1,200千元。 2、場館相關整合建置1,282千元。 3、增購電腦與週邊設備1,060千元。 4、場館增購網路相關設備600千元。 5、新建場館增購電腦相關設備888千元。 6、電腦及週邊設備汰換800千元。
交通及運輸設備	550	購置電動貨車1台550千元
雜項設備	13,902	1、新增中心行政事務等雜項設備1,402千元 2、改善中心環境等設備2,000千元 3、培訓隊訓練器材10,500千元。
合 計	26,252	

國家運動訓練中心

無形資產明細表

中華民國106年

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
無形資產	5,218	
電腦軟體	5,218	1、Microsoft Office授權/防毒/流量監控/教學/繪圖/資料庫/作業系統1,800千元。 2、資訊系統整合功能擴充1,800千元。 3、資訊安全管理系統(ISMS)導入800千元。 4、資訊安全檢測500千元。 5、知識管理系統建置318千元。
合 計	5,218	

國家運動訓練中心
資產折舊明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值		0	14,417	556	11,676	0	0	0	2,032,073	2,058,722
上年度預計新增資產 原值		4,200	18,796		14,000	0	0	0	0	36,996
本年度預計新增資產 原值		2,500	9,300	550	13,902	0	0	0	0	26,252
資產重估增值額		0	0	0	0	0	0	0	0	0
本年度(12月底)資產 總額		6,700	42,513	1,106	39,578	0	0	0	2,032,073	2,121,970
本年度應提折舊額		46	4,500	180	10,000	0	0	0	30,000	44,726
管理及總務費用		46	4,500	180	10,000	0	0	0	30,000	44,726

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

預計平衡表

中華民國106年12月31日

單位:新臺幣千元

104年12月31日 實際數	科 目	106年12月31日 預計數	105年12月31日 預計數(修正)	比較增減
1,777,972	資產	1,449,539	1,458,595	-9,056
70,929	流動資產	85,079	77,079	8,000
63,778	現金	77,928	69,928	8,000
63,778	銀行存款	77,928	69,928	8,000
2,718	應收款項	2,718	2,718	0
2,718	應收帳款	2,718	2,718	0
4,433	預付款	4,433	4,433	0
4,328	用品盤存	4,328	4,328	0
105	預付費用	105	105	0
81,123	固定資產	119,218	107,692	11,526
0	房屋建築及設備	6,654	4,200	2,454
0	房屋建築及設備 累積折舊-房屋建築及設 備(-)	6,700	4,200	2,500
		-46	0	-46
14,116	機械及設備	32,367	27,567	4,800
14,417	機械及設備	42,513	33,213	9,300
-301	累計折舊-機械及設 備(-)	-10,146	-5,646	-4,500
546	交通及運輸設備	909	539	370
556	交通及運輸設備	1,106	556	550
-10	累計折舊-交通及運 輸設備(-)	-197	-17	-180
11,152	雜項設備	23,979	20,077	3,902
11,676	雜項設備	39,578	25,676	13,902
-524	累計折舊-雜項設備 (-)	-15,599	-5,599	-10,000
55,309	購建中固定資產	55,309	55,309	0
5,171	預付工程及土地款	5,171	5,171	0
50,138	訂購機件及設備款	50,138	50,138	0
5,975	無形資產	12,433	11,015	1,418
5,975	無形資產	12,433	11,015	1,418
5,975	電腦軟體	12,433	11,015	1,418
1,619,945	其他資產	1,232,809	1,262,809	-30,000
1,619,945	什項資產	1,232,809	1,262,809	-30,000
2,032,073	代管資產	2,032,073	2,032,073	0
-412,128	累計折舊-代管資產 (-)	-799,264	-769,264	-30,000
1,777,972	資產合計	1,449,539	1,458,595	-9,056
1,687,138	負債	1,344,555	1,361,611	-17,056
59,399	流動負債	59,399	59,399	0
59,399	應付款項	59,399	59,399	0
55,999	應付帳款	55,999	55,999	0
166	應付代收款	166	166	0
3,234	應付費用	3,234	3,234	0

國家運動訓練中心

預計平衡表

中華民國106年12月31日

單位:新臺幣千元

104年12月31日 實際數	科 目	106年12月31日 預計數	105年12月31日 預計數(修正)	比較增減
7,763	限制性負債	7,763	7,763	0
7,763	限制性負債	7,763	7,763	0
7,763	存入保證金	7,763	7,763	0
1,619,976	其他負債	1,277,393	1,294,449	-17,056
31	什項負債	31	31	0
31	暫收款	31	31	0
1,619,945	遞延貸項	1,277,362	1,294,418	-17,056
1,619,945	遞延收入	1,232,809	1,262,809	-30,000
0	遞延政府捐助收入	44,553	31,609	12,944
1,687,138	負債合計	1,344,555	1,361,611	-17,056
90,834	淨值	104,984	96,984	8,000
90,834	累積餘絀	104,984	96,984	8,000
90,834	累積賸餘	104,984	96,984	8,000
90,834	累積賸餘	104,984	96,984	8,000
90,834	淨值合計	104,984	96,984	8,000
1,777,972	負債及淨值合計	1,449,539	1,458,595	-9,056

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$0
2. 信託代理與保證負債科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$0

國家運動訓練中心
5年來主要營運項目分析表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預算數	說明
本年度預算數				715,272	本中心主要營運項目為執行政府補助業務計畫，無法明確計算單位成本，故以全年度營運所需經費預算表達。
業務費用				519,294	
管理及總務費用				195,978	
上年度預算數				955,701	
業務費用				371,393	
管理及總務費用				584,308	
前年度決算數				812,568	
業務費用				292,796	
管理及總務費用				519,772	
103年度決算數					
業務費用					
管理及總務費用					
102年度決算數					
業務費用					
管理及總務費用					

國家運動訓練中心

員工人數彙計表

中華民國106年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度員額 預 計 數	說明
專任人員 職員	95 95	正式人員包含執行長、副執行長、各處經理、秘書及行政人員，預計95人。
合 計	95	

國家運動訓練中心

用人費用彙計表

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數	說明
正式員額薪資 超時工作報酬 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費	53,222 472 9,158 3,076 200 7,359	正式人員95人薪資 加班費 年終獎金及績效獎金 勞工退休提撥金 員工資遣費 勞、健保費及員工文康旅遊等福利費
合 計	73,487	

國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國106年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年度預算數		
			合 計	行銷及業務 費用	管理及總務 費用
49,757	76,898	用人費用	73,487		73,487
37,904	59,280	正式員額薪資	53,222		53,222
729	1,192	超時工作報酬	472		472
3,828	6,375	獎金	9,158		9,158
1,582	3,367	退休及卹償金	3,076		3,076
		資遣費	200		200
5,714	6,684	福利費	7,359		7,359
206,551	240,534	服務費用	327,617	260,219	67,398
18,003	23,290	水電費	31,620		31,620
1,082	1,380	郵電費	1,166		1,166
6,971	13,569	旅運費	12,584	11,524	1,060
365	240	印刷裝訂與廣告費	200	100	100
9,606	14,748	修理保養及保固費	12,270		12,270
1,042	2,914	保險費	3,318	2,082	1,236
25,369	45,962	一般服務費	34,123	15,768	18,355
143,914	138,231	專業服務費	232,136	230,745	1,391
199	200	公共關係費	200		200
86,130	76,241	材料及用品費	88,521	82,565	5,956
2,717	4,035	使用材料費	4,460		4,460
83,413	72,206	用品消耗	84,061	82,565	1,496
258	4,180	租金與利息	3,820	3,510	310
21	3,100	地租	3,100	3,100	
	250	房租	250	250	
143	170	機器租金	310		310
94	660	交通及運輸設備租金	160	160	
413,096	420,377	折舊、折耗及攤銷	48,526		48,526
		一般房屋建築折舊	46		46
301	5,345	機械及設備折舊	4,500		4,500
11	7	交通及運輸設備折舊	180		180
524	5,075	什項設備折舊	10,000		10,000
412,128	407,000	代管資產折舊	30,000		30,000
132	2,950	攤銷	3,800		3,800
205	5,141	稅捐與規費（強制費）	136		136
	5,000	房屋稅			
105	72	消費與行為稅	73		73
100	69	規費	63		63
86,608	132,000	會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	173,000	173,000	
86,608	132,000	捐助、補助及獎助	173,000	173,000	
4,174	330	其他	165		165
4,174	330	其他費用	165		165
846,779	955,701	合 計	715,272	519,294	195,978

國家運動訓練中心

公務車輛明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
11	現有車輛：				14,136		314	248	193	
1	交通車	39	96.11	7,684	2,280	20.00	46	51	38	615-WB；超級柴油
1	交通車	21	88.12	4,104	2,280	20.00	46	51	22	XV-158；超級柴油
1	交通車	37	77.12	6,494	2,280	20.00	46	51	35	XV-708；超級柴油
1	旅行車	8	102.11	2,351	1,668	24.00	40	26	24	AFF-0512；95無鉛
1	旅行車	8	102.11	2,351	1,668	24.00	40	26	24	AFF-0513；95無鉛
1	旅行車	8	102.11	2,351	1,668	24.00	40	26	24	AFF-0515；95無鉛
1	旅行車	9	103.11	2,497	1,668	20.00	40	9	23	AKF-9952；超級柴油
1	機車	1	104.06	0	0	0.00	0	2	0	261-QLG；電動機車
1	機車	0	96.12	0	0	0.00	0	2	1	359-QAH；電動機車
1	機車	1	85.01	150	312	24.00	8	2	1	XWF-822；95無鉛
1	機車	1	84.08	150	312	24.00	8	2	1	XWF-840；95無鉛
1	本年度新增車輛：				0		0	0	1	
1	貨車	1	106.04	0	0	0.00	0	0	1	預計106年4月新購1輛電動貨車
12	合 計				14,136		314	248	194	