

中華民國 110 年度

教育部 監督

國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

國家運動訓練中心

目 次

中華民國 110 年

壹、概況	
一、設立依據	1
二、設立宗旨	1
三、組織概況	3
貳、年度業務計畫之執行成果	
一、業務計畫	4
二、110 年度工作目標執行成效	13
參、決算概要	27
一、收支營運實況	27
二、淨值變動實況	27
三、現金流量實況	27
四、資產負債實況	28
肆、其他	28
伍、主要表	
一、收支營運表	29
二、淨值變動表	30
三、現金流量表	31
四、平衡表	32

陸、明細表

一、政府公務預算補助收入明細表	35
二、政府專案補助收入明細表	36
三、其他業務收入明細表	37
四、業務外收入明細表	38
五、行銷及業務費用明細表	39
六、管理及總務費用明細表	42
七、其他業務費用明細表	43
八、其他業務外費用明細表	44
九、固定資產建設改良擴充明細表	45
十、資產折舊明細表	46
十一、資產折舊明細表說明	47

柒、參考表

一、主要營運項目執行績效摘要表	49
二、員工人數彙計表	50
三、用人費用彙計表	51
四、各項費用彙計表	52
五、公務車輛明細表	53

捌、附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	55
-----------------------------	----

國家運動訓練中心 總說明

中華民國 110 年度

壹、概況：

一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函、103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立董事會（每 4 年改選一次），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

二、設立宗旨：

本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

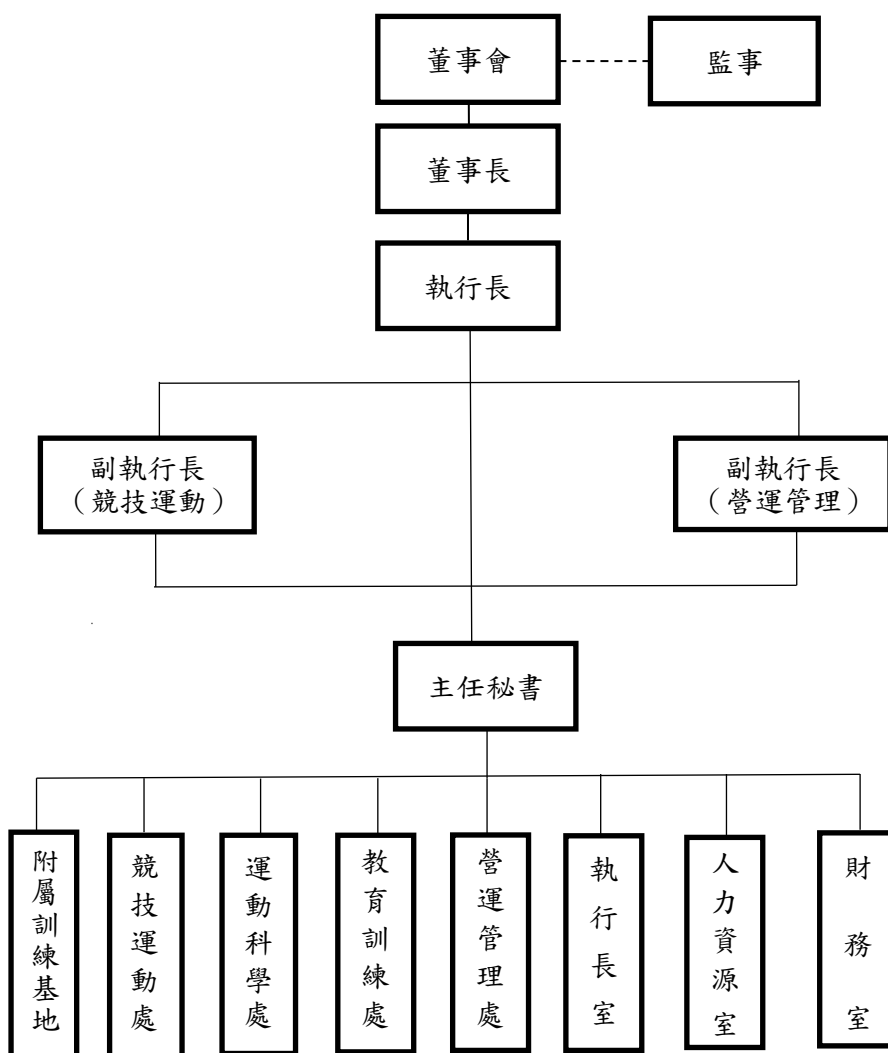
本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展。110 年度本中心以「賡續培育國家級優秀選手」、「提升國家代表隊教練素質」、「持續落實運動訓練科學化」、「完備選手之醫療照護機制」、「強化本中心營運與管理機制」、「完善培訓隊之輔導與照顧」、「落實績優選手之職涯

輔導」、「加強國際間訓練機構交流」及「創造相關服務之週邊效益」等 9 項工作目標，作為營運方向及指標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

此外，亦持續推動軟硬體設備之精進，賡續於 110 至 113 年辦理「國家運動訓練中心興整建計畫」第三期工程之興建事宜，以強化相關訓練場館及設施，營造永續而穩定發展之競技環境。本中心有著更大之任務及使命，除提供國家代表隊選手培(集)訓完善之訓練環境外，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭能力。

三、組織概況：

國家運動訓練中心組織架構圖



貳、年度業務計畫之執行成果：

依據「國家運動訓練中心 110 年度業務計畫」執行以下 3 項業務計畫及 9 項營運目標，年度重要成果說明如下：

一、業務計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國於奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，110 年度執行以下 3 項業務計畫及 9 項工作目標：

(一) 「亞奧運、世大運及黃金計畫選手培訓」

1. 辦理 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會與 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會暨 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會培訓工作：

(1) 依據教育部體育署 107 年 7 月 10 日核定「我國參加 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會選手培訓參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理。並召開 2020 運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜。

(2) 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會原定於 109 年 8 月完成辦理，惟因受國際間疫情影響延至 110 年 8 月辦理完畢，為不影響 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會培訓工作，自 109 年 8 月 5 日起依據教育部體育署「我國參加國際綜合性運動賽會國家代表隊培訓參賽實施計畫」設置「國際綜合性運動賽會(奧運暨亞運)運動人才培訓輔導小組」，續於 110 年 7 月 19 日改為「國際綜合性運動賽會(亞運)運動人才培訓輔導小組」，於 110 年間計召開 21 次訓輔會議，審議培訓相關事宜，於 110 年度辦理培訓工作計培訓項目計田徑、游泳、體操、棒球、壘球等 33 種運動項目，教練 182 人、選手 607 人，合計 789 人，協助特定體育團體聘任國際級教練 16 人，補助田徑等單項協會辦理培訓隊國外參賽計有 55 場次、國外移地訓練 6 場次。

(3) 依據教育部體育署 110 年 9 月 16 日核定「我國參加 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會選手培訓參賽實施計畫」協助辦理選手培訓工作，續配合 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會延期至 2022 年 6 月 26 日至 7 月 7 日舉辦，爰本中心配合中華民國大專院校體育運動總會協助執行教育部體育署 110 年 9 月 16 日所核定之「我國參加 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會選手培訓參賽實施計畫」，協助辦理培訓事宜，促使世大運選手培訓工作配合奧運與亞運培訓計畫之整合，共同

培訓，期能於 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會獲得佳績。

2. 辦理 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會選手培訓，主要目標係以爭取 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會(下稱 2020 東京奧運)最多參賽運動種類項目及選手取得參賽資格為目的，並超越歷屆成績為總目標。本中心積極輔導各運動種類所屬單項協會，依據各運動種類所公告取得參賽資格之規定，擬定培訓參賽實施計畫及培訓隊(代表隊)教練、選手遴選辦法，以維護培訓品質，並透過總集訓及積極防疫等，強化我國爭取 2020 東京奧運最大量選手參賽資格與獎牌數，並於培訓期間提供培訓隊之訓練需求及所需後勤支援，以最佳狀態參加 2020 東京奧運，在 2020 東京奧運參賽中，我國計有 18 個運動種類取得參賽資格，10 個運動種類奪牌，我國參加 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會奪牌統計詳細如下表：

2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會成績總表

獎牌	正式種類	項目(量級)	姓名	獲獎日期	小計	備註
金牌	舉重	女子-59 公斤級	郭婞淳	7 月 27 日	2	抓舉 103KG(創奧運紀錄) 挺舉 133KG(創奧運紀錄) 總合 236KG(創奧運紀錄)
	羽球	男子雙打	李洋/王齊麟	7 月 31 日		
銀牌	柔道	男子-60 公斤級	楊勇緯	7 月 24 日	4	
	射箭	男子團體	湯智鈞/鄧宇成/ 魏均衍	7 月 26 日		
	體操	男子個人鞍馬	李智凱	8 月 1 日		
	羽球	女子單打	戴資穎	8 月 1 日		
銅牌	跆拳道	女子-57 kg級	羅嘉翎	7 月 25 日	6	
	桌球	混合雙打	林昀儒/鄭怡靜	7 月 26 日		
	舉重	女子-64 公斤級	陳玟卉	7 月 27 日		抓舉 103 公斤 挺舉 127 公斤 總合 230 公斤
	高爾夫球	男子個人	潘政琮	8 月 1 日		
	拳擊	女子 48-51 kg級 (蠅量級)	黃筱雯	8 月 4 日		
	空手道	女子-55 kg級	文姿云	8 月 5 日		
總計			2 金牌、4 銀牌、6 銅牌			

備註：18 個運動種類取得參賽資格，10 個運動種類奪牌。

3. 除奧運培訓之外，本中心亦積極辦理「2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會」，依據教育部體育署「我國參加國際綜合性運動賽會國家代表隊培訓參賽實施計畫」辦理，本中心積極輔導各運動種類所屬單項協(總)會，擬定前述賽會培訓參賽實施計畫及培訓隊/代表隊遴選辦法，並延續 109 年所核定之培訓參賽實施計畫及培訓隊(代表隊)教練、選手遴選辦法，透過「國際綜合性運動賽會(亞運)運動人才培訓輔導小組」辦理審議、輔導及培訓等工作，並配合國際疫情與國際賽會辦理情形，予以辦理參賽及防疫期間持續訓練計畫等，強化我國選手國際競爭實力，以最佳狀態備戰「2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會」。
4. 協助大專院校體育運動總會辦理「我國參加 2021 年第 31 屆成都世界大學運動會選手培訓參賽實施計畫」第一階段培訓工作期間自 110 年 8 月 1 日起至 111 年 1 月 31 日止，奧、亞運競賽種類培訓方式，以整合 2020 第 32 屆東京奧林匹克運動會與 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會培訓計畫為原則辦理，統一辦理調訓與培訓工作，並由 2020 年東京奧運會或 2022 年杭州亞運會培訓隊教練團負責整體培訓工作。
5. 因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，2020 年東京奧運延期至 2021 年 7 月 24 日至 8 月 8 日止辦理，因應賽事延期，本中心除賡續輔導各單項協(總)會依各國際單項總會調整國際賽會或奧運資格賽之相關資訊，針對已取得資格的選手、團隊，協助調整培訓計畫。隨著疫情趨緩後，國際賽事陸續恢復辦理，為降低選手出國移地訓練或參賽染疫風險，針對尚擬爭取奧運積分(資格)者，本中心與協(總)會、教練團召開培訓隊選手疫情期間參加國際賽會或移地訓練評估會議，以提供安全無慮之防疫措施，並協助培訓隊研擬返國後居家檢疫期間之訓練計畫，全力支援選手保持戰力爭取奧運奪得佳績。

6. 運動科學支援訓練之執行：運科團隊包含碩、博士級運科研究人員、體能訓練師、運動防護員、物理治療師、運動心理師及運動營養師等。運科專職人員的聘用及其對國家培訓隊所提供的各項支援日趨成熟且受到重視。近幾年在相關計畫的挹注下，運科支援架構逐漸明確，確立六大領域並行支援，為了讓六大運科領域於教練選手訓練上深化與落實，除了執行例行性的運科檢測與監控外，於 2016 年起開始安排各領域運科人員進入訓練場域，以最直接的方式強化運科概念與支援，讓運科概念與知識能落實於教練選手訓練上，除此之外，在培訓隊伍支援上設立長期隨隊機制，從日常訓練中觀察教練選手訓練需求，達到運科人員融入訓練團隊之想法，減少以往運科短期介入之限制與缺憾。在日常瞭解培訓隊伍之運科支援需求後，隨隊運科人員將問題帶回運科處團隊，並透過相關領域之運科人員商討問題解決策略，並直接與教練選手溝通，針對所提之支援需求進行規劃與安排，在充分討論後將逐一實施與落實，六大運科領域支援的工作內容：

運科領域	主要支援工作
運動生理 生化	1. 生理監控: (1) 疲勞監控 ■配合訓練週期與課表，針對選手進行疲勞檢測，包括客觀（血液、神經肌肉功能）與主觀指標（問卷、量表）。 ■掌握選手訓練後的身體反應與恢復情形，協助教練檢視訓練刺激是否合宜。 ■包含：Hb、CK、BUN、痠痛量表、健康問卷..等。 (2) 身體組成分析 ■藉由 Tanita(生物電阻法)、BOD POD(空氣體積置換法)、皮脂夾，定期實施選手身體組成檢測，了解選手的體重、體脂率、脂肪重、肌肉量和皮下脂肪等參數。 ■配合體能訓練與營養介入，協助選手控制體重。 2. 生理恢復。 3. 專項生理檢測。
運動營養	1. 提供營養教育，輔導各培訓隊具備營養與飲食概念並教育選手學習自我營養管理。 2. 提供個人和團體營養諮詢及飲食介入方案規劃，協助選手/團隊制定最佳的飲食策略。針對專項的能量、營養和液體需求，制定能滿足運動員的日程安排、培訓/比賽需求的飲食策略，幫助運動員更有效地執行訓練和比賽。 3. 提供個人營養評估與諮詢，依據選手的個人營養需求，考量選手的生理數值、運動種類、訓練模式、週期性的訓練負荷、比賽、健康狀況、生活方式以及教練的目標，以達到增重、減重、長期肌肉適應與體組成改變、加速運動後恢復與促進傷後修復

	<p>等營養輔助並定時追蹤評估選手的營養狀況。</p> <p>4. 普及運動禁藥知識，包含禁藥教育、選手行蹤登錄等，並針對營養補充品的適當性與其使用的相關風險進行公正的建議，並提供相對安全的營養補充品項，使選手在食物無法滿足身體需求時，或可量化的補充計畫，以便能在比賽前採取特定的營養策略、競賽期時比賽前中後的營養補充，以提高運動員在比賽時和賽季間旅行過程中的運動表現。</p>
運動力學 情蒐	<p>1. 利用即時影像回饋系統蒐集選手每次練習的動作，可當下或事後供選手及教練來回慢速播放，細部觀察以修正動作。</p> <p>2. 利用高速攝影設備及動作分析軟體，針對特殊或待修正的動作進行量化分析，提供選手及教練更多技術修正之運動學客觀參數回饋，協助選手運動技巧精進。</p> <p>3. 藉由動力學分析，提供特定動作或常態性檢測之客觀數據，並配合訓練週期提供動力學參數，作為訓練效果之參考依據。</p> <p>4. 配合培訓隊所參加國內外重要賽事，進行比賽影片的情蒐分析，除可即時提供選手應戰所需之情資外，長期將情蒐相關資訊建立於資料庫中，以供日後大賽備戰所需之用。</p>
運動心理	<p>1. 客製化個別心理訓練處方：個人運動心理支援主要針對選手在比賽時所遇到的心理挑戰，協助選手結合運動心理技能制定心理訓練處方去突破挑戰。</p> <p>2. 依照教練所提出的需要，進行團隊凝聚、合作、溝通課程。協助選手在追求專項運動表現的同時，能夠感受到良好的團隊氛圍與支持，提高訓練動機與團體認同感。</p> <p>3. 透過個人心理晤談統合運動員比賽相關的心理適應與調節能力，包括情緒調節、壓力調節、教練選手關係等。</p>
體能訓練	<p>1. 協助實施體能檢測，提供教練與體能訓練師擬訂基礎體能訓練課表之參考依據。</p> <p>2. 提供體能訓練諮詢及體能訓練課表設計。</p> <p>3. 協助實施肌力檢測，提供教練與體能訓練師擬定重量訓練課表之參考依據。</p> <p>4. 實際執行體能以及重量訓練以及支援隊伍移地訓練或賽場支援。</p>
醫療防護	<p>1. 透過安排駐診醫師、中心的護理師，提供醫療相關服務。</p> <p>2. 提供物理治療服務，如儀器治療、徒手治療、運動治療；運動貼紮、運動傷害緊急處理等，協助選手適度的運動後恢復策略。</p> <p>3. 協助指導受傷選手所需肌力訓練，並推廣各專項運動的傷害預防體能訓練。</p> <p>4. 評估選手之傷害情形，並給予適當治療方式之建議。</p> <p>5. 以問卷或量表等工具落實選手健康管理、提供醫療諮詢與用藥指導，協助評估健診後異常報告及建議事項，安排定期追蹤，以掌握身心健康狀況。</p> <p>6. 規劃、執行及督導培訓隊相關的防疫工作。</p>

7. 為積極支援協助「2020年東京奧運會黃金計畫」菁英選手備戰東京奧運會比賽，以量身訂做的方式聘任專屬教練、專屬防護員與物理治療師、專屬陪練人員、專屬體能訓練師等人力及依訓練需求聘請心理諮商師、情蒐人員及外籍教練與陪練員，全力支援菁英訓練工作。另由本中心競技強化委員會委員擔任個菁英選手召集人，以各菁英選手運動項目、訓練及參賽、身體能力、技術發展等需求，邀請各領域專家學者組成支援團隊，不定時召開會議及訪視菁英選手訓練及比賽，以隨時了解訓練情形。本次2020年東京奧運會上，台灣頻頻創下新紀錄，其中體操、游泳、羽球、柔道、桌球、高爾夫球、拳擊等項目，都創下歷年最佳表現，總獎牌數也已超越2004年雅典奧運會的紀錄。除了是教育部體育署挹注之「2020東京奧林匹克運動會黃金計畫」以及教練選手努力訓練的成果展現之外，專家分析藉由運科輔助選手訓練，透過系統性數據分析，訓練更有效率，並能破解得分關鍵和對手弱點，在本屆奧運會上收到相當好的成效。

8. 黃金計畫選手之運科整合支援工作成果及東京奧運奪牌選手運科支援後勤團隊如下：

運科整合支援工作成果分享

黃金計畫選手：柔道 楊勇緯



體能：良好的體力來自於良好的肌力體能訓練，規劃了有氧耐力訓練及重量訓練，以改善其有氧能力，加速促進疲勞恢復及肌力表現。
營養：飲食計畫分為訓練期與比賽期，使選手於平時能獲得足夠訓練所需能量，維持量級體重，比賽時也有完善的營養補給計畫維持好體力。
情蒐：情蒐人員協助蒐集及分析世界排名前20的敵情，以擬定賽場應對戰略。
防護：緊跟著每日的訓練狀況協助訓練前後的恢復治療，身為選手最信任的協助人員也是連結運科各領域的樞紐。
心理：以課程方式帶領訓練心理技能為主；後期加入諮詢，強化選手賽場調節能力。



項次	觀察敵情重點	目的	對應策略
1	勝利方式	觀察假想敵判定勝利種類次數(如IPPON、WAZA-ARI、對手3次SHIDO)	制定比賽大方向策略
2	使用招數	觀察假想敵擅長使用招數及投技和壓技使用比例	迫使對手減少或是無法使用擅長招式
3	擒手次數	觀察假想敵比賽時，常用之擒用手發動攻擊次數及比例	注意其擒手慣用手，迫使對手使用不擅長的擒手方向
4	犯規次數	觀察假想敵犯規之種類及其次數	可評估犯規次數，納入戰術策略其中一項
5	每分鐘招數次數	觀察假想敵在正規時間及黃金時間的得分次數	避開對手熱點時段得分，打亂對手比賽節奏
6	延長賽勝率	觀察假想敵進入黃金時間時體力分配	藉此得知對手比賽節奏及體力狀況
7	失敗方式	觀察假想敵判定失敗場次次數(如IPPON、WAZA-ARI、3次SHIDO)	制定比賽大方向策略
8	不擅長對付招式	觀察假想敵被得分時，投技及壓技比例	參考得分招式，應用於訓練中，增進對應招式武器

運科整合支援工作成果分享

黃金計畫選手：羽球雙打 李洋/王齊麟



東京奧運金牌

運科支援團隊

- ◆ 運動傷害防護員:長期國內外訓練及比賽身體治療及修復，保持健康狀態。
- ◆ 體能訓練師:透過不斷的調整課表，找出最佳化的體能訓練課表。
- ◆ 運動營養師:針對選手訓練及比賽特性，即時提供疲勞恢復之營養品補充。
- ◆ 運動情蒐:即時分析對手技戰術，提供教練及選手比賽戰術之運用。



重量訓練與體能訓練



運動傷害防護



運動營養支援



運動情蒐分析

6

金牌	姓名(項目)	運科團隊	
	郭婞淳 (舉重-59)	中心運科	鄭玉兒(體能)、周詣倫(防護)
王齊麟/李洋(羽球男子雙打)	中心運科	黃呈原(體能)、田伯元(情蒐)、吳婉淳(營養)、溫智凱(防護)	
	中心運科	田伯元(情蒐)、王詩婷(防護)	
戴資穎 (羽球女子單打)	外部運科	范璦子(體能)	
	中心運科	魏富貴(體能)、陸康豪(生理)、曾怡鈞(營養)、王瑞翔(防護)、陳美綺(心理)	
李智凱 (體操-鞍馬)	中心運科	鄭玉兒(體能)、張沛騰(情蒐)、陳宜蓁(心理)、洪幼婷(生理)、曾怡鈞(營養)、程心儀(防護)	
	中心運科	黃呈原(體能)、陸康豪(生理)、吳婉淳(營養)、林明歡(防護)	
楊勇緯 (柔道-60)	外部運科	湯文慈(力學)、陳若云(心理)	
	中心運科	李偉義(生理)、吳婉淳(營養)、蔡佩紋(防護)、林奕均(力學)	
湯智鈞、魏均珩、鄧宇成 (射箭男子團體)	中心運科	洪紫峯(心理)、李偉義(生理)、曾怡鈞(營養)、曾琮仁(防護)	
	外部運科	林奕均(情蒐)、陳宜蓁(心理)、李偉義(生理)、曾怡鈞(營養)	
陳政卉 (舉重-64)	外部運科	Isaiah(體能)、黃郁雯(防護)	
	中心運科	陳美綺(心理)、洪紫峯(心理)、洪幼婷(生理)、曾怡鈞(營養)、林儀昀(防護)	
羅嘉翎 (跆拳道-57)	中心運科	邱永興(情蒐)、林學宜(情蒐)	
	外部運科	吳建良(防護)、田詠惠(防護)、羅友成(體能)、何炫寬(體能)	
黃筱雯 (拳擊-51)	中心運科		
	外部運科		
文姿云 (空手道-55)	中心運科		
	外部運科		
林昀儒、鄭怡靜 (桌球混雙)	中心運科		
	外部運科		

9. 協助教練、選手在培（集）訓期間之課業學習，配合其於原就讀學校修讀課程，廣續辦理學生課業輔導，維護教練、選手基本受教權。
- (1) 運動員課業輔導：全年度共辦理 693 人次（含國高中 96 人次、大專校院 468 人次、碩博士班 171 人次），配合開立 1014 門學科（含國高中 151 門、大專校院 652 門、碩博士班 211 門），協助運動員於運動專業訓練之餘，仍能兼顧課業學習，順利銜接原就讀學校之課業。
 - (2) 遠距教學課程：結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道，全年度計使用 124 門學科、使用 569 人次。
 - (3) 語言表達課程：規劃各種語言課程，藉以提升教練、選手之語言能力，全年度計開設英文、日文班等，計實施 1209 人次。
 - (4) 運動英語教材：自 110 年度起編撰運動英語教材，完成全文初稿，並預計於 111 年度完成教師手冊及測驗題庫。
 - (5) 活化圖書館資源：為活化圖書館資源，增加進館人數及圖書資訊交流，共辦理「課業輔導作品成果展」、「尋汪啟事」2 項活動，並購置圖書期刊 346 冊。全年度入館人次達 33,807 人次，中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽 4110 人次、下載人次達 1504 人次。
10. 為增進培訓隊全方位發展，兼顧其課外生活，激勵運動員培訓期間之士氣，本中心廣續辦理文康休閒活動與職涯輔導，以期建構「全人教育」之整體發展，啟發選手第二專長，及早為退役後做好準備。
- (1) 專業證照課程：配合課業輔導課程，本中心開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，全年度計協助 38 人次取得初級健身指導員證照、14 人次取得急救員證照，合計 2 種專業證照共 52 張。
 - (2) 第二專長課程：配合課業輔導課程，本中心開設「人身保全」、「人身安全維護管理」、「危機處理與應變」、「警報與避難系統消防安全設備概要」、「格鬥與肢體衝突應變」、「警察法規」與「消防勤務與法規」等課程，計有 30 人次參與，給予學生對未來職涯之準備。
 - (3) 文康休閒活動：辦理各隊慶生、聯誼活動 22 場次，以及「國訓之美」攝影及繪畫比賽，為培訓隊教練、選手休閒紓壓。
 - (4) 運動產業講座：舉辦「優秀運動員特質－從經紀人的觀點」講座 1 場，提供培訓隊教練、選手有關運動產業的觀點。
 - (5) 職涯性格與性向量表：辦理大專校院學生「職涯性格與性向量表」測驗 1 次，並辦理後續解說講座 2 場次。
 - (6) 亞奧運退役選手職涯輔導規劃案：奉賴清德副總統及教育部體育署指示，積極辦理亞奧運退役選手職涯輔導規劃案，預訂於 111 年度結案，

提出亞奧運退役選手之職涯輔導方案。

11. 辦理「國家培訓隊教練增能課程」1 場次，透過教育訓練課程，結合訓練發展之需求，提供最新訓練法及運科支援模式課程，計有 82 人次報名參加。
12. 為宣示征戰東京奧運之決心，於 110 年 4 月 13 日邀請蔡英文總統，辦理東京奧運倒數 100 天宣誓活動。另，110 年 7 月 12 日，也突破疫情的重重限制，再度邀請蔡英文總統為代表團授旗，鼓舞代表團前進東京奧運，爭取最高榮耀。

(二)「替代役補充兵優秀選手培訓」計畫：

1. 配合國家兵役政策，本中心賡續辦理補充兵役選手及體育替代役役男之服勤集訓列管相關業務。全年度共辦理補充兵役選手集訓列管 42 人次、替代役男列管 73 人次。
2. 配合內政部役政署年度訪視與審查，進行替代役業務評核；本中心於 110 年度再度獲甲等肯定，符合役政署之相關要求標準。

(三)「聘任奧運及亞運績優退役選手為教練」工作計畫

配合教育部體育署執行落實政府照顧優秀退役運動選手政策，朝擴大優秀退役選手之就業輔導措施，辦理輔導優秀退役選手轉任運動教練實施計畫，計畫期程 109~110 年，嗣後配合各屆次奧運舉辦，每 4 年研提公布實施計畫，據以辦理。

1. 賡續辦理 110 年運動教練聘任 70 名作業：
本年度配合 2020 東京奧運會結束辦理聘任報名作業，於 9 月 27 日公告報名簡章，10 月 8 日授理報名，10 月 22 日公告逕予輔導錄取名單，11 月 12 日公告甄選錄取名單，總計錄取 54 名，實際報到 52 名，其中 31 名申請保留錄取資格，另 23 名(含 109 年 3 名復職人員)運動教練於 110 年 12 月 1 日至 111 年 2 月 28 日參加職能訓練三個月。
2. 職能訓練課程
考量運動教練均為剛退役之優秀選手，尚無教練職務經驗，為提升運動教練專業職能，每位新進之運動教練均需參加職能訓練三個月，課程內容區分為通識課程(含性平教育)、運動科學課程、運動訓練課程、運動醫學課程、實務操作課程，課程總時數達 464 小時。

二、110 年度工作目標執行成效

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
一、 廣 續 培 育 國 英 家 選 級 手 優 黃 秀 金 手 計 畫	(一) 擴大實施菁 英選手黃金 計畫	1. 第 1 階段廣選 100 位選手，第 2 階段精選 80 位選手。 2. 突破歷屆奧運會成績。	1. 輔導國家運動訓練中心遴選 11 個運動種類、38 位菁英選手、111 位優秀選手，計 149 位選手。 2. 東京奧運會獲得 2 金 4 銀 6 銅成績，突破歷屆奧運會成績。	
	(二) 重點發展傳 統優勢運動 種類	1. 預計培訓傳統優勢運動種類達 15 項（含國家第二隊）。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 30 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 60 場次。 4. 提高傳統優勢運動種類選手世界排名，預計 14 人次進入前 10 名。 5. 突破上一屆世大運成績，達成總目標 10 金。	1. 培訓傳統優勢運動種類達 14 項（含國家第二隊）。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 21 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 29 場次。 4. 提高傳統優勢運動種類選手世界排名，預計 16 人次進入前 10 名。 5. 因世界大學運動會受疫情影響延期，爰本案尚無成果。	1. 因配合網球公開賽行程，無法於國內培(集)訓，至無法達成預期目標。 2. ~3. 參賽及移地訓練部分因受國內外疫情影響，致使場次較以往少，俟疫情趨緩後，將鼓勵選手出國參賽爭取積分與排名，提升競技實力。 5. 世界大學運動會因受疫情影響，延期至 111 年 6 月 26 日至 7 月 7 日舉辦。
	(三) 加強扶持相 對優勢運動 種類	1. 預計培訓相對優勢運動種類達 10 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 25 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 30 場次。 4. 提高相對優勢運動種類選手世界排名，預計達 20 人次進入前 100 名。 5. 突破上一屆世大運成績，達成總目標 10 金。	1. 培訓相對優勢運動種類達 10 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 4 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 2 場次。 4. 提高相對優勢運動種類選手世界排名，預計達 5 人次進入前 100 名。 5. 因世界大學運動會受疫情影響延期，爰本案尚無成果。	2. ~3. 參賽及移地訓練部分因受國內外疫情影響，致使場次較以往少，俟疫情趨緩後，將鼓勵選手出國參賽爭取積分與排名，提升競技實力。 5. 世界大學運動會因受疫情影響，延期至 111 年 6 月 26 日至 7 月 7 日舉辦。

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(四) 專案輔導小眾冷門運動種類	1. 預計培訓小眾冷門運動種類達 5 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 15 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 10 場次。 4. 突破上一屆世大運成績，達成總目標 10 金。	1. 培訓小眾冷門運動種類達 4 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 0 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 0 場次。 4. 因世界大學運動會受疫情影響延期，爰本案尚無成果。	1. ~3. 有關小眾冷門項目如橋藝、象棋及保齡球等，因遴選制度尚未健全，本中心將賡續輔導期能公平、公正及公開辦理選拔，俟其選拔制度健全後將輔導遴選教練、選手及支援人員，成立培訓隊並補助經費辦理國外參賽、移地訓練及國內移地訓練計畫等，另本年度因小眾冷門運動種類仍於自行培訓階段，爰尚未有計畫補助執行。 4. 世界大學運動會因受疫情影響，延期至 111 年 6 月 26 日至 7 月 7 日舉辦。
	(五) 辦理選手服役之集訓與列管	1. 辦理替代役男服勤管理工作 50 人次。 2. 辦理補充兵選手集訓列管工作 50 人次。 3. 接受內政部役政署年度替代役業務評核達甲等。	1. 服勤管理計 73 人次。 2. 集訓列管計 42 人次。 3. 獲內政部評核甲等。	本年度申請服補充兵人數減少，係因新型冠狀病毒疫情因素，致國家代表隊出國人數減少，連帶減少選手取得補充兵資格人數。
二、 提 升 國 家 代 表 隊 教 練 質 素	(一) 建立國家隊總教練責任制度	協調協會實施國家隊總教練責任制度達 5 項運動種類。	協調協會實施國家隊總教練責任制度達 16 項運動種類。	
	(二) 提高教練人員聘用資格條件	與相關主管單位溝通協調由本中心訂定國家培訓隊教練團檢定之相關具體措施草案。	配合教練專業增能活動提出計畫目標，再行委託專業規劃。	
	(三) 加強辦理教	1. 辦理本中心培訓隊教練增能課程 2 場	1. 因防疫需求，合併辦理為 1 場次。	因應防疫需求，本年度教練專業增能活

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	練專業增能活動	次。 2. 建立教練增能課程之品牌價值，提高課程滿意度達4分以上(滿分5分)。 3. 協助外部單位辦理教練增能活動。	2. 整體滿意度4.51分。 3. 受限疫情未開放。	動僅辦理1場次，惟參加人數與前年度相較持平，滿意度亦屬持平。
	(四) 介派教練出國觀摩在職進修	擇優遴派培訓隊教練國外運動訓練機構參訪及觀摩達3人次。	擇優遴派培訓隊教練國外運動訓練機構參訪及觀摩達0人次。	因國際疫情影響，暫無法規劃及安排培訓隊教練赴國外運動訓練機構參訪及觀摩。
	(五) 善用中心聘用運動教練機制	1. 運動教練支援特定體育團體、基層訓練站或學校單位達90人。 2. 運動教練協助支援國家培訓隊訓練職務達10人。	1. 本年度累計派駐各級學校、基層訓練站運動教練人數為16人。 2. 支援協助國家培訓隊訓練人數為6人。	1. 本年度配合2020東京奧運會結束辦理110年度運動教練聘任作業，累計錄取54名，實際報到人數52名，另31名申請保留錄取資格，1名原為109年甄選錄取資格，110年轉換為逕予輔導資格，20名自110年12月1日報到參加職能訓練三個月結束，合格者才正式聘任為運動教練並派駐至各級學校及基層訓練站。 2. 本計畫考量申請運動教練需求單位較多，初期原則以派駐至各級學校或基層訓練站為主；目前仍多數選手實際尚未正式退役，未來將研議修訂相關法規，明訂退役轉任運動教練之規範及緩衝年限。

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(六) 輔導協會延攬國際優秀教練	1. 輔導協會聘用國際級教練來臺協助訓練達 20 人。 2. 國際級教練協助協會各級國家隊訓練達 5 場次。 3. 辦理國際級教練聘用資格審查達 12 場次。	1. 輔導協會聘用國際級教練來臺協助訓練達 16 人。 2. 國際級教練協助協會各級國家隊訓練達 5 場次。 3. 辦理國際級教練聘用資格審查達 7 場次。	110 年因受國內外疫情影響，國際級教練來臺協助訓練仍須考量該國疫情狀況，為免運動團隊訓練而產生疫情突破口，爰致國際級教練來台協助訓練人數較往年少。
三、持續落實運動訓練科化	(一) 執行例行性之運科檢測服務	1. 協助身體組成分析 2,000 人次。 2. 實施訓練前後尿液及血液生化檢測 2,000 人次。 3. 以問卷或量表等工具協助選手進行自我健康管理 2,000 人次。 4. 實施選手團體動力及教育課程 200 人次。 5. 執行選手個人心理晤談 200 人次。 6. 執行即時影像回饋系統 100 人次。 7. 實施選手運動生物力學檢測 200 人次。 8. 辦理情蒐資訊分析 200 人次。 9. 實施一般及專項體能檢測 500 人次。	1. 執行身體組成分析 5,309 人次。 2. 實施尿液及血液生化檢測 6,893 人次。 3. 填寫 e 版健康問卷 6,230 人次。 4. 實施選手團體動力及教育課程 1,421 人次。 5. 執行選手個人心理晤談 788 人次。 6. 執行即時影像回饋系統 455 人次。 7. 執行運動生物力學檢測 508 人次。 8. 執行情蒐資訊分析 546 人次。 9. 實施體能檢測 854 人次。	
	(二) 充分發揮運動科學小組功能	1. 增聘外部運科專家學者，並按照奧運培訓期程 110-113 年度四年一任聘任，以發揮運科與訓練緊密結合。 2. 定期召開外部運科專家學者會議，督	1. 聘任外部運科專家學者，成立包含 6 大領域之運科小組（生理體能領域、生物力學領域、運動心理領域、營養生化領域、運動資訊領域及醫學防護領域），共 15 名委員。 2. 外部運科委員針對培訓隊支援督導共執行	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>導落實執行，評估執行績效共 4 場次。</p> <p>3. 定期邀請外部運科專家學者協助運科人員進行運動訓練科學輔導共 4 場次。</p>	<p>5 場次運科會議。</p> <p>3. 外部運科委員協助運科人員訓練輔導共 4 場次。</p>	
	(三) 聘請專家學者成立顧問團隊	<p>1. 邀請科技與運動科學專家成立顧問團隊，發揮指導、諮詢、會診的作用，解決國家隊特殊的、關鍵的難題 4 場次。</p> <p>2. 於重大賽會如世大運、亞運及奧運時，以專家學者成立顧問團隊，支援奪牌實力之隊伍共 5 個。</p>	<p>1. 邀請科技與運動科學專家，組成專案及專項顧問團隊，發揮指導、諮詢與解決問題共 4 場次。</p> <p>2. 在備戰奧運期間，專家學者成立黃金計畫團隊，共支援田徑、羽球、拳擊、體操、柔道、空手道、舉重、射箭、射擊、游泳與桌球 11 個團隊，共支援 38 位選手。</p>	
	(四) 推動內部運科人員培育計畫	<p>1. 遴派內部運科人員參加研討會、工作坊、儀器設備新知等相關研習活動 15 人次。</p> <p>2. 邀請國內外相關專家、學者舉辦講習、研習、講座、座談等相關交流活動 5 人次。</p> <p>3. 辦理讀書會 8 場次。</p> <p>4. 撰寫運動訓練專門著作，或公開發表論文 2 篇。</p>	<p>1. 遴派內部運科人員參加研討會、工作坊、儀器設備新知等相關研習活動 15 人次。</p> <p>2. 邀請國內外相關專家、學者舉辦講習、研習、講座、座談 5 人次。</p> <p>3. 辦理讀書會 10 場次。</p> <p>4. 撰寫運動訓練專門著作，或公開發表論文 3 篇。</p>	
	(五) 建置運科資訊系統及資料庫	<p>1. 建立檢測、醫療、訓練、情蒐等運科資訊系統 1-2 項。</p> <p>2. 建立檢測與儀器設備功能介紹網頁，</p>	<p>1. 擴充運動生理及運動防護資訊系統 2 項。</p> <p>2. 因今年度支援 2020 年東京奧運會，中心同</p>	<p>2. 因網頁內容需反覆修正，將於網頁</p>

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		建置科學化訓練新知散播平台，逐年更新。	仁皆積極備戰，因此於奧運結束後，才開始討論新版網頁製作內容。	中呈現運科處各領域支援業務，預計於 111 年第一季完成後上線。
	(六) 成立專案運科團隊隨隊服務	成立 12 個專案運科團隊隨隊服務。	運科處共成立 17 個專案運科團隊，支援培訓隊的隨隊服務。	
	(七) 擴充運動科學研究儀器設備	建置情蒐分析室(購買各項目情蒐軟體與工作站)。	購置情蒐專業分析軟體以及專業電腦工作站。	
四、完備選手醫療護理之療護機制	(一) 遴聘合格醫護人員照護選手	邀請專業醫師看診 2,000 人次。	年度總計看診 3,041 人次。	
	(二) 結合鄰近醫院提供醫療服務	與國軍高雄總醫院左營分院、長庚醫療財團法人等醫院簽訂合作協議。	與國軍高雄總醫院左營分院、長庚醫療財團法人與高雄醫學大學附設醫院等醫院簽訂合作協議。	
	(三) 落實輔導選手自我管理	1. 要求選手填寫自我健康管理日誌，達成率 80% 以上。 2. 辦理培訓隊教練及選手健康檢查 300 人次。 3. 預防傳染病感染，接種預防疫苗 200 人次。	1. 110 年扣除請假達成率總平均為 86.1%。 2. 共計完成 17 隊 490 人受檢。 3. 流感疫苗接種合計 226 人。	
	(四) 加強運動性疲勞之恢復措施	1. 實施運動防護及貼紮處置 18,000 人次。 2. 實施傷後復健及物理治療 12,000 人次。 3. 提供按摩服務，加快疲勞恢復 200 人次。	1. 實施運動防護及貼紮處置共計 41,049 人次。 2. 實施傷後復健及物理治療共計 15,677 人次。 3. 因疫情影響，無法施行相關按摩服務。	3. 因新冠肺炎疫情影響，無法施行相關按摩服務。
	(五) 協助體重控	1. 由運動營養師為個別選手進行營養狀	1. 提供運動營養諮詢 309 次。	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	制提供營養諮詢	<p>況評估，提供運動營養諮詢 100 人次。</p> <p>2. 定期量測進駐選手之身體組成 1,000 人次。</p> <p>3. 針對體重控制及專項訓練所需之選手，提供個別化營養補充 100 人次。</p> <p>4. 運動營養補充站 600 人次。</p> <p>5. 辦理團體營養教育 6 場。</p>	<p>2. 定期量測身體組成 5,309 人次。</p> <p>3. 針對體重控制及專項訓練所需之選手，提供個別化營養補充 163 人次。</p> <p>4. 運動營養補充站 1,848 人次。</p> <p>5. 辦理團體營養教育 38 場。</p>	
	(六) 加強運動禁藥及成癮品教育	<p>1. 辦理運動禁藥教育課程 10 場次。</p> <p>2. 運動禁藥與行蹤登錄諮詢 50 人次。</p>	<p>1. 辦理運動禁藥教育課程 17 場次</p> <p>2. 運動禁藥與行蹤登錄諮詢 262 人次</p>	
	(七) 成立專案醫療小組隨隊服務	成立 6 個專案醫療小組隨隊服務。	於射箭、羽球、跆拳道、體操、射箭、舉重等 6 個項目，成立專案醫療小組隨隊服務。	
五、強化本中心營運管理機制	(一) 執行第二及第三期興整建計畫	<p>1. 完成第二期興整建計畫之二宿及餐廳補照工程。</p> <p>2. 完成第三期興整建計畫之棒、壘球場設施改善工程規劃設計及發包作業。</p> <p>3. 完成第三期興整建計畫之射箭場設施改善工程規劃設計及發包作業。</p>	<p>1. 第二期興整建計畫之二宿及餐廳補照工程於 110 年 7 月 12 日竣工，11 月 9 日取得使用執照，11 月 22 日驗收合格。</p> <p>2. 第三期興整建計畫之棒、壘球場設施改善工程已完成基本設計並提報體育署進行審議完成，惟因疫情及物價飆漲等因素，目前基本設計已配合修正計畫提報工程會審議中。</p> <p>3. 第三期興整建計畫之射箭場設施改善工程已於 110 年 6 月 23 日完成細部設計核定，9 月 8 日決標，10 月 25 日開工，目前施工中。</p>	<p>2. 1 第三期興整建計畫因物價上漲幅度大及國際疫情嚴峻造成缺工缺料等不可抗力因素，為順利推行相關作業遂於 110 年度配合體育署提報計畫修正，並奉行政院 110 年 12 月 8 日院臺教字第 1100036601 號函核定。</p> <p>2. 2 棒、壘球場設施改善工程原定 110</p>

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		4. 完成第三期興整建計畫之大門及入口意象改善工程規劃設計及發包作業。	4. 第三期興整建計畫之大門及入口意象改善工程已於 110 年 3 月 31 日決標，4 月 30 日開工，目前施工中。	年度辦理發包作業，惟配合三期計畫修正經行政院於 110 年 12 月 8 日核定，方能辦理後續基本設計審議作業，故目前基本設計業經體育署於 12 月 24 日轉工程會審議中。
	(二) 規劃興設附屬專項訓練基地	1. 初步擇定運動種類並規劃地點設立專項運動基地 1 處。 2. 輔導協會設立專屬訓練基地 1 處。 3. 協助射擊運動團隊 25 人進駐公西靶場集訓，及 2 隊次進駐東部訓練基地訓練。	1. 初步擇定運動種類並規劃地點設立專項運動基地 0 處。 2. 輔導協會設立專屬訓練基地 0 處。 3. 協助射擊運動團隊 38 人進駐公西靶場集訓，及 3 隊次進駐東部訓練基地訓練。	1. 現階段本中心尚在執行國家運動園區興整建計畫，暫無外設專項運動基地需求。 2. 現階段有羽球(基隆高中)、桌球(臺南歸仁)及田徑(國立體大)等地點於初步討論研議。
	(三) 強調預算管控健全財務管理	1. 逐月於行政會議提報各部門預算執行情形。 2. 年度預算執行率以達成 90%以上為目標。	1. 每月於行政會議提報經費執行統計表及逐月請各單位填報未結購案催結單，提醒承辦單位儘速執行。 2. 整體預算執行率為 72.71%。	2. 1 各項經費執行率如下：體育署補助計畫執行率 82.35% (含三期工程)、運動發展基金補助計畫執行率 70.81%，整體預算執行率 72.71%。 2. 2 體育署補助計畫執行率未能達標係因三期計畫執行期間，因應嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情的管制措施，自 110 年 5 月 19 日至 7 月 26 日實施

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
				全國疫情第三級警戒，目前第二級警戒至今仍持續中，影響計畫項下工程之經費執行。 2.3運動發展基金補助計畫未能達標係因受疫情影響，延辦國際賽事，以致於執行率未能達預定目標。
	(四) 提供服務增加自籌經費比例	1. 新建場館及宿舍營運現金收入達新臺幣 550 萬元以上。 2. 爭取民間資源(含現金、物資)挹注國家隊培訓，達新臺幣 800 萬元。 3. 財務管理孳息收入，以年度達成新臺幣 200 萬元為目標。 4. 違約罰款收入及雜項收入以達成新臺幣 50 萬元為目標。	1. 新建場館及宿舍營運現金收入，達 280 萬 7,358 元，執行率 51.04%。 2. 受贈收入總計 934 萬 8,100 元(含現金收入 5,000 元、物資收入 934 萬 3,100 元)，執行率 116.85%。 3. 孳息收入達 92 萬 2,144 元，執行率 46.11%。 4. 本年度違約罰款收入及雜項收入達 398 萬 733 元。	1. 因受疫情影響，中心內部場地未能開放使用，故未能達成預定目標。 3. 補助經費依計畫執行進度支用，故孳息收入未能達成預定目標。
	(五) 加強場館之營運與維護管理	定期維護保養執行率達 90%以上。	本年度機電、空調及消防系統設備操作維護案預算金額新臺幣 1,574 萬 4,486 元，決標金額為新臺幣 1,563 萬 4,270 元；並依契約核定之年度計畫逐月依書面資料查驗執行結果，執行率達 90%以上。	
	(六) 建立內控內稽自我改善機制	1. 辦理 1 次內部控制、稽核教育訓練。 2. 辦理 1 次內部控制自評作業，定期檢討內部控制制度。 3. 辦理 1 次年度稽	1. 辦理 2 場次內部控制教育訓練。 2. 本年度內控自評作業原規劃配合稽核報告辦理，因稽核作業延遲，故 111 年尚未修正內部控制版本。	本年度原規劃配合年度稽核結果修正內部控制，惟疫情關係，部份稽核作業無法如期完成，故未執行總體內部控制制

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		核，另不定期辦理專案稽核。 4. 規劃內部控制導入資訊雲端，建構暢通的溝通及通報機制。	3. 辦理年度 1 次稽核作業。 4. 各業管單位製表管控各項工作辦理期程，如：年度採購案件、公文簽辦、培訓隊計畫審查及座談會等，列表管控，並定期於行政會議追蹤。	度自評修正，將於 111 年度補正。
	(七) 推動本中心與培訓隊行銷贊助	配合奧運、亞運，辦理行銷活動，2 場次。	辦理東京奧運倒數 100 天誓師活動及東京奧運授旗典禮。	
	(八) 建置智慧化之園區控制系統	1. 節能率達 1% 以上。 2. 提高事務管理智慧化達 5% 以上。	1. 110 年度中心節能率達 1% 以上。 2. 110 年 5 月 19 日建置「宿舍周邊監視器建置整合」案向體育署申請核准採最有利標決標方式辦理，同年 7 月 16 日決標，契約價金 128 萬元，10 月 27 日驗收合格，達成提高中心園區監控管理智慧化達 5% 以上。	
	(九) 強化餐廳之衛生安全與品質	1. 辦理廚房工作人員教育訓練 2 場次。 2. 辦理滿意度調查 2 次，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	1. 110 年度分別於 5 月及 9 月辦理「預防食品中毒」及「食材原料及製程危害管控」等 2 場次教育訓練。 2. 110 年度共辦理 2 次滿意度調查，第 1 次為 5 月回收 289 份問卷，總體滿意度達 4.58 分；第 2 次為 12 月回收 283 份問卷，總體滿意度達 4.86 分。	
	(十) 強化圖書館圖書資源與服務	1. 累計入館達 16,000 人次。 2. 辦理推廣活動 2 場。 3. 添購圖書期刊 300 冊。	1. 入館計 33,807 人次。 2. 推廣活動計 2 場次。 3. 添購圖書計 346 冊。	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		4. 累計中文電子期刊資料庫之服務上線閱覽及下載達500人次。 5. 辦理滿意度調查實施2次，滿意度達4分以上(滿分5分)。	4. 線上閱覽4,110人次，下載1,504人次。 5. 整體滿意度4.91分。	
	(十一) 強化培訓隊及中心與外部單位連繫交流	1. 安排及接待媒體採訪有關2021年東京奧林匹克運動會培訓集訓情形，預計120人次。 2. 設計及製作中心紀念品，提供培訓隊移地訓練及參賽交流，預計5項。	1. 安排及接待媒體採訪有關2021年東京奧林匹克運動會培訓集訓情形，共計455人次。 2. 設計及製作中心紀念品，提供培訓隊移地訓練及參賽交流，共計8項。	
	(十二) 提升組織營運之專業及效能	1. 為提升組織營運之專業及效能，發揮員工潛能、提高行政作業效率，辦理4場次員工教育訓練。 2. 營造友善工作環境，落實職場性騷擾防治，辦理員工2場次性別主流化相關教育訓練課程。	1. 辦理8場次員工教育訓練。 2. 辦理4場次(性騷擾申訴委員1場次、中心員工2場次、公西靶場1場次)。	
六、完培隊輔導與顧	(一) 善辦培訓隊學生之課業輔導	1. 配合學生原就讀學校辦理課業輔導500人次。 2. 結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道辦理150人次。 3. 課業輔導滿意度達4分以上(滿分5分)。	1. 課業輔導計693人次。 2. 遠距教學計569人次。 3. 109學年度第1學期滿意度4.54分、第2學期滿意度4.53分。	
	(二) 強化教練選手語言表達能力	1. 結合在地大專校院設備與外語師資授課200人次。 2. 規劃運動專業英語教學，建立認證機	1. 接受外語課程計1,209人次。 2. 完成運動專業英語全文初稿。	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		制。		
	(三) 推動選手之生活輔導與照顧	1. 辦理各項休閒活動 4 場次。 2. 辦理大型節慶活動 1 場次。 3. 營造友善、舒適的居住環境，居住滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。 4. 提供動態、靜態多元休閒選擇，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	1. 辦理活動計 23 場次。 2. 受限疫情未辦理。 3. 宿舍平均滿意度 4.72 分、三溫暖平均滿意度 4.68 分。 4. 整體滿意度 4.54 分。	受限於疫情的影響，未能辦理大型節慶活動。
七、落實優選之職輔導	(一) 推動選手之職涯探索及準備	1. 舉辦生涯規劃與就業輔導系列活動 1 次。 2. 結合技職教育體系大專校院，開設第二專長課程 1 班次。 3. 舉辦「運動產業專業經理人講座」，1~2 場。 4. 實施「職涯性格與性向量表」測驗 1 次。 5. 開設技職、體育專業證照輔導班 4 項次，取得證照 40 張。	1. 受限疫情未辦理。 2. 專長課程計 8 班次。 3. 辦理講座 1 場次。 4. 實施性向量表測驗計 1 次。 5. 輔導選手考取證照計 52 張。	受限於疫情的影響，職涯探索課程未能辦理。
	(二) 推動選手保險制度保障福利	1. 辦理團體傷害保險業務達 6,000 人次以上。 2. 辦理規劃運動員保險制度可行性分析研究。	1. 辦理團體傷害保險業務達 9,379 人次以上。 2. 本案保險制度依據 110 年 8 月 16 日總統與東奧選手視訊座談指示幫選手投保勞保辦理，業經教育部體育署邀請勞動部及中心於 110 年 10 月 15 日召開「國訓中心培訓選手投保勞保之可行性研商會議」，依決議及相關規定，中心於 110	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
			年12月21日報請教育部同意設立職業訓練機構。	
	(三) 承辦退役選手轉職輔導計畫	110年度辦理輔導轉任運動教練70人，含109年輔導轉任運動教練30人累計110年輔導轉任運動教練達100人。	110年度配合2020東京奧運會結束，辦理110年度運動教練聘任作業，本次總計報名73人，符合資格者55人，合計錄取54人，實際報到52人，累計聘任人數81人。	110年度累計聘任人數81人，未達預期成果，未來將加強宣導中心運動教練聘任事宜，並鼓勵符合資者報名。
八、加強國際訓練機構交流	(一) 加強建立國際運動交流管道	參加亞洲運動機構協會年會1次。	視訊參加年會1場次。	
	(二) 鼓勵本中心人員出國考察進修	遴派或鼓勵本中心人員出國考察及進修2人次。	受限疫情影響，未有人員出國考察及進修。	受限疫情影響，出國考察及進修未能辦理。
	(三) 加強國際運動科學學術合作	1. 補助本中心人員參與國際學術合作交流10人次。 2. 邀請國際權威運動科學專家學者擔任專題講座3人次。	1. 補助本中心人員參與國際學術合作交流18人次。 2. 邀請國際權威運動科學專家學者擔任專題講座7人次。	
	(四) 協助國際優秀隊伍進訓交流	1. 協助國際運動團隊進駐本中心移訓及交流達3隊次。 2. 協助中心培訓隊與國際優秀運動團隊進行合訓及交流達2隊次。	因特殊傳染性肺炎(COVID-19)影響，暫緩接受國際團隊進中心移地訓練或交流。	
九、創造相關服務週邊效益	(一) 營造友善環境優化服務品質	1. 規劃完成雙語友善環境建置項目1項。 2. 辦理本中心外語接待人員訓練2場次。 3. 支援身心障礙團隊進駐住宿或訓練。	1. 110年3月19日完成宿舍地下停車場指示牌雙語；同年7月12日完成中心全區性別友善廁所雙語建置；11月19日完成行政大樓第一階段雙語牌示(各處室辦公區域)。 2. 辦理外語接待人員訓練2場次。	

工作目標	推動項目	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
			3. 支援帕拉林匹克運動會游泳及桌球等 2 隊進駐中心住宿與訓練。	
	(二) 支援國內運動團隊移訓比賽	1. 支援國內運動團隊進駐本中心實施移地訓練 10 隊次。 2. 支援協會及機關學校舉辦代表隊選拔賽或錦標(盃)賽達 5 場次。	1. 支援國內運動團隊進駐本中心實施移地訓練 6 隊次。 2. 支援協會及機關學校舉辦代表隊選拔賽或錦標(盃)賽達 12 場次。	因國內疫情不樂觀，為避免影響備戰 2020 東京奧運會選之健康集訓練環境，爰採取較嚴格之管理及審查程序，致進駐本中心實施移地訓練之團隊較以往少。
	(三) 支援外部舉辦體育相關活動	1. 支援各協會辦理教練、裁判增能研習活動 2 場次。 2. 支援運動產業單位辦理行銷推廣與教育訓練活動 2 場次。	1. 受限疫情未開放外借。 2. 受限疫情未開放外借。	受限於疫情的影響，中心內部場地未能開放借用。
	(四) 接待國內外單位參訪及交流	1. 接待國內外單位參訪及交流 800 人次。 2. 接受學校申請辦理學生實習事宜 5 人次。	1. 接待參訪計 419 人次。 2. 接受實習計 7 人次。	受限於疫情的影響，參訪接待業務停擺近半年。
	(五) 辦理本中心文物蒐集與管理	1. 規劃籌設文物室。 2. 本中心蒐集之相關文物，逐年完成編碼歸檔。 3. 配合文化部辦理文物普查及暫行分級。	1. 考量文物展示效益，經委員會議討論，建議改採巡迴展示進行。 2. 已完成。 3. 已完成。	

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一)本年度業務收入決算數為 12 億 10 萬 7,318 元，包括政府公務預算補助收入 1 億 3,489 萬 1,219 元、政府專案補助收入 1 億 5,837 萬 7,236 元、其他業務收入 9 億 683 萬 8,863 元(含其他補助收入 3,899 萬 1,309 元、政府補助收入 8 億 6,643 萬 5,414 元及雜項業務收入 141 萬 2,140 元)，較預算數減少 4 億 7,127 萬 7,682 元，約 28.2%；主要係執行政府補助收入減少所致。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 12 億 155 萬 869 元，包括行銷及業務費用 9 億 2,797 萬 2,790 元、管理及總務費用 2 億 7,216 萬 2,034 元、其他業務費用 141 萬 6,045 元，較預算數減少 4 億 7,424 萬 8,131 元，約 28.3%；主要係執行 2020 東京奧運黃金計畫及 2024 巴黎奧運計畫費用減少所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 1,705 萬 8,335 元，較預算數增加 105 萬 8,335 元，約 6.61%；主要係違約罰款收入及企業捐贈收入增加。
- (四)本年度業務外費用決算數為 1,178 萬 9,209 元，主要係國有財產報廢及以前年度用品盤存領用。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 382 萬 5,575 元，較預算數減少 776 萬 425 元，約 66.98%。

二、淨值變動實況

本期賸餘 382 萬 5,575 元，本年度期初累積賸餘 4,017 萬 3,690 元，本年度期末累積賸餘 4,399 萬 9,265 元。

三、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流出 4,410 萬 9,099 元，較預算數減少 5,569 萬 5,099 元，約 480.71%。
- (二)投資活動之淨現金流出 3 億 5,694 萬 4,918 元，較預算數減少 1 億 9,114 萬 4,918 元，約 115.29%。
- (三)籌資活動之淨現金流入 1 億 5,042 萬 235 元，較預算數減少 1,537 萬 9,765 元，約 9.28%。
- (四)期初現金及約當現金 3 億 3,805 萬 4,339 元，加計本期現金及約當現金淨減 2 億 5,063 萬 3,782 元，合計期末現金及約當現金 8,742 萬 557 元，較預算數減少 11 億 438 萬 7,443 元，約 92.66%。

四、資產負債實況

- (一)資產總額計 66 億 7,044 萬 8,808 元，其中流動資產 3 億 5,392 萬 6,619 元，占 5.31%；不動產、廠房及設備 22 億 6,826 萬 1,315 元，占 34.00%；無形資產 677 萬 3,667 元，占 0.1%；其他資產 40 億 4,148 萬 7,207 元，占 60.59%。
- (二)負債總額計 66 億 2,644 萬 9,543 元，其中流動負債 2 億 1,013 萬 255 元，占 3.17%；其他負債 64 億 1,631 萬 9,288 元，占 96.83%。
- (三)淨資產決算數為 4,399 萬 9,265 元。

肆、其他

本中心截至 110 年 12 月 31 日止，信託代理與保證資產(負債)共計 6,857 萬 799 元。

國家運動訓練中心

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
收入	1,687,385,000	100.00	1,217,165,653	100.00	-470,219,347	-27.87	990,229,352	100.00
業務收入	1,671,385,000	99.05	1,200,107,318	98.60	-471,277,682	-28.20	976,012,237	98.56
政府公務預算補助收入	149,542,000	8.86	134,891,219	11.08	-14,650,781	-9.80	172,485,211	17.42
政府公務預算補助收入	149,542,000	8.86	134,891,219	11.08	-14,650,781	-9.80	172,485,211	17.42
政府專案補助收入	241,293,000	14.30	158,377,236	13.01	-82,915,764	-34.36	171,283,105	17.30
政府專案補助收入	241,293,000	14.30	158,377,236	13.01	-82,915,764	-34.36	171,283,105	17.30
其他業務收入	1,280,550,000	75.89	906,838,863	74.50	-373,711,137	-29.18	632,243,921	63.85
其他補助收入	49,700,000	2.95	38,991,309	3.20	-10,708,691	-21.55	32,521,960	3.28
政府補助收入	1,227,300,000	72.73	866,435,414	71.18	-360,864,586	-29.40	597,879,606	60.38
雜項業務收入	3,550,000	0.21	1,412,140	0.12	-2,137,860	-60.22	1,842,355	0.19
業務外收入	16,000,000	0.95	17,058,335	1.40	1,058,335	6.61	14,217,115	1.44
財務收入	2,000,000	0.12	922,144	0.08	-1,077,856	-53.89	2,557,737	0.26
利息收入	2,000,000	0.12	922,144	0.08	-1,077,856	-53.89	2,557,737	0.26
其他業務外收入	14,000,000	0.83	16,136,191	1.33	2,136,191	15.26	11,659,378	1.18
資產使用及權利金收入	5,500,000	0.33	2,807,358	0.23	-2,692,642	-48.96	3,207,264	0.32
違規罰款收入	250,000	0.01	678,132	0.06	428,132	171.25	483,543	0.05
受贈收入	8,000,000	0.47	9,348,100	0.77	1,348,100	16.85	7,738,417	0.78
雜項收入	250,000	0.01	3,302,601	0.27	3,052,601	1,221.04	230,154	0.02
支出	1,675,799,000	99.31	1,213,340,078	99.69	-462,458,922	-27.60	981,735,804	99.14
業務成本與費用	1,675,799,000	99.31	1,201,550,869	98.72	-474,248,131	-28.30	962,823,502	97.23
行銷及業務費用	1,290,667,000	76.49	927,972,790	76.24	-362,694,210	-28.10	623,367,257	62.95
業務費用	1,290,667,000	76.49	927,972,790	76.24	-362,694,210	-28.10	623,367,257	62.95
管理及總務費用	381,582,000	22.61	272,162,034	22.36	-109,419,966	-28.68	337,825,771	34.12
管理費用及總務費用	381,582,000	22.61	272,162,034	22.36	-109,419,966	-28.68	337,825,771	34.12
其他業務費用	3,550,000	0.21	1,416,045	0.12	-2,133,955	-60.11	1,630,474	0.16
雜項業務費用	3,550,000	0.21	1,416,045	0.12	-2,133,955	-60.11	1,630,474	0.16
業務外費用	0	0.00	11,789,209	0.97	11,789,209	18,912,302	1.91	
其他業務外費用	0	0.00	11,789,209	0.97	11,789,209	18,912,302	1.91	
財產交易短絀	0	0.00	2,596,724	0.21	2,596,724	9,302,261	0.94	
雜項費用	0	0.00	9,192,485	0.76	9,192,485	9,610,041	0.97	
本期賸餘(短絀)	11,586,000	0.69	3,825,575	0.31	-7,760,425	-66.98	8,493,548	0.86

國家運動訓練中心

淨值變動表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	0	0	40,173,690	0	0	0	40,173,690
本年度增(減-)數	0	0	0	3,825,575	0	0	0	3,825,575
本年度期末餘額	0	0	0	43,999,265	0	0	0	43,999,265

國家運動訓練中心

現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	11,586,000	-44,109,099	-55,695,099	-480.71
稅前賸餘(短絀)	11,586,000	3,825,575	-7,760,425	-66.98
利息股利之調整	-2,000,000	-922,144	1,077,856	-53.89
利息收入	-2,000,000	-922,144	1,077,856	-53.89
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	9,586,000	2,903,431	-6,682,569	-69.71
調整非現金項目	0	-47,955,161	-47,955,161	
折舊、減損及折耗	238,791,000	137,661,691	-101,129,309	-42.35
攤銷	2,502,000	18,701,731	16,199,731	647.47
處理資產短絀(賸餘)	0	2,596,724	2,596,724	
遞延收入轉補助收入	-241,293,000	-158,377,236	82,915,764	-34.36
流動資產淨減(淨增)	0	-159,201,995	-159,201,995	
流動負債淨增(淨減)	0	110,663,924	110,663,924	
未計利息股利之現金流入(流出)	9,586,000	-45,051,730	-54,637,730	-569.97
收取利息	2,000,000	942,631	-1,057,369	-52.87
業務活動之淨現金流入(流出)	11,586,000	-44,109,099	-55,695,099	-480.71
投資活動之現金流量	-165,800,000	-356,944,918	-191,144,918	115.29
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-161,830,000	-350,830,518	-189,000,518	116.79
增加不動產、廠房及設備	-161,830,000	-350,830,518	-189,000,518	116.79
增加無形資產及其他資產	-3,970,000	-6,114,400	-2,144,400	54.02
增加無形資產	-3,970,000	-3,014,900	955,100	-24.06
增加其他資產	0	-3,099,500	-3,099,500	
投資活動之淨現金流入(流出)	-165,800,000	-356,944,918	-191,144,918	115.29
籌資活動之現金流量	165,800,000	150,420,235	-15,379,765	-9.28
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	165,800,000	150,420,235	-15,379,765	-9.28
增加其他負債	165,800,000	150,420,235	-15,379,765	-9.28
籌資活動之淨現金流入(流出)	165,800,000	150,420,235	-15,379,765	-9.28
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	11,586,000	-250,633,782	-262,219,782	-2,263.25
期初現金及約當現金	1,180,222,000	338,054,339	-842,167,661	-71.36
期末現金及約當現金	1,191,808,000	87,420,557	-1,104,387,443	-92.66
不影響現金之投資與籌資活動				

註：本中心本年度參照「作業基金採企業會計準則適用平衡表科目核定表」規範，將存款期間三個月以上，一年到期之定期存款82,000,000元重分類為「其他金融資產-流動」，未涉及現金流出，爰為忠實表達本年度現金流量實際變動情形，本表期初現金及約當現金科目金額由420,054,339元(上年度決算數)修改為338,054,339元。

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,670,448,808	6,648,832,323	21,616,485	0.33
流動資產	353,926,619	446,616,247	-92,689,628	-20.75
現金	87,420,557	420,054,339	-332,633,782	-79.19
銀行存款	87,420,557	420,054,339	-332,633,782	-79.19
流動金融資產	82,000,000	0	82,000,000	
其他金融資產－流動	82,000,000	0	82,000,000	
應收款項	172,644,108	6,837,042	165,807,066	2,425.13
應收帳款	172,580,128	5,999,538	166,580,590	2,776.56
應收利息	23,297	43,784	-20,487	-46.79
其他應收款	40,683	793,720	-753,037	-94.87
預付款項	11,861,954	19,724,866	-7,862,912	-39.86
用品盤存	11,861,954	14,692,114	-2,830,160	-19.26
預付費用	0	5,000,000	-5,000,000	-100.00
預付稅款	0	32,752	-32,752	-100.00
不動產、廠房及設備	2,268,261,315	2,084,212,752	184,048,563	8.83
土地改良物	19,483,135	0	19,483,135	
土地改良物	22,010,727	0	22,010,727	
累計折舊－土地改良物	-2,527,592	0	-2,527,592	
房屋及建築	15,767,974	242,177	15,525,797	6,410.93
房屋及建築	17,017,832	361,090	16,656,742	4,612.91
累計折舊－房屋及建築	-1,249,858	-118,913	-1,130,945	951.07
機械及設備	75,182,602	67,362,980	7,819,622	11.61
機械及設備	125,955,345	103,864,109	22,091,236	21.27
累計折舊－機械及設備	-50,772,743	-36,501,129	-14,271,614	39.10
交通及運輸設備	12,637,992	9,434,763	3,203,229	33.95
交通及運輸設備	17,606,288	12,828,998	4,777,290	37.24
累計折舊－交通及運輸設備	-4,968,296	-3,394,235	-1,574,061	46.37
什項設備	88,971,259	72,173,938	16,797,321	23.27
典藏品	520,000	500,000	20,000	4.00
什項設備	173,897,483	136,194,363	37,703,120	27.68
累計折舊－什項設備	-85,446,224	-64,520,425	-20,925,799	32.43
購建中固定資產	2,056,218,353	1,934,998,894	121,219,459	6.26
預付工程及土地款	2,056,218,353	1,930,388,254	125,830,099	6.52
訂購機件及設備款	0	4,610,640	-4,610,640	-100.00
無形資產	6,773,667	8,375,233	-1,601,566	-19.12
無形資產	6,773,667	8,375,233	-1,601,566	-19.12
電腦軟體	6,773,667	8,375,233	-1,601,566	-19.12
其他資產	4,041,487,207	4,109,628,091	-68,140,884	-1.66
遞延資產	68,215,436	40,508,152	27,707,284	68.40
遞延費用	68,215,436	40,508,152	27,707,284	68.40
什項資產	3,973,271,771	4,069,119,939	-95,848,168	-2.36
存出保證金	91,200	0	91,200	
代管資產	4,714,657,573	4,743,196,477	-28,538,904	-0.60
累計折舊－代管資產	-741,477,002	-674,076,538	-67,400,464	10.00
資產合計	6,670,448,808	6,648,832,323	21,616,485	0.33

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$68,570,799, 上年度決算數為 \$44,632,222
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為 \$68,570,799, 上年度決算數為 \$44,632,222

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	6,626,449,543	6,608,658,633	17,790,910	0.27
流動負債	210,130,255	184,382,344	25,747,911	13.96
應付款項	210,112,255	184,370,344	25,741,911	13.96
應付帳款	10,120,286	14,263,258	-4,142,972	-29.05
應付代收款	5,969,902	8,005,327	-2,035,425	-25.43
應付費用	140,302,186	28,705,269	111,596,917	388.77
應付工程款	53,719,881	133,396,490	-79,676,609	-59.73
預收款項	18,000	12,000	6,000	50.00
預收收入	18,000	12,000	6,000	50.00
其他負債	6,416,319,288	6,424,276,289	-7,957,001	-0.12
遞延負債	6,395,294,869	6,403,786,843	-8,491,974	-0.13
遞延收入	3,973,180,571	4,069,119,939	-95,939,368	-2.36
遞延政府補助收入	2,422,114,298	2,334,666,904	87,447,394	3.75
什項負債	21,024,419	20,489,446	534,973	2.61
存入保證金	21,024,419	20,386,226	638,193	3.13
暫收及待結轉帳項	0	103,220	-103,220	-100.00
負債合計	6,626,449,543	6,608,658,633	17,790,910	0.27
淨值	43,999,265	40,173,690	3,825,575	9.52
累積餘絀	43,999,265	40,173,690	3,825,575	9.52
累積賸餘	43,999,265	40,173,690	3,825,575	9.52
累積賸餘	43,999,265	40,173,690	3,825,575	9.52
淨值合計	43,999,265	40,173,690	3,825,575	9.52
負債及淨值合計	6,670,448,808	6,648,832,323	21,616,485	0.33

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$68,570,799, 上年度決算數為 \$44,632,222
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為 \$68,570,799, 上年度決算數為 \$44,632,222

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
政府公務預算補助收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	149,542,000	134,891,219	-14,650,781	-9.80	
政府公務預算補助收入	149,542,000	134,891,219	-14,650,781	-9.80	管理費用及總務費用之補助經費。

國家運動訓練中心
政府專案補助收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	241,293,000	158,377,236	-82,915,764	-34.36	代管資產提列折舊數，將遞延收入轉為政府專案補助收入。
政府專案補助收入	241,293,000	158,377,236	-82,915,764	-34.36	

國家運動訓練中心
其他業務收入明細表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	1,280,550,000	906,838,863	-373,711,137	-29.18	
其他補助收入	49,700,000	38,991,309	-10,708,691	-21.55	長期培訓隊伍及替代役男伙食收入(含役政署補助經費53萬433元)。
政府補助收入	1,227,300,000	866,435,414	-360,864,586	-29.40	1.亞奧運、世大運選手培訓補助經費6億6,597萬2,111元。 2.2020東京奧運黃金計畫補助經費1億141萬5,279元。 3.2024巴黎奧運計畫補助經費7,386萬9,286元。 4.替代役補充兵優秀選手補助經費394萬2,550元。 5.聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作補助經費2,123萬6,188元。
雜項業務收入	3,550,000	1,412,140	-2,137,860	-60.22	短期培訓隊伍、員工等伙食收入。

國家運動訓練中心
業務外收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	16,000,000	17,058,335	1,058,335	6.61	
財務收入	2,000,000	922,144	-1,077,856	-53.89	
利息收入	2,000,000	922,144	-1,077,856	-53.89	補助經費依計畫執行進度支用，故孳息收入未能達成預定目標。
其他業務外收入	14,000,000	16,136,191	2,136,191	15.26	
資產使用及權利金收入	5,500,000	2,807,358	-2,692,642	-48.96	因新型冠狀病毒防疫政策，場館、設備之營運受到嚴格管制，故場館收入較少。
違規罰款收入	250,000	678,132	428,132	171.25	違約罰款收入較預期增加。
受贈收入	8,000,000	9,348,100	1,348,100	16.85	企業捐贈物資收入較預期增加。
雜項收入	250,000	3,302,601	3,052,601	1,221.04	雜項收入較預期增加。

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	1,290,667,000	927,972,790	-362,694,210	-28.10	
業務費用	1,290,667,000	927,972,790	-362,694,210	-28.10	
亞奧運、世大運選 手培訓及黃金計畫 亞奧運、世大運 選手培訓	1,213,167,000	902,404,863	-310,762,137	-25.62	
服務費用	224,564,000	211,803,151	-12,760,849	-5.68	
水電費	42,740,000	34,437,873	-8,302,127	-19.42	依業務需求，核實支應。
郵電費	240,000	43,172	-196,828	-82.01	
旅運費	4,378,000	3,060,121	-1,317,879	-30.10	1. 因疫情關係，多數會議改採視訊方式召開，以致於費用減少。 2. 原編列國外考察經費，因疫情嚴峻，故取消出國計畫，賸餘經費於計畫內勻支。
印刷裝訂與 廣告費	1,620,000	378,652	-1,241,348	-76.63	
修理保養及 保固費	9,890,000	7,075,872	-2,814,128	-28.45	
保險費	5,760,000	6,958,551	1,198,551	20.81	依業務需求，核實支應。
一般服務費	87,551,000	77,320,535	-10,230,465	-11.69	
專業服務費	72,385,000	82,528,375	10,143,375	14.01	
材料及用品費	47,610,000	69,218,189	21,608,189	45.39	
使用材料費	2,710,000	7,542,316	4,832,316	178.31	以前年度購置之消耗品領用沖轉。
用品消耗	44,900,000	61,675,873	16,775,873	37.36	教練選手伙食費較預期增加。
租金與利息	6,050,000	1,490,030	-4,559,970	-75.37	
地租	3,500,000	67,500	-3,432,500	-98.07	射箭及卡巴迪培訓隊赴東部訓練基地移訓，故原編列之場地租借費未能使用。
房租	2,000,000	856,550	-1,143,450	-57.17	
機器租金	0	238,980	238,980		
交通及運輸 設備租金	550,000	327,000	-223,000	-40.55	
折舊、折耗及 攤銷	13,667,000	21,984,156	8,317,156	60.86	
不動產、廠 房及設備折 舊 攤銷	13,567,000	16,993,448	3,426,448	25.26	折舊數係依實際資產入帳提列。
攤銷	100,000	4,990,708	4,890,708	4,890.71	
會費、捐助、 補助、分攤、 救助(濟)與 交流活動費	326,776,000	414,316,653	87,540,653	26.79	
捐助、補助 與獎助	326,776,000	414,316,653	87,540,653	26.79	1. 亞運及世大運培訓隊伍增加，以致於國內移地訓練經費增加。 2. 教練薪資、選手零用金較預期增加。

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
2020東京奧運黃金計畫	294,500,000	104,533,515	-189,966,485	-64.50	東京奧運會因COVID-19疫情緣故延至2021年辦理，原2021年排定之積分賽皆因東京奧運賽事延辦影響，宣布延期或取消辦理，僅剩必辦之奧運參賽資格賽，加上本(110)年度國外疫情依舊嚴峻，為維護培訓隊之安全與國人之健康，仍須衡量培訓隊欲前往移地訓練或參賽之國家疫情發展，評估參賽需求與積分(或排名)之關聯性，選擇風險相對小之活動賽事辦理，故原先編列之培訓隊國外移地訓及參賽經費，執行率不如預期。
服務費用	60,500,000	12,390,168	-48,109,832	-79.52	
郵電費	0	250	250		
旅運費	1,000,000	1,134,281	134,281	13.43	
修理保養及 保固費	0	6,000	6,000		
一般服務費	5,500,000	2,005,164	-3,494,836	-63.54	
專業服務費	54,000,000	9,244,473	-44,755,527	-82.88	
材料及用品費	20,610,000	7,370,072	-13,239,928	-64.24	
使用材料費	0	698,613	698,613		
用品消耗	20,610,000	6,671,459	-13,938,541	-67.63	
租金與利息	3,000,000	104,485	-2,895,515	-96.52	
地租	3,000,000	51,485	-2,948,515	-98.28	
房租	0	53,000	53,000		
會費、捐助、 補助、分攤、 救助(濟)與 交流活動費	210,390,000	84,668,790	-125,721,210	-59.76	
捐助、補助 與獎助	210,390,000	84,668,790	-125,721,210	-59.76	
2024巴黎奧運計畫	300,000,000	79,059,169	-220,940,831	-73.65	2024巴黎奧運計畫，因110年遴選11個運動種類，計112位優秀選手進行培訓，各協會業於110年3月前提送專案計畫，本中心於3月31日前完成經費審查，7月16日前完成補助經費核定，本(110)年度國外疫情依舊嚴峻，為維護培訓隊之安全與國人之健康，仍須衡量培訓隊欲前往移地訓練或參賽之國家疫情發展，評估參賽需求與積分(或排名)之關聯性，選擇風險相對小之活動賽事辦理，故原先編列之培訓隊國外移地訓及參賽經費，執行率不如預期。中心將配合國家防疫政策，未來國際賽事如開始舉辦，仍將評估參賽需求與積分或排名之關聯性，並擬具防疫計畫後，有條件開放參賽。
服務費用	43,200,000	6,557,146	-36,642,854	-84.82	
旅運費	1,100,000	747,782	-352,218	-32.02	
一般服務費	0	1,256,160	1,256,160		
專業服務費	42,100,000	4,553,204	-37,546,796	-89.18	
材料及用品費	12,930,000	7,631,708	-5,298,292	-40.98	
使用材料費	0	127,003	127,003		
用品消耗	12,930,000	7,504,705	-5,425,295	-41.96	
租金與利息	3,000,000	0	-3,000,000	-100.00	
地租	3,000,000	0	-3,000,000	-100.00	
會費、捐助、 補助、分攤、 救助(濟)與 交流活動費	240,870,000	64,870,315	-175,999,685	-73.07	
捐助、補助 與獎助	240,870,000	64,870,315	-175,999,685	-73.07	

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
替代役補充兵優秀選手培訓	9,500,000	4,323,931	-5,176,069	-54.48	因應役男徵集服役期政策，83年以後出生之替代役役男服役及補充兵，比照常備役列管年限，均由1年縮減為半年及4個月，以致於費用減少。
服務費用	3,576,000	2,234,257	-1,341,743	-37.52	
水電費	240,000	0	-240,000	-100.00	本年度服役之替代役、補充兵，多為單人專項，團體專項等人數較少且不成隊；由於單人專項選手，多由中心提供場地及教練指導，不成隊之團體專項選手，則藉由移訓、寄訓方式分散至原母隊訓練，以致於費用減少。
郵電費	10,000	712	-9,288	-92.88	
旅運費	786,000	609,416	-176,584	-22.47	
印刷裝訂與廣告費	20,000	5,300	-14,700	-73.50	
保險費	50,000	2,976	-47,024	-94.05	
一般服務費	0	200,840	200,840		
專業服務費	2,470,000	1,415,013	-1,054,987	-42.71	
材料及用品費	5,530,000	2,078,124	-3,451,876	-62.42	
用品消耗	5,530,000	2,078,124	-3,451,876	-62.42	
租金與利息	294,000	11,550	-282,450	-96.07	
地租	150,000	0	-150,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	144,000	11,550	-132,450	-91.98	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	100,000	0	-100,000	-100.00	
捐助、補助與獎助	100,000	0	-100,000	-100.00	
聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作	68,000,000	21,243,996	-46,756,004	-68.76	
服務費用	67,600,000	21,213,437	-46,386,563	-68.62	
旅運費	2,000,000	781,529	-1,218,471	-60.92	
印刷裝訂與廣告費	0	5,315	5,315		
一般服務費	5,700,000	6,016,052	316,052	5.54	
專業服務費	59,900,000	14,410,541	-45,489,459	-75.94	
材料及用品費	400,000	30,559	-369,441	-92.36	
用品消耗	400,000	30,559	-369,441	-92.36	
合 計	1,290,667,000	927,972,790	-362,694,210	-28.10	依業務需求，核實支應。

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	381,582,000	272,162,034	-109,419,966	-28.68	
管理費用及總務費用	381,582,000	272,162,034	-109,419,966	-28.68	
用人費用	96,752,000	88,343,591	-8,408,409	-8.69	
正式員額薪資	52,130,000	50,342,189	-1,787,811	-3.43	
聘僱及兼職人員 薪資	18,182,000	12,709,317	-5,472,683	-30.10	
超時工作報酬	1,500,000	3,159,785	1,659,785	110.65	因業務實際需求，核實支應。
獎金	12,280,000	9,823,879	-2,456,121	-20.00	提列110年年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	4,002,000	3,729,468	-272,532	-6.81	
資遣費	10,000	0	-10,000	-100.00	依業務實際需求發放。
福利費	8,648,000	8,578,953	-69,047	-0.80	
服務費用	51,374,000	43,449,396	-7,924,604	-15.43	
水電費	9,240,000	8,216,128	-1,023,872	-11.08	
郵電費	2,430,000	2,275,941	-154,059	-6.34	
旅運費	1,894,000	899,409	-994,591	-52.51	
印刷裝訂與廣告 費	260,000	252,709	-7,291	-2.80	
修理保養及保固 費	16,320,000	12,020,427	-4,299,573	-26.35	依業務需求，核實支應。
保險費	990,000	410,321	-579,679	-58.55	依業務需求，核實支應。
一般服務費	14,340,000	14,337,266	-2,734	-0.02	
專業服務費	5,700,000	4,972,810	-727,190	-12.76	依業務需求，核實支應。
公共關係費	200,000	64,385	-135,615	-67.81	依業務需求，核實支應。
材料及用品費	5,390,000	5,356,143	-33,857	-0.63	
使用材料費	4,000,000	1,488,485	-2,511,515	-62.79	
用品消耗	1,390,000	3,867,658	2,477,658	178.25	
租金與利息	200,000	164,422	-35,578	-17.79	
機器租金	200,000	164,422	-35,578	-17.79	
折舊、折耗及攤銷	227,626,000	134,379,266	-93,246,734	-40.96	
不動產、廠房及 設備折舊	71,693,000	25,352,147	-46,340,853	-64.64	
其他折舊性資產 折舊	153,531,000	95,316,096	-58,214,904	-37.92	代管資產折舊數依實際資產入帳 提列。
攤銷	2,402,000	13,711,023	11,309,023	470.82	電腦軟體及其他攤銷數，依實際 資產入帳提列。
稅捐與規費（強制 費）	240,000	469,216	229,216	95.51	
消費與行為稅	120,000	93,430	-26,570	-22.14	
規 費	120,000	375,786	255,786	213.16	支應行政大樓及新建宿舍-教練 棟建物所有權第一次登記規費， 以致於費用增加。
合 計	381,582,000	272,162,034	-109,419,966	-28.68	

國家運動訓練中心
其他業務費用明細表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務費用	3,550,000	1,416,045	-2,133,955	-60.11	短期隊伍、員工等臨時搭 伙產生之伙食費用。
雜項業務費用	3,550,000	1,416,045	-2,133,955	-60.11	
材料及用品費	3,550,000	1,416,045	-2,133,955	-60.11	
用品消耗	3,550,000	1,416,045	-2,133,955	-60.11	
合 計	3,550,000	1,416,045	-2,133,955	-60.11	

國家運動訓練中心
其他業務外費用明細表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	11,789,209	11,789,209		
財產交易短絀	0	2,596,724	2,596,724		
短絀、賠償與保險 給付	0	2,596,724	2,596,724		
各項短絀	0	2,596,724	2,596,724		110年度報廢國有財產及自有財產。
雜項費用	0	9,192,485	9,192,485		
其他	0	9,192,485	9,192,485		
其他費用	0	9,192,485	9,192,485		以前年度企業捐贈之消耗品領用沖轉數。
合 計	0	11,789,209	11,789,209		

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	161,830,000	342,877,700	181,047,700	111.88	
固定資產之增置	161,830,000	266,771,678	104,941,678	64.85	
房屋及建築	130,650,000	240,661,087	110,011,087	84.20	
房屋及建築	130,650,000	3,658,365	-126,991,635	-97.20	
購建中固定資產	0	237,002,722	237,002,722		分年性項目：國家運動園區整體興設與人才培育計畫第二期(以下簡稱二期計畫)及第三期(以下簡稱三期計畫)經費執行數屬跨年性計畫，其中二期計畫經行政院109年9月9日院臺教字第1090187788號函修正，核定展延至110年完工，刻正辦理相關計畫項下工程及技術服務案結算作業；三期計畫期程為109年至113年，因工程皆尚未完工，故執行數列購建中固定資產，待工程驗收結算後辦理財產入帳及帳務轉正。
機械及設備	19,500,000	16,715,096	-2,784,904	-14.28	因業務需要，本項經費調整支應行政大樓辦公空間裝修工程。
機械及設備	19,500,000	16,715,096	-2,784,904	-14.28	
交通及運輸設備	2,260,000	482,661	-1,777,339	-78.64	因業務需要，本項經費調整支應行政大樓辦公空間裝修工程。
交通及運輸設備	2,260,000	482,661	-1,777,339	-78.64	
什項設備	9,420,000	8,912,834	-507,166	-5.38	
什項設備	9,420,000	8,912,834	-507,166	-5.38	
撥入受贈及整理	0	76,106,022	76,106,022		
土地改良物	0	22,010,727	22,010,727		以前年度預付工程及土地款轉列土地改良物2,201萬727元。
房屋及建築	0	12,998,377	12,998,377		以前年度預付工程及土地款轉列房屋及建築1,299萬8,377元。
機械及設備	0	5,921,758	5,921,758		1.以前年度購建中固定資產轉列機械及設備418萬6,558元。 2.台達電子工業股份有限公司捐贈本中心通道式抑菌裝置1部150萬元。 3.科正國際健康事業有限公司捐贈本中心「頂級防護袋」及「延伸型防護收納袋」等一批計23萬5,200元。
交通及運輸設備	0	4,294,629	4,294,629		以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備429萬4,629元。
典藏品	0	20,000	20,000		楊世運先生捐贈楊傳廣1984年洛杉磯奧運會代表團西裝1件。
什項設備	0	30,860,531	30,860,531		1.以前年度購建中固定資產轉列什項設備3,066萬2,531元。 2.明根股份有限公司捐贈本中心1台全身垂直律動儀19萬8,000元。

國家運動訓練中心
資產折舊明細表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	不動產、廠房及設備								投資性 不動產	其 他 代管資產	合 計
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什項設備		租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
					典 藏 品	什 項 設 備					
原 值	0	361,090	103,864,109	12,828,998	500,000	136,194,363	0	0	0	3,118,942,921	3,372,691,481
減：以前年度已提折舊及 減損數	0	118,913	36,501,129	3,394,235	0	64,520,425	0	0	0	674,076,538	778,611,240
上年度期末帳面價值	0	242,177	67,362,980	9,434,763	500,000	71,673,938	0	0	0	2,444,866,383	2,594,080,241
加：本年度新增資產價值	0	3,658,365	18,450,296	482,661	20,000	9,110,834	0	0	0	0	31,722,156
減：本年度減少資產價值	0	0	100,158	0	0	600,121	0	0	0	623,272	1,323,551
加減：調整數	22,010,727	12,998,377	4,186,558	4,294,629	0	30,662,531	0	0	0	0	74,152,822
減：本年度提列折舊數	2,527,592	1,130,945	14,717,074	1,574,061	0	22,395,923	0	0	0	95,316,096	137,661,691
本年度期末帳面價值	19,483,135	15,767,974	75,182,602	12,637,992	520,000	88,451,259	0	0	0	2,348,927,015	2,560,969,977
本年度提列折舊數	2,527,592	1,130,945	14,717,074	1,574,061	0	22,395,923	0	0	0	95,316,096	137,661,691
行銷及業務費用	2,527,592	1,024,536	6,526,043	337,290	0	6,577,987	0	0	0	0	16,993,448
管理及總務費用	0	106,409	8,191,031	1,236,771	0	15,817,936	0	0	0	95,316,096	120,668,243
合 計	2,527,592	1,130,945	14,717,074	1,574,061	0	22,395,923	0	0	0	95,316,096	137,661,691

國家運動訓練中心
資產折舊明細表說明
中華民國110年度

一、本年度減少資產價值：

(一)機械及設備：

本年度報廢自有財產機械及設備計24項，帳面價值計10萬158元(原值54萬5,618元-累計折舊44萬5,460元)。

(二)什項設備：

本年度報廢自有財產之什項設備計40項，帳面價值60萬121元(原值207萬245元-累計折舊147萬124元)。

(三)代管資產：

本年度報廢及減值國有公用財產計房屋及建築1項、機械設備106項、交通及運輸設備8項、什項設備204項等共計319項財產，帳面價值計62萬3,272元(原值2,853萬8,904元-累計折舊2,791萬5,632元)。

二、本年度調整數：

(一)土地改良物：

以前年度預付工程及土地款轉列土地改良物2,201萬727元。

(二)房屋及建築：

以前年度預付工程及土地款轉列房屋及建築1,299萬8,377元。

(三)機械及設備：

以前年度購建中固定資產轉列機械及設備418萬6,558元。

(四)交通及運輸設備：

以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備429萬4,629元。

(五)什項設備：

以前年度購建中固定資產轉列什項設備3,066萬2,531元。

三、代管資產：

代管資產23億4,892萬7,015元(期末帳面價值39億7,318萬571元扣除土地16億2,425萬3,556元)。

四、本年度提列折舊數：

(一)行銷及業務費用：

提列折舊數為1,699萬3,448元。

(二)管理及總務費用：

提列折舊數為1億2,066萬8,243元。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	1,290,667,000	927,972,790	-362,694,210	-28.10	本中心主要營運項目為執行政府補助計畫，無法以單位成本表達，改以營運項目成本量值表達。
業務費用	1,290,667,000	927,972,790	-362,694,210	-28.10	
亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫	1,213,167,000	902,404,863	-310,762,137	-25.62	
替代役補充兵優秀選受培訓	9,500,000	4,323,931	-5,176,069	-54.48	
聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作	68,000,000	21,243,996	-46,756,004	-68.76	
管理及總務費用	381,582,000	272,162,034	-109,419,966	-28.68	
管理費用及總務費用	381,582,000	272,162,034	-109,419,966	-28.68	
合 計	1,672,249,000	1,200,134,824	-472,114,176	-28.23	

國家運動訓練中心
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	113	109	-4	
專任人員	84	79	-5	
職員	84	79	-5	正式編制人員計79人。
聘僱及兼職人員	29	30	1	
聘僱及兼職人員	29	30	1	1.聘僱及兼職人員計30人。 2.依中心人員進用作業要點第五點第三款「本中心於145員總額管制原則下，外部徵才時，編制職缺得先以任務編組人員進用。」，因編制職缺出缺時，先以任務編組人員進用，故聘僱及兼職人員決算數人數大於預算數。
總 計	113	109	-4	

國家運動訓練中心
用人費用彙計表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	52,130,000	50,342,189	-1,787,811	
聘僱及兼職人員薪資	18,182,000	12,709,317	-5,472,683	
超時工作報酬	1,500,000	3,159,785	1,659,785	依業務實際需求，核實支應。
獎金	12,280,000	9,823,879	-2,456,121	提列110年年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	4,002,000	3,729,468	-272,532	依業務實際需求支應勞工退休金。
資遣費	10,000	0	-10,000	依業務實際需求發放。
福利費	8,648,000	8,578,953	-69,047	
合 計	96,752,000	88,343,591	-8,408,409	

國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	96,752,000	88,343,591	-8,408,409	-8.69
正式員額薪資	52,130,000	50,342,189	-1,787,811	-3.43
聘僱及兼職人員薪資	18,182,000	12,709,317	-5,472,683	-30.10
超時工作報酬	1,500,000	3,159,785	1,659,785	110.65
獎金	12,280,000	9,823,879	-2,456,121	-20.00
退休及卹償金	4,002,000	3,729,468	-272,532	-6.81
資遣費	10,000	0	-10,000	-100.00
福利費	8,648,000	8,578,953	-69,047	-0.80
服務費用	450,814,000	297,647,555	-153,166,445	-33.98
水電費	52,220,000	42,654,001	-9,565,999	-18.32
郵電費	2,680,000	2,320,075	-359,925	-13.43
旅運費	11,158,000	7,232,538	-3,925,462	-35.18
印刷裝訂與廣告費	1,900,000	641,976	-1,258,024	-66.21
修理保養及保固費	26,210,000	19,102,299	-7,107,701	-27.12
保險費	6,800,000	7,371,848	571,848	8.41
一般服務費	113,091,000	101,136,017	-11,954,983	-10.57
專業服務費	236,555,000	117,124,416	-119,430,584	-50.49
公共關係費	200,000	64,385	-135,615	-67.81
材料及用品費	96,020,000	93,100,840	-2,919,160	-3.04
使用材料費	6,710,000	9,856,417	3,146,417	46.89
用品消耗	89,310,000	83,244,423	-6,065,577	-6.79
租金與利息	12,544,000	1,770,487	-10,773,513	-85.89
地租	9,650,000	118,985	-9,531,015	-98.77
房租	2,000,000	909,550	-1,090,450	-54.52
機器租金	200,000	403,402	203,402	101.70
交通及運輸設備租金	694,000	338,550	-355,450	-51.22
折舊、折耗及攤銷	241,293,000	156,363,422	-84,929,578	-35.20
不動產、廠房及設備折舊	85,260,000	42,345,595	-42,914,405	-50.33
其他折舊性資產折舊	153,531,000	95,316,096	-58,214,904	-37.92
攤銷	2,502,000	18,701,731	16,199,731	647.47
稅捐與規費(強制費)	240,000	469,216	229,216	95.51
消費與行為稅	120,000	93,430	-26,570	-22.14
規費	120,000	375,786	255,786	213.16
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與	778,136,000	563,855,758	-214,280,242	-27.54
捐助、補助與獎助	778,136,000	563,855,758	-214,280,242	-27.54
短絀、賠償與保險給付	0	2,596,724	2,596,724	
各項短絀	0	2,596,724	2,596,724	
其他	0	9,192,485	9,192,485	
其他費用	0	9,192,485	9,192,485	
合 計	1,675,799,000	1,213,340,078	-462,458,922	-27.60

國家運動訓練中心
公務車輛明細表
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	51,000	1	46,143	0	0.00	-4,857	-9.52	轎車計1輛。
交通車	3	336,000	3	294,079	0	0.00	-41,921	-12.48	交通車計3輛。
旅行車	4	412,000	4	357,778	0	0.00	-54,222	-13.16	旅行車計4輛。
貨車	1	58,000	1	27,174	0	0.00	-30,826	-53.15	貨車計1輛。
機車	3	33,000	3	3,013	0	0.00	-29,987	-90.87	機車計3輛。
合計	12	890,000	12	728,187	0	0.00	-161,813	-18.18	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 有鑑於近 3 年來「替代役補充兵優秀選手培訓」項目之預算執行率逐年下降，107 年為 44%、108 年為 42%、109 年截至 10 月為 29%，且 110 年度替代役及補充兵役預估人數 60 名，也低於過去之核定人數，該預算之使用應秉持節原則，核實檢討，故提案凍結該項目經費 30%，俟國家運動訓練中心二個月內向教育及文化委員會提出檢討報告並經委員會同意後，始得動支。</p>	<p>教育部業於 110 年 2 月 9 日以臺教授體部字第 1100004815 號函，將「凍結『行銷及業務費用』項下『替代役補充兵優秀選手培訓』95 萬元」解凍書面報告送立法院在案，並經立法院 110 年 6 月 9 日台立院議字第 1100702583 號來函准予動支。</p>