

中華民國 104 年度

教育部 監督

# 國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

# 國家運動訓練中心

## 目 次

中華民國 104 年

壹、 概況	
一、 設立依據-----	1
二、 設立宗旨-----	1
三、 組織概況-----	3
貳、 前年度執行成果概述-----	4
參、 年度業務計畫之執行成果	
一、 營運計畫-----	4
二、 104 年度工作目標-----	8
肆、 決算概要-----	11
一、 收支概況-----	11
二、 餘絀撥補實況-----	11
三、 現金流量實況-----	12
四、 資產負債實況-----	12
伍、 其他-----	12
陸、 主要表	
一、 收支決算表-----	13

二、餘絀撥補決算表-----	14
三、現金流量決算表-----	15
四、平衡表-----	16
柒、明細表	
一、業務收入明細表-----	19
二、業務外收入明細表-----	20
三、勞務成本明細表-----	21
四、行銷及業務費用明細表-----	22
五、管理及總務費用明細表-----	24
六、其他營運費用明細表-----	27
七、其他營運外費用明細表-----	28
八、固定資產建設改良擴充明細表-----	29
九、資產折舊明細表-----	30
捌、參考表	
一、主要營運項目執行績效摘要表-----	31
二、員工人數彙計表-----	32
三、用人費用彙計表-----	33
四、各項費用彙計表-----	34
五、公務車輛明細表-----	35

玖、 附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理

情形報告表----- 37

# 國家運動訓練中心

## 總說明

中華民國 104 年度

### 壹、概況：

#### 一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

#### 二、設立宗旨：

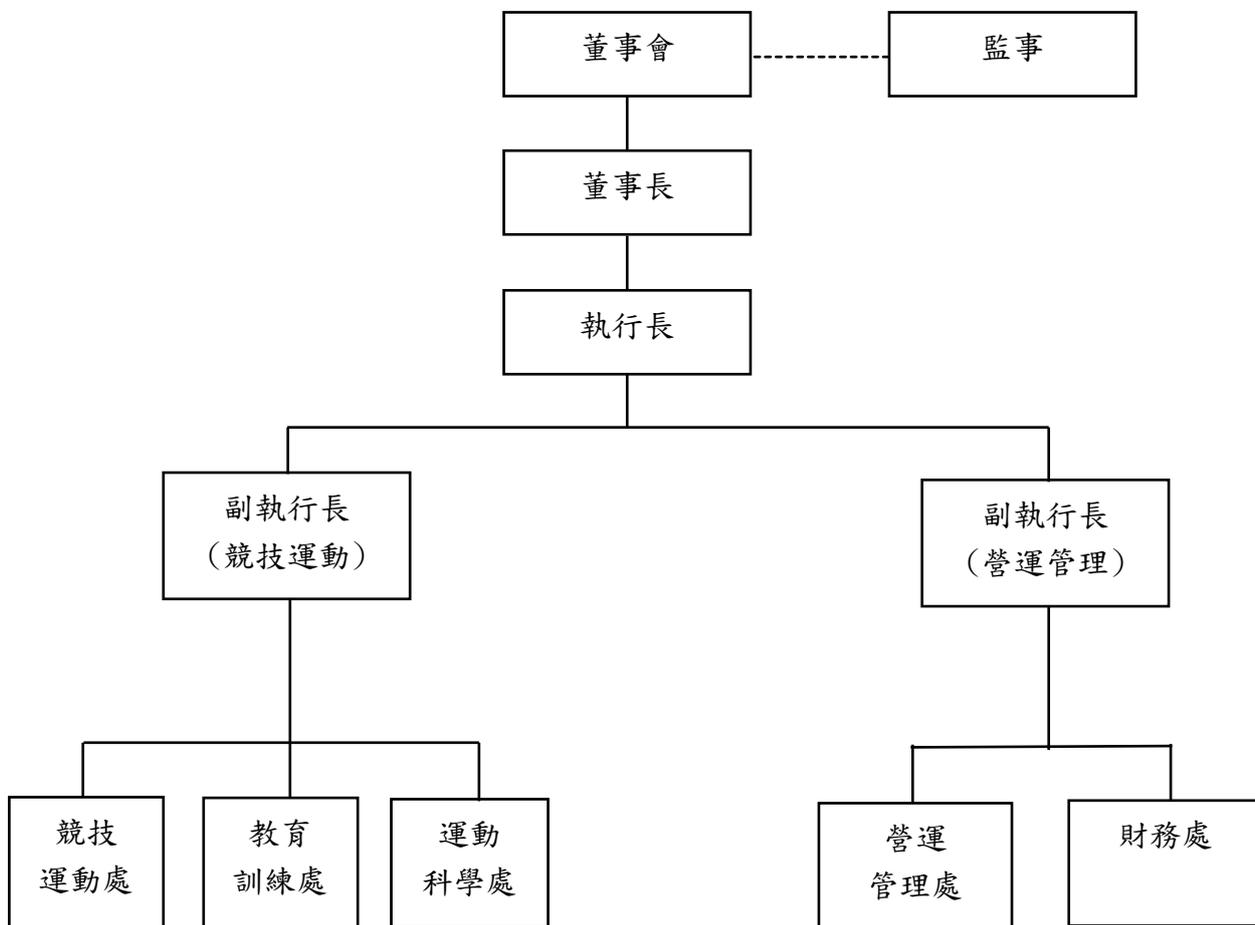
本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符各方之期待，104 年本中心規畫以「培養卓越人才」、「打造頂尖團隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」等 6 項工

作目標，由各處依上述目標作為營運方向及指標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合推動原「國家運動選手訓練中心整建計畫第 1 期工程」驗收及營運工作，相關運動訓練場館設施陸續完工，本中心有著更重大的任務及使命，除了賡續提供國家代表隊選手培集訓完善之訓練環境外，更將精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



## 貳、前（103）年度執行成果概述：

本中心自民國 104 年 1 月 1 日改制行政法人前，係隸屬於教育部體育署辦理選手培訓相關業務。

## 參、年度業務計畫之執行成果：

104 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標，年度重要成果說明如下：

### 一、營運計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手之，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，

#### （一）奧運、世大運選手培訓計畫：

1. 執行我國參加 2016 里約奧運會選手培訓及參賽實施計畫，積極輔導選手取得 2016 里約奧運參賽資格；計有射擊取得 3 席(女 3)、射箭取得 4 席(男 3、女 1)、馬術取得 1 席(女 1)、田徑取得 6 席(男 3、女 3)、舉重取得 7 席(男 3、女 4)、及跆拳道取得 1 席(女 1)，總計 6 種運動種類取得 22 席參賽資格。
2. 參加 2015 年第 28 屆光州世界大學運動會，我國共計遴選 236 位選手參加射箭、田徑、游泳、體操（競技體操、韻律體操）、桌球、羽球、網球、柔道、擊劍、射擊、籃球、足球、排球、棒球、跆拳道及高爾夫等共 16 種運動，代表團人數 343 人也是我國歷屆之最，總計獲得 6 金 12 銀 19 銅共 37 面獎牌，於全球 143 個參賽國家(地區)中，獎牌數排名第 10 名。
3. 完成補助各單項協會培訓隊辦理國內外移地訓練及參賽經費。針對 2015 年光州世大運、2016 年里約奧運及 2017 臺北世大運培訓工作，共計召開 33 場次專案經費審查會議，補助 22 個協會相關經費，並已辦理完畢相關活動辦理經費核銷作業。另完成辦理補助各單項協會 104 年度奧運培訓隊邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐本中心辦理國家級運動教練增能研習；其中有關具有奧運奪金與奪牌實力之優秀運動選手，如舉重、跆拳道、射箭、射擊等運動團隊之教練團將規劃邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐，協助提供專業知識，提升運動專項肌力及體能訓練、專項核心肌力訓練、專項速度訓練及耐力訓練之實際效果，幫助各團隊運動教練規劃設計年度肌力與體能訓練計畫及執行策略，建立專項運動員肌力及體能

訓練及管理系統，落實基礎與體能肌力與體能訓練技術與方法，強化運動員身體素質，以確保運動訓練零傷害。

#### 4. 訂定完成 5 項行政規則

- (1) 國家運動訓練中心場地設施申請使用要點。
- (2) 國家運動訓練中心場地設施收費基準。
- (3) 國家運動訓練中心受理運動團隊進駐作業要點。
- (4) 國家運動訓練中心參加國際綜合運動賽會培訓隊人員代理費用支給要點。
- (5) 輔導各運動團隊參加綜合性賽會實施賽前國內、外移地訓練要點。

### (二) 體育役優秀選手培訓計畫

1. 持續辦理選手課業輔導，以協助並輔導選手在培（集）訓期間能順利銜接學校課業，提升自信心。
2. 因應中心改制行政法人化及新建球類館與技擊館落成，完成辦理中心影音及書面簡介更新，以供外界能更了解中心主要任務並一覽新建場館與設施。
3. 完成員工教育訓練 2 場，藉由全員、全心、全體的參與及共同學習，建立組織願景與發展策略並逐步加以實踐。此外，經由多元學習方式，激發員工熱情及活力，並以全面品質管理觀念（TQM）提升全員人力素質，增進組織效能，順應變化快速且競爭激烈的世界局勢。
4. 為擴展培訓隊教練及選手國際視野，並鼓舞與激勵其士氣，特設「勵志講堂」，計完成 6 場專題講座。
5. 完成「中心經營型態與組織效能之評估」研究計畫：評估中心未來各層面業務推動應重視的核心工作，參考國際運動大國的做法（例如美國奧運訓練中心）與組織運作型態，提升優秀運動選手培訓及參賽績效，建構有發展性、前瞻性和永續性的國家運動訓練機構。

### (三) 「提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫」計畫

1. 完成運動科學支援制度，依各培訓隊需求，提供有關運動科學與醫學相關諮詢服務外，並訂定運動科學支援流程及各項體能檢測流程，包含各培訓隊伍自報到後實施各項檢測（包含健康檢查、體能檢測、尿液生化檢測、身體組成，和生化疲勞監控等），並定期評估追蹤妥善記錄；同時，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關生理、心理、力學、營養及體能訓練等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。建構運動訓練後勤支援系統，提供運動科學相關諮詢服務，並強化競技運動實力。
  - (1) 生理監控：為維持培訓隊最佳身體組成狀況，固定每月監控一次體脂率，

並且持續追蹤胸部、三頭肌、肩胛下、腹部、腸骨上及大腿前等部位皮脂厚度。每月定期實施 (Bod Pod-身體組成空氣體積描繪追蹤系統分析儀) 身體組成檢測，進行體重控制及飲食調控之參考，必要會要求進行額外的有氧運動。

- (2) 生化監控：每週進行血液生化檢測(HB、CK、BUN)，以了解選手經過假日休息後，身體恢復的狀態，且將數據報告於當日訓練前直接與教練、選手進行說明，並提供相關建議及後續追蹤。
- (3) 有氧能力測驗：運用跑步機有氧能力測驗測得選手的最大耗氧量 ( $V_{O2max}$ ) 及計算出  $vV_{O2max}$ 、無氧閾值和跑步經濟性等對訓練有實用價值之參數；並藉由多階段折返跑測驗 (multistage shuttle run test, MSRT) 成績推估選手個人最大耗氧量，用心率錶監控心率蒐集最大心率數據，及測量血乳酸值，以協助教練開立訓練課表。
- (4) 低氧訓練：安排選手實施低氧模擬室進行專項踢擊訓練，以讓選手提前適應低氧環境之壓力。低氧艙利用氧氣稀釋原理製造出常壓低氧環境，模擬海拔高度設為 2,500-3,000 m，由教練親自操作專項踢擊訓練，並以心率監控選手之訓練強度。
- (5) 心率監控：運用手臂式心率監控，將選手在訓練與安排對抗賽的即時心率投影，讓選手了解自己目前強度外，協助教練即時分析計算訓練衝量 (TRIMP)、最高/最低/平均心率及心率曲線圖，了解選手訓練強度與身體生理狀態。
- (6) 液體及能量補充：隨隊人員觀察發現選手於訓練期間的液體及醣類補充習慣不佳，故於 9 月時針對參加世錦賽代表隊成員進行血糖監控，結果顯示選手經 2.5 小時以上的訓練後普遍都血糖太低。經運科輔助小組詹委員貴惠當面指導選手正確的能量及液體補充概念後，目前已明顯見到選手的增補行為有所改善。

## 2. 運動生物力學協助

- (1) 運用影像動作事後分析，提供各培訓隊在訓練時穩定度的表現與修正。
- (2) 功能性檢測(FMS)：評估選手整體的動作控制穩定性、身體平衡能力、柔軟度、以及本體感覺等能力之檢測方式，經由該檢測方式可初步評估個體的不對稱發展與功能限制。

## 3. 營養品使用及教育

對選手實施營養教育及持續餐飲監控，維持體重、增加肌肉量、減少體脂肪。

#### 4. 心理諮商協助

- (1) 目前外聘有 2 位心理諮商老師協助培訓選手心理輔導，從 8 月開辦至 11 月底止，4 個月期間已經進行過教練 9 人次與選手 36 人次的心理諮商，其中有 5 位選手及 1 位教練接受過三次以上的心理諮商並表示能幫助他們將心理想講的話說出來，紓解壓力，為最主要的效果。
- (2) 中心聘任心理師亦於 9 月份完成報到，執行各培訓隊伍心理晤談及協助運科委員支援各隊選手心理有關諮商及輔導，藉由坐禪訓練、意象訓練、回顧技術動作，加強選手專注及提高選手對自身感覺與周遭環境的覺察度。並進行四十人次的正式運動心理晤談，協助選手探索運動心理挑戰與發展壓力因應策略。

#### 5. 醫療照顧

- (1) 飲食與營養照護，包含身心靈轉化、中心提供營養品、泡澡用品及外用藥膏等供其使用。
- (2) 專屬復健及防護，由醫療委員及醫師負責專案醫療，並由物理治療師全程照護與執行復健訓練；為其盡快復原投入訓練，安排接受多次震波、高壓氧、身心靈轉化中心療程及各項物理治療；使其得以在高強度的訓練後，可快速恢復並持續專項技術訓練。

#### 6. 運科資源整合

- (1) 開發即時槓鈴軌跡追蹤系統：依據舉重隊教練需求，開發設計之「即時槓鈴軌跡追蹤系統」，可立即提供教練更明確數據，了解選手於抓舉及挺舉各階段槓鈴之偏移及下沉位移情形。
- (2) 研發專項動作反應時間測試器：依跆拳道隊教練所提動作，由中心與廠商共同設計此測驗系統，利用 3 軸加速規和專用 APP 軟體，可以測量及計算選手反應時間、動作完成時間與踢擊加速度。此軟體系統提供教練與選手更方便、客觀與準確的測量數值，以改善過往採用碼錶手動測量之缺點及誤差。
- (3) 開發訓練衝量評估軟體：針對跆拳道專項訓練時會使用心率監控，以即時反映選手的運動強度，為了使數據更有意義，需進一步計算訓練衝量 (training impulse, TRIMP)。中心同仁以此衝量理論作基礎，使用 Edwards 的 TRIMP 計算法，將訓練強度切割成 5 個區塊，計算每區塊的時間比例，有助於教練掌控訓練品質。數據原均以 Excel 人工運算，後與

心率監控系統廠商討論後，目前已成功將 TRIMP 功能寫入心率監控 APP 軟體內。

- (4)每週定期邀請教練團、重點選手與運動科學處同仁，共同討論及報告各項運科支援事項，以提供一個整合及協調之溝通平台，提升工作效益。並讓教練團充分掌握及了解各項運科支援(包含運動生理生化、運動心理、運動營養、運動力學、體能訓練等)，並藉由大家的集體智慧，提供建議及解決培訓隊相關問題。

## 二、104 年度工作目標

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值
一、培養卓越人才	培訓奧運潛力選手	規劃前往國內、外頂尖團隊國家實施移地訓練或專案訓練，預計 40 場次。	17 個培訓隊 55 場次
	奧運參賽資格取得	1. 培訓重點發展運動種類選手參加世界或亞洲單項錦標賽及奧運資格賽，預計 100 場次。 2. 協助重點發展運動種類選手爭取世界排名積分，提高世界排名，預計 8 人次排名前 10 名。	108 場次 舉重等 5 個培訓隊世界排名前 10 名，另有 4 個運動團隊達世界排名前 10 名
	強化奪金競技實力	1. 個別化培訓卓越競技運動選手，於 2015 年光州世大運排名爭取進入 7 名內。 2. 實現 2016 年里約奧運 3 金 2 銀 1 銅目標。 3. 辦理一般體能及專項體能檢測，提供教練擬訂訓練課表之參考依據，預計實施 300 人次。	在 143 個參賽國家(地區)中排名第 10 名 取得 22 個參賽席次 750 人次
	監控選手訓練狀態	1. 辦理訓練前後血液及尿液生化檢測，以評估選手訓練強度，及監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 3,500 人(項)次。 2. 協助教練監控選手訓練強度及負荷，於訓練中實施心跳率監測預計 250 人次。	3,512 人次/9,276 項目 420 人次
	照護奧運潛力選手	檢測、評析及監控選手心理狀況，實施心理技能教育與訓練，預計實施 200 人次。	194 人次
	運動營養諮商與調控	辦理選手身體組成檢測，並依運動項目特性，協助訓練及恢復時營養增補與監控，以提供個別化營養補充，預計實施 300 人次。	檢測 1,343 人次/營養增補與監控 2,078 人次

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值
	培訓隊課業輔導、文康休閒活動及學習課程規劃	1. 辦理培訓隊在學學生(研究所、大學、國中、高中)課業輔導,預計實施250人。 2. 為舒解教練選手培訓期間身心壓力,規劃辦理各項文康休閒活動及進修課程: (1) 影片欣賞:預計放映40場次,每場次均有50餘人觀賞。 (2) 學習課程: A. 心靈成長專題演講3場次,預計150人次參與聆聽。 B. 相關競賽活動,預計60人次參與。 3. 慶生活動:每月定期辦理教練選手慶生,全年預計300人。	479人  48場次/60餘人  3場次/290人次  中秋才藝競賽,參與隊伍有14隊317人 辦理培訓隊知性之旅計2次、90人次參與  375人
	補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓,預計40人。 2. 辦理替代役體育役役男服勤管理、訓練及參賽,預計200人。	81人 334人
	協辦各單項運動教練及裁判講習會,並輔導教練及選手參與	為提升各單項運動教練及裁判水準,協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習,預計協助6場次,並輔導在營培訓教練及選手60人次參與。	7場次/337人次
二、打造頂尖團隊	強化運動訓練專業知能	輔導國家級優秀運動教練前往專項運動發展先進國家研習,預計培育2名國際級優秀運動教練。	1名/在約旦研習
	輔導教練團國際化	聘任1位國際級一流運動教練或體能教練。	23位國際級教練
	提升運科小組效能	支援培訓隊訓練時影像回饋系統,藉以修正動作之依據,及訓練時高速度動作攝影及分析,以提升技術表現,預計實施400人次。	535人次
	提升運科支援團隊專業人才質量	預計遴聘運動心理、營養、體能等專家學者20人,協助奧亞運選手相關運科支援。	21人次
	運科卓越人才培育	辦理運動科學相關講座及研習會等教育與訓練,預計實施10場次。	16場次
	運動傷害防護支援	辦理運動傷害診斷治療與預防,預計實施35,000人次。	40,617人次

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值
	醫療照護支援	辦理選手健康管理，並邀請專業醫師協助看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。	3,369 人次
	訓練後恢復支援	辦理選手訓練後按摩，預計實施 1,000 人次。	932 人次
	建立職員教育訓練及職能提升機制	為提高服務品質及行政作業效率，鼓勵中心所屬人員進修，充實專業知能，預計實施 3 場次。	3 場次/235 人次
	提升教練、選手及行政資訊系統軟、硬體設備	全面汰換現有 XP 系統之個人電腦及使用近 10 年伺服器，以強化運作功能，並增購筆記電腦、雷射列表機及不斷電系統等設備，提供行政、場館及各隊教練訓練使用，提高工作效率及訓練成效。	購置相關設備概述如下： (1)電腦設備共 65 套 (2)筆記型電腦 9 台 (3)高階伺服器主機 9 台 (4)核心網路交換器 1 台 (5)大圖列印機 1 台 (6)office 標準版 72 套 (7)SQL Server 標準版 3 套 (8)防毒軟體一年份 120 個使用權
三、落實運動科學	資料建置	彙整培訓隊各項檢測報告預計 300 人次，供培訓隊教練及選手參考，並建構國內優秀選手各項運動科學資料庫。	315 人次
	運動禁藥防治	不定時實施尿液生化檢測，以監控選手用藥及飲食狀況，預計實施 350 人次。	350 人次
四、彈性營運管理	逐年提高營運經費自籌比例	1. 預計尋求 10 個贊助合作廠商。 2. 104 年度預算外之各項收入（含捐贈、場地收費、辦理活動及物品贊助等），以達到新臺幣 1,000 萬元為目標。	10 家企業 現金：3,003,448 元 物品：5,433,850 元
	外賓、機關團體之拜會及參訪	為促進國際體育交流，接待單項協會友好國際體育人士或團體、國內大專校院及體育團體至中心參訪，預計 200 人。	47 個單位/1,703 人次
	媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2016 年里約奧運選手集訓狀況，預計 50 人次。	49 個單位/144 人次
	建立大門、宿舍及訓練場館等監視系統整合	建置中控監視系統以整合大門、宿舍及訓練場館監視器，提供中心安全之訓練環境，預計整合 100 台監視器。	96 台
	協助各隊訓練需要增設網路設備	建構球類館及技擊館對外網路服務，俾利各培訓隊情蒐及研討，並配合最新網路通訊協定，建置安全網路環境，預計設置 30 個網路連接點。	無線網路基地台 28 台/ 網路交換器共 37 台
五、促進職涯發展	防護人才培育	辦理運動傷害防護暨物理治療相關講座及研習會等教育訓練，預計實施 5 場次。	2 場次
	優秀運動選手生涯諮商及就業輔導	1. 辦理生涯規劃、職涯發展、理財規劃等相關講座或研習，預計 3 場次。 2. 運動相關產業職缺資料蒐集，提供選手資訊參考，預計 3 項次。	3 場次/180 人次 14 場次/312 人次

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值
	締結業界合作	與具有前景之產業，爭取合作，安排選手至業界、學校等職場實習，擴增學習廣度及強化第二專長專業技能，預計 3 場次。	3 場次/21 人
六、學習標竿經驗	推動國際訓練機構合作交流	與國外運動訓練機構互訪交流，預計 2 次。	日本國家訓練中心 味之素東京體育場
	經驗交流	廣邀國內各領域運科專家，辦理專業知識及經驗分享，預計 10 場次。	23 場次
	增訂中文電子資料庫期刊服務	提供教練及選手廣泛搜羅兩岸體育相關中文期刊、論文、電子書，於線上查詢、閱覽、下載，以充實訓練各項新知、技術及提升本職學能，預計提供上線閱覽 2,000 人次及下載 1,000 人次。	上線閱覽 7,810 人次及 下載 2,066 人次。

## 肆、決算概要

### 一、收支實況

- (一)本年度業務收入決算數為 929,175,824 元，包括政府補助收入 484,728,800 元、政府專案補助收入 412,128,217 元、其他補助收入 31,132,334 元及雜項營運收入 1,186,473 元，較預算數增加 492,748,824 元，約 112.91%；主要係執行政府專案補助計畫收入增加所致。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 842,669,937 元，包括勞務成本 29,014,694 元、行銷及業務費用 292,795,656 元、管理及總務費用 519,772,060 元及其他營運費用 1,087,527 元，較預算數增加 406,242,937 元，約 93.08%；主要係執行提列折舊、折耗及攤銷費用，導致管理及總務費用相對增加所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 8,437,298 元，較預算數增加 5,917,298 元，約 234.81%；主要係自籌現金收入及企業受贈收入增加所致。
- (四)本年度業務外費用決算數為 4,108,947 元，主要係執行自籌現金收入及企業受贈收入增加，其費用相對增加所致。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 90,834,238 元，較預算數增加 88,314,238 元，約 3,504.53%。

### 二、餘絀撥補實況

104 年度本期賸餘 90,834,238 元，此部分係營運賸餘 86,505,887 元及其他營運外賸餘 4,328,351 元。

### 三、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流入 143,299,989 元，為本期賸餘 90,834,238 元，加調整非現金項目 52,465,751 元（係含受贈收入增加 750,000 元，折舊、折耗及攤銷 967,474 元、流動資產淨增 7,151,549 元及流動負債淨增 59,399,826 元之合計），較預算數增加現金流入 140,779,989 元，約 5,586.51%。
- (二)投資活動之淨現金流出 87,315,977 元（係增加固定資產 81,209,230 元、增加無形資產 6,106,747 元之合計），較預算數增加現金流出 44,019,977 元，約 101.67%
- (三)融資活動之淨現金流入 7,794,100 元，較預算數減少現金流入 35,501,900 元，約 82.00%
- (四)本期現金及約當現金淨增 63,778,112 元，較預算數增加 61,258,112 元，約 2,430.88%。

### 四、資產負債實況

- (一)資產總額計 1,777,972,673 元，其中流動資產 70,929,661 元，占 3.99%；固定資產 81,123,666 元，占 4.56%；無形資產 5,974,837 元，占 0.34%；及其他資產 1,619,944,509 元，占 91.11%。
- (二)負債總額計 1,687,138,435 元，其中流動負債 59,399,826 元，占 3.52%；限制性負債 7,762,600 元，占 0.46%；及其他負債 1,619,976,009 元，占 96.02%。
- (三)淨資產決算數為 90,834,238 元。

### 伍、其他

本中心截至 104 年 12 月 31 日止，已簽訂合約預計未來會計年度應支付之支出共計 55,590,155 元。

## 國家運動訓練中心

## 收支決算表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
	(1)		(2)		(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100		
<b>收入</b>	<b>438,947,000</b>	<b>100.58</b>	<b>937,613,122</b>	<b>100.00</b>	<b>498,666,122</b>	<b>113.60</b>	<b>0</b>	
<b>業務收入</b>	<b>436,427,000</b>	<b>100.00</b>	<b>929,175,824</b>	<b>99.10</b>	<b>492,748,824</b>	<b>112.91</b>	<b>0</b>	
其他營運收入	436,427,000	100.00	929,175,824	99.10	492,748,824	112.91	0	
其他補助收入	0	0.00	31,132,334	3.32	31,132,334	0.00	0	
政府補助收入	386,563,000	88.57	484,728,800	51.70	98,165,800	25.39	0	
政府專案補助收入	49,864,000	11.43	412,128,217	43.96	362,264,217	726.50	0	
雜項營運收入	0	0.00	1,186,473	0.12	1,186,473	0.00	0	
<b>業務外收入</b>	<b>2,520,000</b>	<b>0.58</b>	<b>8,437,298</b>	<b>0.90</b>	<b>5,917,298</b>	<b>234.81</b>	<b>0</b>	
財務收入	20,000	0.00	344	0.00	-19,656	-98.28	0	
利息收入	20,000	0.00	344	0.00	-19,656	-98.28	0	
其他營運外收入	2,500,000	0.57	8,436,954	0.90	5,936,954	237.48	0	
資產使用及權利金收入	1,500,000	0.34	2,419,451	0.26	919,451	61.30	0	
受贈收入	1,000,000	0.23	5,433,850	0.58	4,433,850	443.39	0	
違規罰款收入	0	0.00	418,934	0.04	418,934	0.00	0	
雜項收入	0	0.00	164,719	0.02	164,719	0.00	0	
<b>支出</b>	<b>436,427,000</b>	<b>100.00</b>	<b>846,778,884</b>	<b>90.31</b>	<b>410,351,884</b>	<b>94.02</b>	<b>0</b>	
<b>業務成本與費用</b>	<b>436,427,000</b>	<b>100.00</b>	<b>842,669,937</b>	<b>89.87</b>	<b>406,242,937</b>	<b>93.08</b>	<b>0</b>	
勞務成本	0	0.00	29,014,694	3.09	29,014,694	0.00	0	
服務成本	0	0.00	29,014,694	3.09	29,014,694	0.00	0	
行銷及業務費用	250,136,000	57.31	292,795,656	31.22	42,659,656	17.05	0	
業務費用	250,136,000	57.31	292,795,656	31.22	42,659,656	17.05	0	
管理及總務費用	186,291,000	42.69	519,772,060	55.44	333,481,060	179.01	0	
管理費用及總務費用	186,291,000	42.69	519,772,060	55.44	333,481,060	179.01	0	
其他營運費用	0	0.00	1,087,527	0.12	1,087,527	0.00	0	
雜項營運費用	0	0.00	1,087,527	0.12	1,087,527	0.00	0	
<b>業務外費用</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>4,108,947</b>	<b>0.44</b>	<b>4,108,947</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	
其他營運外費用	0	0.00	4,108,947	0.44	4,108,947	0.00	0	
雜項費用	0	0.00	4,108,947	0.44	4,108,947	0.00	0	
<b>本期餘絀</b>	<b>2,520,000</b>	<b>0.58</b>	<b>90,834,238</b>	<b>9.69</b>	<b>88,314,238</b>	<b>3,504.53</b>	<b>0</b>	

國家運動訓練中心  
餘絀撥補決算表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
賸餘之部	2,520,000	100.00	90,834,238	100.00	88,314,238	3,504.53	0	
本期賸餘	2,520,000	100.00	90,834,238	100.00	88,314,238	3,504.53	0	
前期未分配賸餘	0		0		0		0	
公積轉列數	0		0		0		0	
分配之部	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
未分配賸餘	2,520,000	100.00	90,834,238	100.00	88,314,238	3,504.53	0	
短絀之部	0		0		0		0	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
填補之部	0		0		0		0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥款	0		0		0		0	
待填補之短絀	0		0		0		0	

## 國家運動訓練中心

**現金流量決算表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	2,520,000	143,299,989	140,779,989	5,586.51
本期賸餘(短絀-)	2,520,000	90,834,238	88,314,238	3,504.53
調整非現金項目	0	52,465,751	52,465,751	0.00
受贈收入	0	-750,000	-750,000	0.00
折舊、折耗及攤銷	0	967,474	967,474	0.00
流動資產淨減(淨增-)	0	-7,151,549	-7,151,549	0.00
流動負債淨增(淨減-)	0	59,399,826	59,399,826	0.00
業務活動之淨現金流入(流出一)	2,520,000	143,299,989	140,779,989	5,586.51
<b>投資活動之現金流量</b>	-43,296,000	-87,315,977	-44,019,977	-101.67
增加固定資產及遞耗資產	-36,696,000	-81,209,230	-44,513,230	-121.30
增加固定資產	-36,696,000	-81,209,230	-44,513,230	-121.30
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-6,600,000	-6,106,747	493,253	-7.47
增加無形資產	-6,600,000	-6,106,747	493,253	-7.47
投資活動之淨現金流入(流出一)	-43,296,000	-87,315,977	-44,019,977	-101.67
<b>融資活動之現金流量</b>	43,296,000	7,794,100	-35,501,900	-82.00
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	43,296,000	7,794,100	-35,501,900	-82.00
限制性負債	0	7,762,600	7,762,600	0.00
增加其他負債	0	31,500	31,500	0.00
增加遞延貸項	43,296,000	0	-43,296,000	-100.00
融資活動之淨現金流入(流出一)	43,296,000	7,794,100	-35,501,900	-82.00
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	2,520,000	63,778,112	61,258,112	2,430.88
<b>期初現金及約當現金</b>	0	0	0	0.00
<b>期末現金及約當現金</b>	2,520,000	63,778,112	61,258,112	2,430.88

附註：不影響現金流量之投資活動及融資活動，包括「代管資產」本期增加2,032,072,726元，「遞延收入」本期同額增加2,032,072,726元，「實物捐贈-機械及設備」750,000元，實物捐贈-材料及用品」4,675,150元。

## 國家運動訓練中心

## 平衡表

中華民國104年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>1,777,972,673</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777,972,673</b>	
<b>流動資產</b>	<b>70,929,661</b>	<b>0.00</b>	<b>70,929,661</b>	
現金	63,778,112	0.00	63,778,112	
銀行存款	63,778,112	0.00	63,778,112	
應收款項	2,718,400	0.00	2,718,400	
應收帳款	2,718,400	0.00	2,718,400	
預付款	4,433,149	0.00	4,433,149	
用品盤存	4,328,465	0.00	4,328,465	
預付費用	104,684	0.00	104,684	
<b>固定資產</b>	<b>81,123,666</b>	<b>0.00</b>	<b>81,123,666</b>	
機械及設備	14,115,648	0.00	14,115,648	
機械及設備	14,417,089	0.00	14,417,089	
累計折舊－機械及設備(-)	-301,441	0.00	-301,441	
交通及運輸設備	545,832	0.00	545,832	
交通及運輸設備	556,358	0.00	556,358	
累計折舊－交通及運輸設備 (-)	-10,526	0.00	-10,526	
雜項設備	11,152,851	0.00	11,152,851	
雜項設備	11,676,448	0.00	11,676,448	
累計折舊－雜項設備(-)	-523,597	0.00	-523,597	
購建中固定資產	55,309,335	0.00	55,309,335	
預付工程及土地款	5,170,877	0.00	5,170,877	
訂購機件及設備款	50,138,458	0.00	50,138,458	
<b>無形資產</b>	<b>5,974,837</b>	<b>0.00</b>	<b>5,974,837</b>	
無形資產	5,974,837	0.00	5,974,837	
電腦軟體	5,974,837	0.00	5,974,837	

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減(-)	
			金 額	%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100
<b>其他資產</b>	<b>1,619,944,509</b>	<b>0.00</b>	<b>1,619,944,509</b>	
什項資產	1,619,944,509	0.00	1,619,944,509	
代管資產	2,032,072,726	0.00	2,032,072,726	
累計折舊－代管資產(-)	-412,128,217	0.00	-412,128,217	
<b>資產合計</b>	<b>1,777,972,673</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777,972,673</b>	
<b>負債</b>	<b>1,687,138,435</b>	<b>0.00</b>	<b>1,687,138,435</b>	
<b>流動負債</b>	<b>59,399,826</b>	<b>0.00</b>	<b>59,399,826</b>	
應付款項	59,399,826	0.00	59,399,826	
應付帳款	55,999,416	0.00	55,999,416	
應付代收款	166,275	0.00	166,275	
應付費用	3,234,135	0.00	3,234,135	
<b>限制性負債</b>	<b>7,762,600</b>	<b>0.00</b>	<b>7,762,600</b>	
限制性負債	7,762,600	0.00	7,762,600	
存入保證金	7,762,600	0.00	7,762,600	
<b>其他負債</b>	<b>1,619,976,009</b>	<b>0.00</b>	<b>1,619,976,009</b>	
什項負債	31,500	0.00	31,500	
暫收款	31,500	0.00	31,500	
遞延貸項	1,619,944,509	0.00	1,619,944,509	
遞延收入	1,619,944,509	0.00	1,619,944,509	
<b>負債合計</b>	<b>1,687,138,435</b>	<b>0.00</b>	<b>1,687,138,435</b>	
<b>淨值</b>	<b>90,834,238</b>	<b>0.00</b>	<b>90,834,238</b>	
<b>累積餘絀</b>	<b>90,834,238</b>	<b>0.00</b>	<b>90,834,238</b>	
累積賸餘	90,834,238	0.00	90,834,238	
累積賸餘	90,834,238	0.00	90,834,238	
<b>淨值合計</b>	<b>90,834,238</b>	<b>0.00</b>	<b>90,834,238</b>	
<b>負債及淨值合計</b>	<b>1,777,972,673</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777,972,673</b>	

本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

**業務收入明細表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務收入</b>	<b>436,427,000</b>	<b>929,175,824</b>	<b>492,748,824</b>	<b>112.91</b>	
<b>其他營運收入</b>	<b>436,427,000</b>	<b>929,175,824</b>	<b>492,748,824</b>	<b>112.91</b>	
其他補助收入	0	31,132,334	31,132,334	0.00	國家培訓隊伙食收入併帳使收入增加。
政府補助收入	386,563,000	484,728,800	98,165,800	25.39	支援奧運及世大運選手相關培訓計畫高於預期所致。
政府專案補助收入	49,864,000	412,128,217	362,264,217	726.50	本中心登記為國有財產管理者之代管資產提列折舊、折耗及攤銷產生差異。
雜項營運收入	0	1,186,473	1,186,473	0.00	員工與廠商伙食收入併帳使收入增加。
合 計	436,427,000	929,175,824	492,748,824	112.91	

國家運動訓練中心  
**業務外收入明細表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務外收入</b>	<b>2,520,000</b>	<b>8,437,298</b>	<b>5,917,298</b>	<b>234.81</b>	
<b>財務收入</b>	<b>20,000</b>	<b>344</b>	<b>-19,656</b>	<b>-98.28</b>	
利息收入	20,000	344	-19,656	-98.28	銀行存款較預期減少所致。
<b>其他營運外收入</b>	<b>2,500,000</b>	<b>8,436,954</b>	<b>5,936,954</b>	<b>237.48</b>	
資產使用及權利金收入	1,500,000	2,419,451	919,451	61.30	代收各協會隊伍進駐中心住宿之清潔收入。
受贈收入	1,000,000	5,433,850	4,433,850	443.39	企業捐贈物品收入增加
違規罰款收入	0	418,934	418,934	0.00	違約罰款增加。
雜項收入	0	164,719	164,719	0.00	資源回收收入增加。
合 計	2,520,000	8,437,298	5,917,298	234.81	

國家運動訓練中心

**勞務成本明細表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>勞務成本</b>	<b>0</b>	<b>29,014,694</b>	<b>29,014,694</b>	<b>0.00</b>	國家培訓隊伙食費用併帳 使費用增加
<b>服務成本</b>	<b>0</b>	<b>29,014,694</b>	<b>29,014,694</b>	<b>0.00</b>	
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>29,014,694</b>	<b>29,014,694</b>	<b>0.00</b>	
用品消耗	0	29,014,694	29,014,694	0.00	
<b>合 計</b>	<b>0</b>	<b>29,014,694</b>	<b>29,014,694</b>	<b>0.00</b>	

國家運動訓練中心  
行銷及業務費用明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>行銷及業務費用</b>	<b>250,136,000</b>	<b>292,795,656</b>	<b>42,659,656</b>	<b>17.05</b>	
<b>業務費用</b>	<b>250,136,000</b>	<b>292,795,656</b>	<b>42,659,656</b>	<b>17.05</b>	
<b>奧運、世大運選手培訓</b>	<b>204,743,000</b>	<b>254,960,022</b>	<b>50,217,022</b>	<b>24.53</b>	因支援奧運及世大運選手相關培訓(含參賽與移地訓練、課業輔導、教練費、選手零用金等等)費用需求增加。
<b>服務費用</b>	<b>123,940,000</b>	<b>134,310,415</b>	<b>10,370,415</b>	<b>8.37</b>	
旅運費	3,660,000	2,935,065	-724,935	-19.81	
保險費	1,800,000	914,422	-885,578	-49.20	
一般服務費	5,160,000	1,701,264	-3,458,736	-67.03	
專業服務費	113,320,000	128,759,664	15,439,664	13.62	教練及選手人數超過原預算編列人數,以致費用增加。
<b>材料及用品費</b>	<b>30,060,000</b>	<b>34,807,271</b>	<b>4,747,271</b>	<b>15.79</b>	
使用材料費	0	6,980	6,980	0.00	
用品消耗	30,060,000	34,800,291	4,740,291	15.77	
<b>租金與利息</b>	<b>3,000,000</b>	<b>20,140</b>	<b>-2,979,860</b>	<b>-99.33</b>	撙節開支,配合各培訓隊辦理移地訓練。
地租	3,000,000	20,140	-2,979,860	-99.33	
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>47,743,000</b>	<b>85,822,196</b>	<b>38,079,196</b>	<b>79.76</b>	因支援奧運及世大運選手相關培訓,國外移地訓練及參賽需求增加,導致費用相對增列。另由體育役優秀選手培訓流用轉入5,500,000元。
捐助、補助及獎助	47,743,000	85,822,196	38,079,196	79.76	

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>體育役優秀選手培訓</b>	<b>28,125,000</b>	<b>22,568,545</b>	<b>-5,556,455</b>	<b>-19.76</b>	配合業務需要，於預算額度內調整，流用經費5,500,000元至會費、捐(補)助、分攤、救助(濟)與交流活動費。
<b>服務費用</b>	<b>11,475,000</b>	<b>9,683,139</b>	<b>-1,791,861</b>	<b>-15.62</b>	
旅運費	3,027,000	2,268,139	-758,861	-25.07	
保險費	72,000	380	-71,620	-99.47	
一般服務費	0	2,000	2,000	0.00	
專業服務費	8,376,000	7,412,620	-963,380	-11.50	
<b>材料及用品費</b>	<b>14,015,000</b>	<b>12,009,245</b>	<b>-2,005,755</b>	<b>-14.31</b>	
用品消耗	14,015,000	12,009,245	-2,005,755	-14.31	
<b>租金與利息</b>	<b>510,000</b>	<b>89,800</b>	<b>-420,200</b>	<b>-82.39</b>	擲節開支。
地租	100,000	800	-99,200	-99.20	
房租	250,000	0	-250,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	160,000	89,000	-71,000	-44.38	
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>2,125,000</b>	<b>786,361</b>	<b>-1,338,639</b>	<b>-62.99</b>	擲節開支。
捐助、補助及獎助	2,125,000	786,361	-1,338,639	-62.99	
<b>提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫</b>	<b>17,268,000</b>	<b>15,267,089</b>	<b>-2,000,911</b>	<b>-11.59</b>	
<b>服務費用</b>	<b>11,858,000</b>	<b>11,255,369</b>	<b>-602,631</b>	<b>-5.08</b>	
旅運費	600,000	830,244	230,244	38.37	
印刷裝訂與廣告費	100,000	17,030	-82,970	-82.97	擲節開支。
一般服務費	9,894,000	8,232,013	-1,661,987	-16.80	
專業服務費	1,264,000	2,176,082	912,082	72.16	
<b>材料及用品費</b>	<b>5,410,000</b>	<b>4,011,720</b>	<b>-1,398,280</b>	<b>-25.85</b>	
使用材料費	0	222,324	222,324	0.00	
用品消耗	5,410,000	3,789,396	-1,620,604	-29.96	
<b>合 計</b>	<b>250,136,000</b>	<b>292,795,656</b>	<b>42,659,656</b>	<b>17.05</b>	

國家運動訓練中心  
**管理及總務費用明細表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>管理及總務費用</b>	<b>186,291,000</b>	<b>519,772,060</b>	<b>333,481,060</b>	<b>179.01</b>	
<b>管理費用及總務費用</b>	<b>186,291,000</b>	<b>519,772,060</b>	<b>333,481,060</b>	<b>179.01</b>	
<b>用人費用</b>	<b>66,250,000</b>	<b>49,756,566</b>	<b>-16,493,434</b>	<b>-24.90</b>	因應業務實際執行狀況，員額於年中開始陸續進用，以致薪資、健、勞保、勞工退休金相對賸餘
正式員額薪資	52,115,000	37,904,231	-14,210,769	-27.27	
超時工作報酬	1,192,000	729,382	-462,618	-38.81	
獎金	4,025,000	3,827,744	-197,256	-4.90	
退休及卹償金	3,000,000	1,581,688	-1,418,312	-47.28	
福利費	5,918,000	5,713,521	-204,479	-3.46	
<b>服務費用</b>	<b>63,337,000</b>	<b>51,302,793</b>	<b>-12,034,207</b>	<b>-19.00</b>	節能措施、撙節費用支出。
水電費	29,000,000	18,002,790	-10,997,210	-37.92	因新建綜合集訓館取得使用執照進度落後，場館延後啟用；以致費用賸餘
郵電費	1,400,000	1,082,102	-317,898	-22.71	費用賸餘。
旅運費	1,427,000	938,336	-488,664	-34.24	
印刷裝訂與廣告費	140,000	348,762	208,762	149.12	印製董事會議事手冊、104-105預算書、紀念品提袋、新場館標示警告牌與地板警示線、公文封等表單。
修理保養及保固費	12,000,000	9,605,750	-2,394,250	-19.95	
保險費	1,210,000	126,055	-1,083,945	-89.58	因新建綜合集訓館驗收工程尚未完成，以致建物保險費用未及產生。
一般服務費	14,700,000	15,434,624	734,624	5.00	

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	3,260,000	5,565,588	2,305,588	70.72	因預付本中心整建計畫第二期第一階段之行政教學生活區委託規劃設計監造技術服務費，以致費用相對增加。
公共關係費	200,000	198,786	-1,214	-0.61	
<b>材料及用品費</b>	<b>3,832,000</b>	<b>5,197,904</b>	<b>1,365,904</b>	<b>35.64</b>	因業務需求量增加，導致相關耗材費用相對增加。
使用材料費	1,962,000	2,487,884	525,884	26.80	
用品消耗	1,870,000	2,710,020	840,020	44.92	
<b>租金與利息</b>	<b>1,200,000</b>	<b>148,788</b>	<b>-1,051,212</b>	<b>-87.60</b>	擲節開支。
房租	500,000	0	-500,000	-100.00	為擲節房租開支，董監事聯席會皆借用體育署會議室召開，故費用未發生。
機器租金	200,000	143,373	-56,627	-28.31	擲節開支。
交通及運輸設備租金	500,000	5,415	-494,585	-98.92	
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>49,864,000</b>	<b>413,095,691</b>	<b>363,231,691</b>	<b>728.44</b>	本中心改制為行政法人登記為國有財產管理者之代管資產提列折舊、折耗及攤銷產生差異。
機械及設備折舊	0	301,441	301,441	0.00	
交通及運輸設備折舊	0	10,526	10,526	0.00	
什項設備折舊	0	523,597	523,597	0.00	
代管資產折舊	49,864,000	412,128,217	362,264,217	0.00	
攤銷	0	131,910	131,910	0.00	



國家運動訓練中心  
**其他營運費用明細表**

中華民國104年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他營運費用	0	1,087,527	1,087,527	0.00	員工及洽公廠商與各協會隊伍臨時進駐中心搭伙產生的伙食費用增加
雜項營運費用	0	1,087,527	1,087,527	0.00	
材料及用品費	0	1,087,527	1,087,527	0.00	
用品消耗	0	1,087,527	1,087,527	0.00	
合 計	0	1,087,527	1,087,527	0.00	

國家運動訓練中心  
**其他營運外費用明細表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他營運外費用	0	4,108,947	4,108,947	0.00	企業捐贈物品支出增加
雜項費用	0	4,108,947	4,108,947	0.00	
其他	0	4,108,947	4,108,947	0.00	
其他費用	0	4,108,947	4,108,947	0.00	
合 計	0	4,108,947	4,108,947	0.00	

國家運動訓練中心  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>固定資產之增置</b>					
房屋建築及設備	0	5,170,877	5,170,877	0.00	
購建中固定資產	0	5,170,877	5,170,877	0.00	
機械及設備	20,186,000	17,330,027	-2,855,973	-14.15	
機械及設備	20,186,000	13,667,089	-6,518,911	-32.29	配合業務需要，於預算額度內調整，流用經費496,358元至交通及運輸設備。
購建中固定資產	0	3,662,938	3,662,938	0.00	
交通及運輸設備	60,000	556,358	496,358	827.26	由機械及設備流用轉入496,358元。
交通及運輸設備	60,000	556,358	496,358	827.26	
雜項設備	16,450,000	58,151,968	41,701,968	253.51	因配合奧運及世大運選手培訓所需訓練器材，高於預期所致。
雜項設備	16,450,000	11,676,448	-4,773,552	-29.02	
購建中固定資產	0	46,475,520	46,475,520	0.00	
<b>小 計</b>	<b>36,696,000</b>	<b>81,209,230</b>	<b>44,513,230</b>	<b>121.30</b>	
<b>撥入受贈及管理</b>					
土地	1,375,401,194	1,375,401,194	0	0.00	
土地改良物	111,422,558	112,280,375	857,817	0.77	
房屋建築及設備	259,215,505	259,499,847	284,342	0.11	
機械及設備	85,329,255	103,586,321	18,257,066	21.40	
交通及運輸設備	33,049,991	33,049,991	0	0.00	
雜項設備	74,682,740	148,254,998	73,572,258	98.51	
<b>小 計</b>	<b>1,939,101,243</b>	<b>2,032,072,726</b>	<b>92,971,483</b>	<b>4.79</b>	
<b>合 計</b>	<b>1,975,797,243</b>	<b>2,113,281,956</b>	<b>137,484,713</b>	<b>6.96</b>	

## 國家運動訓練中心

資產折舊明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
原 值									1,939,101,243	1,939,101,243
減：以前年度已 提折舊數									0	0
上年度期末帳面 價值									1,939,101,243	1,939,101,243
加：本年度新增 資產價值			14,417,089	556,358	11,676,448				113,881,200	140,531,095
減：本年度減少 資產價值			0						20,909,717	20,909,717
加減：調整欄			0						0	0
減：本年度提列 折舊數			301,441	10,526	523,597				412,128,217	412,963,781
本年度期末帳面 價值			14,115,648	545,832	11,152,851				1,619,944,509	1,645,758,840
本年度提列折舊 數			301,441	10,526	523,597				412,128,217	412,963,781
管理及總務費 用			301,441	10,526	523,597				412,128,217	412,963,781
合 計			301,441	10,526	523,597				412,128,217	412,963,781

國家運動訓練中心  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國104年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	250,136,000	292,795,656	42,659,656	17.05	因支援奧運及世大運選手相關培訓(含參賽與移地訓練、課業輔導、教練費、選手零用金等等)費用需求增加。 本中心改制為行政法人後，因登記為國有財產管理者之代管資產提列折舊、折耗及攤銷產生差異。
管理及總務費用	186,291,000	519,772,060	333,481,060	179.01	
<b>合 計</b>	<b>436,427,000</b>	<b>812,567,716</b>	<b>376,140,716</b>	<b>86.18</b>	

國家運動訓練中心  
員工人數彙計表

中華民國104年度

單位:人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	85	78	-7	人員依業務實際執行狀況，年中逐漸補實。
專任人員	85	78	-7	
職員	82	75	-7	
駕駛	3	3	0	
總 計	85	78	-7	

國家運動訓練中心  
用人費用彙計表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	52,115,000	37,904,231	-14,210,769	改制行政法人初期，因應業務實際執行狀況，員額於年中開始陸續進用，以致薪資、健、勞保、勞工退休金相對結餘。因改制行政法人初年，人員均無特休假；縱有超時工作，大都依勞基法申請補休。
超時工作報酬	1,192,000	729,382	-462,618	
獎金	4,025,000	3,827,744	-197,256	
退休及卹償金	3,000,000	1,581,688	-1,418,312	
福利費	5,918,000	5,713,521	-204,479	
<b>合 計</b>	<b>66,250,000</b>	<b>49,756,566</b>	<b>-16,493,434</b>	

國家運動訓練中心  
**各項費用彙計表**  
中華民國104年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	66,250,000	49,756,566	-16,493,434	-24.90
正式員額薪資	52,115,000	37,904,231	-14,210,769	-27.27
超時工作報酬	1,192,000	729,382	-462,618	-38.81
獎金	4,025,000	3,827,744	-197,256	-4.90
退休及卹償金	3,000,000	1,581,688	-1,418,312	-47.28
福利費	5,918,000	5,713,521	-204,479	-3.46
服務費用	210,610,000	206,551,716	-4,058,284	-1.93
水電費	29,000,000	18,002,790	-10,997,210	-37.92
郵電費	1,400,000	1,082,102	-317,898	-22.71
旅運費	8,714,000	6,971,784	-1,742,216	-19.99
印刷裝訂與廣告費	240,000	365,792	125,792	52.41
修理保養及保固費	12,000,000	9,605,750	-2,394,250	-19.95
保險費	3,082,000	1,040,857	-2,041,143	-66.23
一般服務費	29,754,000	25,369,901	-4,384,099	-14.73
專業服務費	126,220,000	143,913,954	17,693,954	14.02
公共關係費	200,000	198,786	-1,214	-0.61
材料及用品費	53,317,000	86,128,361	32,811,361	61.54
使用材料費	1,962,000	2,717,188	755,188	38.49
用品消耗	51,355,000	83,411,173	32,056,173	62.42
租金與利息	4,710,000	258,728	-4,451,272	-94.51
地租	3,100,000	20,940	-3,079,060	-99.32
房租	750,000	0	-750,000	-100.00
機器租金	200,000	143,373	-56,627	-28.31
交通及運輸設備租金	660,000	94,415	-565,585	-85.69
折舊、折耗及攤銷	49,864,000	413,095,691	363,231,691	728.44
機械及設備折舊	0	301,441	301,441	
交通及運輸設備折舊	0	10,526	10,526	
什項設備折舊	0	523,597	523,597	
代管資產折舊	49,864,000	412,128,217	362,264,217	726.50
攤銷	0	131,910	131,910	
稅捐與規費(強制費)	1,228,000	205,715	-1,022,285	-83.25
房屋稅	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00
消費與行為稅	118,000	105,040	-12,960	-10.98
規費	110,000	100,675	-9,325	-8.47
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	49,868,000	86,608,557	36,740,557	73.68
捐助、補助及獎助	49,868,000	86,608,557	36,740,557	73.68
其他	580,000	4,173,550	3,593,550	619.58
其他費用	580,000	4,173,550	3,593,550	619.58
<b>合 計</b>	<b>436,427,000</b>	<b>846,778,884</b>	<b>410,351,884</b>	<b>94.03</b>

國家運動訓練中心

公務車輛明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	126,000	1	43,137	0	0.00	-82,863	-65.76	1台為104年度新購電動車，使用情況良好；另3台係配置給自由車隊使用，惟該隊今年未進駐中心
交通車	3	501,000	3	308,402	0	0.00	-192,598	-38.44	
旅行車	5	503,000	5	252,363	0	0.00	-250,637	-49.83	
貨車	1	68,000	1	23,763	0	0.00	-44,237	-65.05	
機車	4	27,000	4	1,200	0	0.00	-25,800	-95.56	
<b>合計</b>	<b>14</b>	<b>1,225,000</b>	<b>14</b>	<b>628,865</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>-596,135</b>	<b>-48.66</b>	

本 頁 空 白

